



Universidad de
los Andes

MEMORIA 2015

Señor rector, autoridades que nos acompañan, profesores, administrativos, representantes estudiantiles, alumnos, representantes de alumniUANDES y de la Asociación de Amigos, señoras y señores:

El amor por el trabajo bien hecho y 26 años de constante esfuerzo por contribuir a la formación de los alumnos, profundizar en el conocimiento y servir a la sociedad, han ido haciendo de la Universidad de los Andes una institución querida y respetada, y una comunidad de personas con un sello propio, que nos identifica y por el que nos reconocen.



Universidad de
los Andes

A continuación repasaremos los principales hitos de nuestro desempeño durante 2015, agrupados en torno a tres ideas que nos caracterizan como Universidad: centrada en la persona, compleja y al servicio del país.

Centralidad en la persona

Esta Universidad existe por y para las personas y, entre ellas, los alumnos son nuestra principal preocupación. Aunque modesta, una prueba de lo anterior es la baja deserción de alumnos en primer año y la cantidad de jóvenes que nos eligen, que el 2015 marcó el número más alto de nuestra historia.





Universidad de
los Andes

De ellos, más de un 25% obtuvo algún tipo de beca económica, en consonancia con el objetivo, siempre ambicionado por la Universidad, de crear condiciones de acceso más equitativas. Esta orientación se mantuvo el 2016, pese a la disminución del AFI y de haber postergado la decisión de adherir a la gratuidad.

Este propósito también se refleja en una preocupación por las necesidades educativas especiales de nuestros alumnos. Una iniciativa concreta fue la creación de una vía de admisión para alumnos con dificultades de tipo auditivo, motor o visual.

El asesoramiento académico es otra de las manifestaciones del lugar central que ocupan nuestros alumnos. La Dirección de Asesoramiento Académico coordinó el programa "Instrucción entre pares", por el que alumnos de cursos superiores enseñan a compañeros de grados inferiores, y contribuyó decisivamente en los buenos índices de 2015, especialmente entre los alumnos de primer año.

La centralidad del alumno inspira nuestro sistema de educación personalizada, que nos lleva a cuidar con esmero la contratación de nuevos profesores, que se traduce en una adecuada proporción entre el número de alumnos y docentes, y en el número de académicos con doctorado.



Universidad de
los Andes



La dedicación de nuestros profesores se expresa también en el esfuerzo por mejorar el aprendizaje de sus alumnos. Para reconocer este esfuerzo se creó el premio "Excelencia Docente", que destaca a profesores que promueven el conocimiento y los valores universitarios y que son efectivos e innovadores en sus metodologías de enseñanza. Pero nuestros profesores también son reconocidos por sus pares en el medio: Darío Rojas, del Instituto de Literatura, fue incorporado a la Academia Chilena de la Lengua; Patricia Matus, de Medicina, integró la comisión presidencial para el estudio del nuevo Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental; y Jorge Tricio, de Odontología, fue premiado por la prestigiosa Asociación Internacional para la Investigación en Odontología.

La experiencia internacional ha sido un aporte creciente en importancia para la formación de nuestros jóvenes, que han obtenido reconocidas becas para estudiar en el extranjero, como la de Movilidad Internacional y la Iberoamérica de Santander Universidades. Además, nuestros estudiantes salieron de intercambio al mundo, gracias a los convenios que la UANDES mantiene con prestigiosas casas de estudio en los cinco continentes y que cada vez incluyen más universidades en países de habla inglesa.



Universidad de
los Andes



Sin embargo, no siempre es necesario viajar para vivir esta experiencia internacional, pues además de los intercambios semestrales, la Dirección de Relaciones Internacionales ha ido consolidando diversos programas en inglés para extranjeros, abiertos también a nuestros alumnos. Es el caso de "Dialogues of Civilizations", programa intensivo con estudiantes de la Northeastern University de Boston, que se estrenó en 2015 y que se suma a una serie de proyectos ya consolidados.

Nuestros alumnos buscan espacios para desarrollar actividades académicas más allá de las asignaturas. Por ejemplo, en el V Congreso Científico Nacional de Estudiantes de Kinesiología se presentaron cinco trabajos elaborados en el Laboratorio LIBFE, y dos alumnos de Ingeniería resultaron ganadores en el desafío Campus Challenge Chile, competencia de gestión y toma de decisiones. Y el Centro de Alumnos de Medicina, Médula, organizó un ciclo de charlas de salud pública en el campus.



