

Universidad de

los Andes

Memoria 2019

Universidad de los Andes


UANDES




UNIVERSIDAD DE LOS ANDES


UANDES


UANDES



UANDES

Raúl Bertelsen
Rector UANDES 1989 - 1999


UANDES


UANDES
TERMINO 15:00


UANDES


UANDES
VIDEO MANIFIESTO


UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
CHILE
UANDES

Memoria 2019

Universidad de los Andes

Memoria 2019

DOCENCIA

Universidad de los Andes

Memoria 2019

DOCENCIA

INVESTIGACIÓN

Universidad de los Andes

Memoria 2019

DOCENCIA

INVESTIGACIÓN

VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Universidad de los Andes

DOCENCIA



MEMORIA INSTITUCIONAL - UANDES 2019

DOCENCIA



DOCENCIA



DOCENCIA

CUERPO ACADÉMICO



485

Profesores Jornada

807

Profesores Hora

DOCENCIA




Raúl Bertelsen


Isabel Cruz


María Elton


Germaine Etchevers

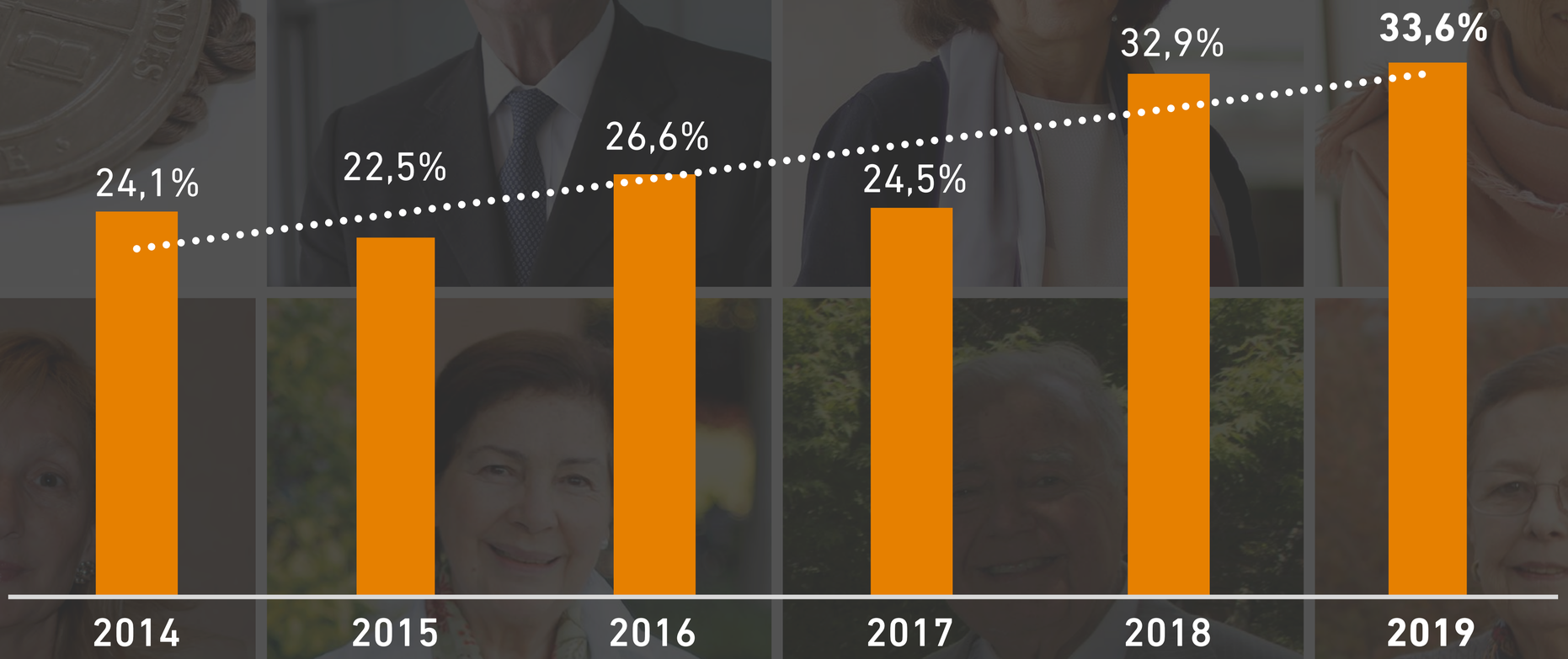

María José Lecaros


Carlos Quintana


Beatriz Zegers

DOCENCIA

CATEGORIZACIÓN ACADÉMICA





Premio Excelencia Docente

CUERPO ACADÉMICO



507

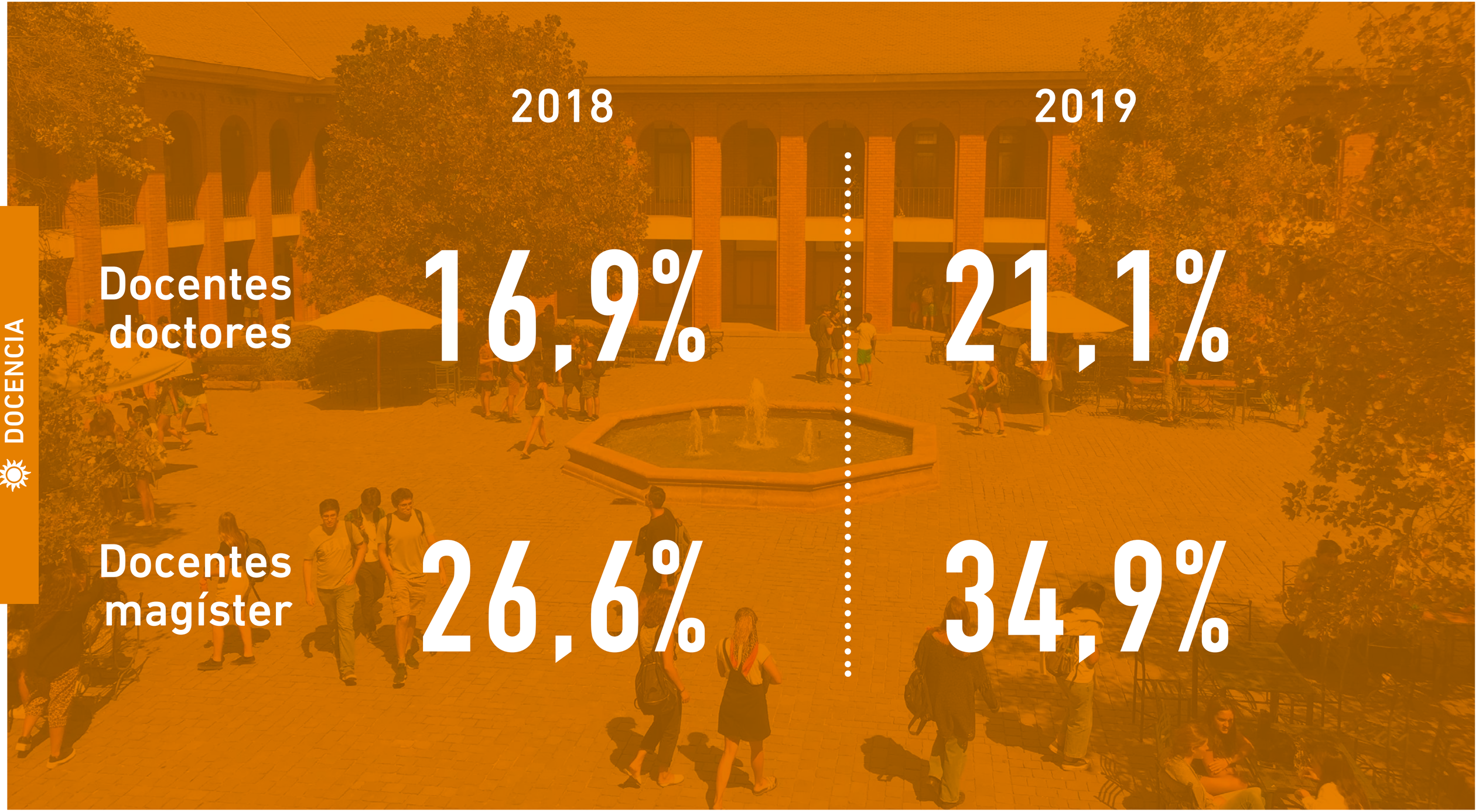
Docentes jornada completa equivalente

16,6

Ratio n° de alumnos de pregrado por docentes jornada completa equivalente

DOCENCIA




2018
2019
Docentes doctores
16,9%
21,1%
Docentes magíster
26,6%
34,9%