Universidad de
los Andes



Lo extracurricular es otro campo en el que nuestros estudiantes encuentran un espacio para desarrollarse. Un ejemplo particularmente ilustrativo es la representación estudiantil. Para ofrecerles mayor flexibilidad horaria, el año pasado se firmó un acuerdo con la Federación de Estudiantes que disminuyó el porcentaje de asistencia obligatoria y se logró la instalación del sistema de carga de la tarjeta BIP en el campus. Estos son solo dos ejemplos del trabajo conjunto que desarrolla la FEUANDES con las autoridades de la Universidad, razón por la que aprovecho la oportunidad para agradecer a los miembros de la directiva 2015. Ellos aceptaron la responsabilidad de motivar la participación de sus compañeros en la elección de la nueva Federación y, por primera vez, se presentaron tres listas candidatas. Con un alto porcentaje de votación, el movimiento Avanza fue elegido en segunda vuelta para representar a sus compañeros.

Existen otras muchas formas por las que los alumnos encausan sus intereses y los Fondos Concursables que entrega Vida Universitaria son una manera de facilitar su ejecución. Es el caso del Torneo Interfacultades 2015, que reunió a ocho carreras en un campeonato de fútbol hombres y futbolito mujeres. Este torneo y el consolidado programa social UANDES Emprende, que se desarrolla en Lo Barnechea, fueron los primeros proyectos de nuestros estudiantes en adjudicarse fondos del Ministerio de Educación. De hecho, las iniciativas sociales



Universidad de
los Andes

forman parte importante de los intereses de los alumnos, como quedó demostrado después de los aluviones que afectaron al norte del país.

En este contexto nació Operaciones UANDES, en la que casi un centenar de jóvenes de diferentes carreras viajaron a la Región de Atacama para cumplir con la tarea de construir 10 viviendas progresivas junto a TECHO. Otro grupo de futuros médicos y psicólogos viajó a la comuna de Tierra Amarilla, con profesionales de la Clínica Dávila, en el operativo Fuerza Norte. En Santiago, jóvenes de la Pastoral de Psicología iniciaron un proyecto en el penal femenino de San Joaquín. A ellos se sumaron numerosas iniciativas, como los trabajos de verano TRIP, la actividad social en La Pintana, los trabajos San Cosme y San Damián de Medicina, operativos dentales de la Facultad de Odontología y los trabajos PAC Villarrica y PAC Perú, organizados por la Escuela de Administración de Servicios. Otro centenar de jóvenes, interesados por el servicio público, dieron vida a distintas actividades coordinadas por el Centro de Liderazgo Público.

El deporte también es parte de la formación integral de los alumnos. En noviembre se llevó a cabo la tradicional premiación deportiva, que reconoce el esfuerzo de nuestros atletas, quienes destacaron en torneos regionales, nacionales e internacionales.





Universidad de
los Andes

El atletismo cosechó varios éxitos individuales en el campeonato nacional y el tercer lugar femenino por equipos. En el torneo ADUPRI, nuestras selecciones se subieron al podio en la categoría Honor y Ascenso, con triunfos de Rugby, Básquetbol masculino, Futbolito y Vóleibol femenino y masculino, equipo este último que viajó al campeonato internacional en Uruguay. La selección de Hip Hop llegó hasta el mundial de Orlando, Estados Unidos, y varios jóvenes mejoraron sus respectivos rankings individuales en deportes como natación, escalada y tenis. No es raro, por lo tanto, que se creara una nueva vía de admisión especial para deportistas destacados, que incluye a seleccionados paralímpicos.

En lo cultural, el séptimo teatro musical de la ADAE "La Zapatera, en boca de todos" emocionó a más de tres mil espectadores, al ritmo de los boleros de los años 60, mientras que el tradicional concurso literario Vida de Gatos premió a los ganadores de su séptima y última versión. El concurso fotográfico "Campus UANDES: Nuestra casa común", que congregó a toda la comunidad universitaria en torno al llamado del Papa por un nuevo diálogo con el entorno, recibió más de 120 imágenes, algunas de las cuales ilustran hoy nuestro calendario.

Porque la centralidad en la persona alcanza a todos quienes formamos parte de esta comunidad, los hijos de quienes aquí trabajan disfrutaron con la primera Escuela de Verano UANDES, organizada por la Dirección de Personas, que congregó a un centenar de niños de entre 5 y 12 años





Universidad de
los Andes

durante dos semanas, para jugar, aprender y conocer el lugar de trabajo de sus padres.

Si hay algo que queremos que caracterice nuestro lugar de trabajo es el espíritu de servicio. Por ello, la Dirección de Cultura Corporativa, con el apoyo del Centro de Excelencia en Servicios, desarrolló un programa de apoyo a las unidades administrativas para convertir este espíritu en un proceso de mejora continua.

Los académicos también cuentan con el apoyo de la Universidad para seguir perfeccionándose, por ejemplo, a través del Plan de Formación Docente y de becas de perfeccionamiento en el extranjero. En 2015 fueron dos los profesores que iniciaron sus programas de doctorado, que vinieron a sumarse a los otros 11 académicos que continúan sus estudios de doctorado en Europa y Estados Unidos.

Jardineros y guardias se vieron beneficiados con la inauguración de las instalaciones para personal de exteriores, que cuenta con nuevos camarines, bodega de herramientas y un comedor completamente equipado.

Esta gran variedad de hombres y mujeres que transita por nuestro campus se benefició también de servicios espirituales. Capellanía Universitaria impartió el sacramento de la Confirmación y del Bautismo a miembros de la Universidad y de nuestra Clínica. Y gracias al aporte de todos llegó al campus una imagen de la Virgen del Carmen, que nos acompaña desde el oratorio de Humanidades.

Hemos defendido la vida del que está por nacer, en una cruzada para evitar la promulgación de la ley de aborto, que aún se discute en el Parlamento, y en la que nuestros académicos aportaron a través de la prensa, la edición de libros y las redes sociales.



Universidad de
los Andes

Universidad compleja

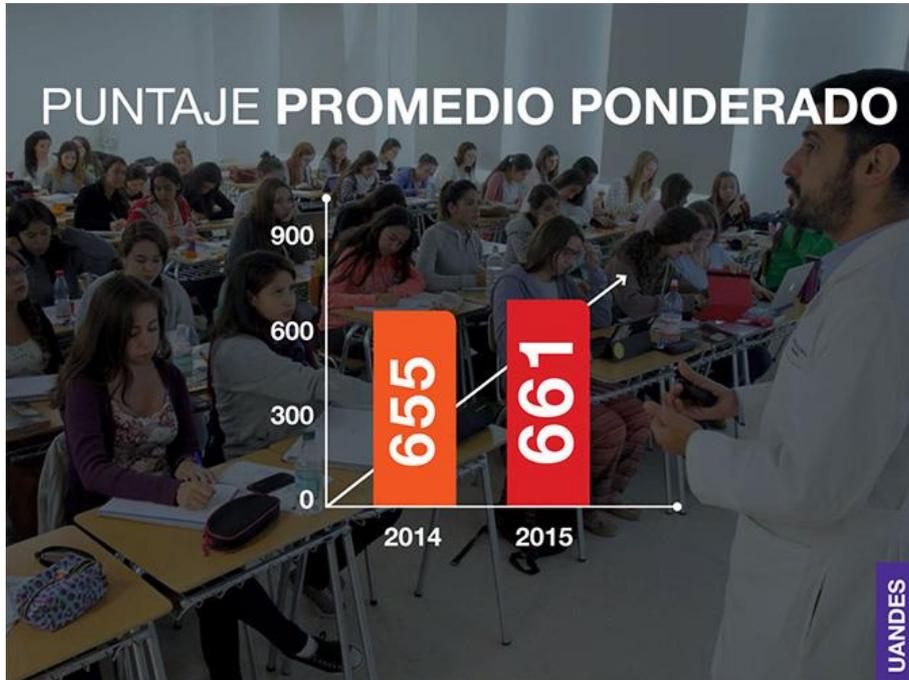
Compleja no es sinónimo de complicada, sino de la profundidad y extensión de nuestro quehacer académico.

El 2015 se abrieron tres nuevos programas de Bachillerato y se crearon tres carreras: Ingeniería Civil Ambiental, de la Facultad de Ingeniería y Ciencias Aplicadas; Fonoaudiología, con cinco menciones y con su propia Escuela, dependiente de la Facultad de Medicina; y la carrera de Obstetricia y Puericultura, también con su propia Escuela dentro de la nueva Facultad de Enfermería y Obstetricia.

El empeño por impartir una enseñanza de calidad se traduce, no solo en la preferencia que muestran los buenos alumnos al elegirnos, sino en la validación por parte de evaluadores oficiales. Es el caso de Periodismo, que culminó un proceso serio y responsable con seis años de acreditación, y de Filosofía, que acreditó su programa de magíster por otros cinco años.



Universidad de
los Andes





Universidad de
los Andes

El postgrado es otro aspecto de la envergadura de nuestra actividad, de la que un indicador elocuente es el monto distribuido como resultado del Modelo de Incentivos de Postgrado. En cuanto a los programas, habría que mencionar al Senior MBA, del ESE, diseñado especialmente para ejecutivos con varios años de experiencia; el Magíster en Orientación, Familia y Educación, del ICF, y el Magíster en Investigación e Innovación en Ciencias de la Odontología, programa pionero en el país. Por su parte, la Facultad de Comunicación dio forma al quinto programa de doctorado UANDES, que en su primer año convocó a ocho alumnos provenientes de distintas regiones de Chile y América.

La educación continua ha seguido creciendo. El año pasado se dio inicio a nuevos Diplomados en Odontología, en Kinesiología y en Recursos Naturales y Medio Ambiente. La oferta educativa online aumentó a cinco programas de e-learning y a dos en modalidad semipresencial. A ello se agrega la modulación de la oferta académica de las Facultades de Educación y de Enfermería y Obstetricia.

La investigación ha seguido consolidándose durante los últimos años. Por ejemplo, se incrementó el número de proyectos FAI aprobados, y el concurso Área Temática Prioritaria 2015 fue adjudicado a dos proyectos, caracterizados por convocar a diferentes áreas del saber, dando cuenta de un trabajo colaborativo e interdisciplinario. En los proyectos Fondecyt, la Universidad se adjudicó 23 de sus 55 postulaciones, en los concursos de Iniciación, Regular y Postdoctorado.



Universidad de
los Andes



Entre las universidades no tradicionales, se logró la segunda mayor tasa de adjudicación de proyectos Fondecyt Regular y la mayor asignación de becas de doctorado, superando la tasa a nivel nacional. Durante 2015 se duplicó el número de publicaciones en revistas internacionales, se



Universidad de
los Andes

generó un incremento de publicaciones en revistas indexadas y aumentaron los artículos aparecidos en los dos primeros cuartiles ISI.





Universidad de
los Andes



Para satisfacer las exigencias de la investigación, la Dirección de Biblioteca creó la sub-colección de Investigación y Postgrado, puso en marcha la plataforma ENCORE, herramienta que permite hacer búsquedas simultáneas en las distintas bases de datos, e inició colecciones de libros electrónicos en Derecho y Medicina.

El Instituto de Ciencias de la Familia acogió el III Congreso Familia y Sociedad, coorganizado con la Universidad Internacional de Cataluña, y un estudio sobre terapia asistida con animales, desarrollado en el Centro de Salud de San Bernardo por docentes y alumnos de Odontología, obtuvo el primer lugar en un reconocido Congreso Latinoamericano.

El año pasado tuvo lugar el primer Concurso de Investigación Aplicada para la Innovación "Inicia tu Idea" en conjunto con la Universidad de La Frontera. Equipos integrados por investigadores UANDES y UFRO presentaron 11 proyectos, de los que cuatro fueron seleccionados para su desarrollo durante 2015. La temática de estos proyectos abarca desde un kit de diagnóstico y biomarcadores al uso de microorganismos fotosintéticos para protección solar.



Universidad de
los Andes

Fuimos sede del III Congreso de Terapia Celular, que reunió a expertos de Europa, América y Asia, en un evento coorganizado por los varios protagonistas de la Innovación y Desarrollo en la Universidad.



Cells for Cells, el primer spin off UANDES, logró aislar células madre con especial potencial para tratar patologías tanto vasculares como degenerativas. Por su parte, el consorcio Regenero formó un grupo chileno de terapia celular en Lupus y sentó las bases para comenzar un ensayo clínico este año.

El trabajo multidisciplinario ha sido una característica de la Innovación. Durante 2015 aumentó el fruto de la creación tecnológica gracias a la interacción entre la Biomedicina, la Ingeniería y la Educación, y se aprobó la creación del nuevo Centro de Investigación en Bioingeniería e Ingeniería Biomédica.

En este marco hay que señalar las Primeras Jornadas Científicas de Medicina, que convocaron a todos los miembros de las carreras de la



Universidad de
los Andes

salud, incluyendo los campos clínicos, para conocer la investigación de sus pares.



Para el desarrollo de toda esta compleja actividad es indispensable contar con los instrumentos adecuados. En particular, quisiera mencionar la construcción de la Unidad de Docencia y Simulación, que acoge los laboratorios de morfología y un área de simulación quirúrgica, los nuevos laboratorios de la Escuela de Nutrición y Dietética, y el software Salud, implementado por el Centro de Salud de San Bernardo, que permitió aumentar la cantidad de tratamientos prestados por los estudiantes.



Universidad de
los Andes

La habilitación del edificio Central fue otro hito de 2015. Lo que podríamos llamar “Operación Traslado” fue un ejemplo en el servicio y el cuidado de los detalles, por el que cabe felicitar a la Dirección de Operaciones. El edificio, que cuenta con modernas instalaciones también para la docencia, es un punto de encuentro natural en el campus y refleja la intención con que se construyó: integrar a la comunidad.



Universidad de
los Andes

Servicio al país

La tarea de enseñar e investigar es, en nuestro caso, inseparable de la vocación de servir a Chile.

Y servimos principalmente a través de nuestros egresados, que cada año se suman a la sociedad, contribuyendo con su saber. Entre los muchos que pudieran mencionarse, me detengo en cuatro kinesiólogos de la primera generación, que emprendieron con Eskapula, un servicio kinesiológico a domicilio; en Francisco Winter, quien puso en marcha la fundación Posgrados para Chile, algo así como el "Google" de las becas de posgrado; en Nicolás Westenenk, quien formó Regenerativa, consultora especializada en diseño sustentable y proyectos de eficiencia energética; en Nicolás Bär, el nuevo gerente general del Teatro del Lago; en Guillermo Ariztía, quien estuvo a cargo del pabellón chileno en la Expo Milán 2015; y en Benjamín Abbott, quien ganó la competencia Jumping Talent, que busca a profesionales integrales que estén entrando al mercado laboral.

Egresados como ellos se han formado en nuestras aulas durante 26 años, comenzando por la Facultad de Derecho, que cumplió sus 25. La celebración de sus bodas de plata contó con reconocidos invitados: Andrés Ollero, magistrado del Tribunal Constitucional español, y el recientemente fallecido juez de la Corte Suprema de los Estados Unidos, Antonin Scalia. La Facultad de Ingeniería y Ciencias Aplicadas festejó sus 20 años durante el II Encuentro de Ingenieros UANDES 2015, que congregó a cerca de 200 egresados y profesores. El Instituto de Historia celebró sus 10 años de vida con una conferencia dictada por el profesor Jerónimo Leal. El Máster en Historia y Gestión del Patrimonio Cultural celebró también su décimo aniversario y la carrera de Pedagogía Media en Historia tituló a su primera generación.



Universidad de
los Andes

Las publicaciones y los congresos son otra forma de contribuir a la sociedad. La variedad de los temas que se abordan en los libros es un expresivo reflejo del trabajo universitario. Y algo similar puede decirse de las actividades académicas realizadas con el apoyo de la Subdirección de Extensión Académica.



Es el caso del seminario internacional “Iluminando el futuro energético de Chile”, organizado por Ingeniería Comercial y la Cámara Chilena de la Construcción; el 5º Congreso Internacional de Servicios; la I Jornada de Paciente Crítico Renal de la Facultad de Enfermería y Obstetricia; o BAFI, sobre inteligencia de negocios, minería de datos y modelamiento predictivo, organizado por el Instituto de Sistemas Complejos de Ingeniería y nuestra Universidad.

El Grupo de Estudios de Transporte –GET UANDES–, el Observatorio Transantiago y académicos de la Facultad de Ingeniería y Ciencias Aplicadas presentaron diversos informes sobre transporte público, que



Universidad de
los Andes

culminaron en un convenio con University College of London para generar actividades conjuntas de investigación.

La Facultad de Comunicación llevó a cabo el primer curso para periodistas en el mundo financiero, impartido junto al Centro de Estudios Financieros del ESE y la Asociación Nacional de Prensa. A través de sus Actas Diurnas, trajo la discusión de la coyuntura nacional al campus, para hablar sobre economía, delincuencia y otros temas. Y el documental de la Productora FCom, "Vigías del fin del mundo", fue transmitido por el Canal 13 cable, dando a conocer la historia de sacrificio de diversos "fareros" y sus familias en el Estrecho de Magallanes.

Por su parte, la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales organizó el Marketing Challenge, primer torneo nacional escolar de casos de marketing, que premió a los ganadores con un viaje a las oficinas de Twitter en San Francisco.

La consultora del Instituto de Ciencias de la Familia dio inicio al Diplomado Procesos familiares, comunicación y conflicto, para profesionales de la Red de Programas SENAME y SERNAM y obtuvo el Premio Innova Claro 2015 por el proyecto de finanzas familiares "Ahorrando por un sueño", implementado para la empresa ME Elecmetal.

El Centro de Investigación en Educación sostuvo sus "Coloquios académicos", por los que difundió los proyectos de sus investigadores en docencia. En el mismo tema, y como parte del Convenio de Desempeño adjudicado por el Ministerio de Educación, nuestra Universidad recibió a destacados expertos nacionales e internacionales. Y El Mercurio y Mujeres Empresarias reconocieron a tres profesoras entre las 100 Mujeres Líderes, por su tarea como formadoras y su contribución a la innovación.



Universidad de
los Andes

Dos profesores de la Escuela de Kinesiología integraron la delegación chilena de los Juegos Para-panamericanos Toronto 2015 para apoyar a los deportistas nacionales; la Escuela de Terapia Ocupacional fue anfitriona de la reunión semestral de la Red de Escuelas de Terapia Ocupacional de Chile, y el profesor de la Escuela de Psicología, Francisco Bustamante, recibió el primer premio de Innovación Social CORFO por su proyecto sobre la adolescencia. Además, la Universidad firmó un convenio con el Servicio Médico Legal para validar el método de reconocimiento de ADN creado por investigadores de la Facultad de Odontología.



Por su parte, Cells for Cells concluyó su primer ensayo clínico Fase 1 en el tratamiento para la insuficiencia cardíaca (Cellistem) y desarrolló un robot que crea vasos sanguíneos a partir de células madre. Esta tecnología para reducir la tasa de mortalidad por enfermedades coronarias implicaría un avance a nivel internacional.



Universidad de
los Andes

Además, lanzó al mercado un innovador tratamiento para rejuvenecer la piel a partir de células madre autólogas, llamado Miacell.

Nuestra Clínica Universidad de los Andes completó su segundo año de vida, ampliando significativamente el número de las personas beneficiadas con sus servicios. Se abrió el área de Odontología y se crearon una serie de innovadores programas que, paso a paso, van haciendo de nuestro hospital clínico un espacio de acogida para muchas familias. Por otra parte, se ha ido consolidando su dimensión docente, con un aumento sostenido de alumnos que han hecho allí alguna de sus prácticas.





Universidad de
los Andes



El Concierto de Navidad es uno de los hitos emblemáticos de la extensión cultural de la Universidad. El 2015 este ya tradicional evento tuvo lugar en el Parque Araucano y contó con las voces de nuestro Coro y de la soprano Maribel Villarroel. Un entusiasta público asistió al concierto sinfónico coral "La nueva canción chilena", realizado en el anfiteatro de Ciencias, y muchos pudieron disfrutar con la exposición "Ana Cortés Reb/velada" en el Museo Nacional de Bellas Artes, gracias a la curatoría de tres alumnas del Máster en Historia y Gestión del Patrimonio Cultural. Y el Museo de Artes UANDES fue el primer museo chileno en integrarse a Google Art Project, plataforma online de museos del mundo. A través de estas y otras actividades, llevamos la cultura a un público tres veces mayor al de la temporada previa.



Universidad de
los Andes



En el campus recibimos a los representantes de 40 universidades chilenas en el marco del décimo tercer Encuentro de Rectores, organizado por Universia. El Rector José Antonio Guzmán dio la bienvenida a sus pares, con quienes se conversó sobre el futuro de la educación terciaria, su nuevo marco regulatorio, institucionalidad y financiamiento. Estos y otros temas fueron material de una abundante participación en los medios de comunicación, confirmando el peso que, poco a poco, la Universidad ha ido adquiriendo en los debates de interés nacional.

Esta circunstancia es corroborada por la confianza que tantas personas depositan en la Universidad y que manifiestan discreta y generosamente a través de sus donaciones, como la que nos llegó en una colección de 220 cuadros de pintura chilena. Estos aportes, al tiempo que nos llenan de agradecimiento, espolean nuestro sentido de la responsabilidad.



Universidad de
los Andes

El desafío de rendir cuenta de las actividades de la Universidad es cada vez mayor. Cuesta decidir qué se incluye porque es tan grande el número de las cosas que aquí ocurren que uno teme no dar justa cuenta de la vitalidad que se respira y del hondo compromiso de todos los que hacen esto posible. El empeño por comunicar estas ideas ha sido auténtico, esperamos que el resultado también.

Muchas gracias.