DOCENCIA
PLAN DE FORMACIÓN DOCENTE
1.122
asistentes totales a los cursos de formación
56
cursos de formación impartidos
454
profesores que asisten a cursos de formación

DOCENCIA



Gilbert Jorquera
(ODO)

Instructor de software Prep Check
Certificado por Dentsply Sirona, Alemania

DOCENCIA



Ganadores Concurso de Incentivos para la Innovación Metodológica de Asignaturas (CIIMA) 1

DOCENCIA



Ganadores Concurso de Incentivos para la Innovación Metodológica de Asignaturas (CIIMA) 2

DOCENCIA



Ganadores Concurso de Pasantías
Docentes en el Exterior (VIA)



DOCENCIA

DOCENCIA



Coach de Design Thinking
Universidad de Stanford, Estados Unidos

DOCENCIA



Carol Neumann
(EDU)

Cofundadora plataforma MentorPro
Ganadora Acrobator Growth Award, China

DOCENCIA



Helia Morales
(MED)

Ganadora Laureate Award
American College of Physicians

DOCENCIA



Solange Favereau
Convocada por Consejo Nacional de Educación
para apoyar carreras y programas académicos



Carolina Melo
Miembro del Consejo Asesor para la Calidad
de la Educación Parvularia (CACEP)

DOCENCIA



Sol Serrano
Premio Nacional de Historia



Cristián Zegers
Premio Nacional de Periodismo



Gabriel León
Autor de “La ciencia pop”

DOCENCIA



Pbro. Giuseppe Tanzella-Nitti
Pontificia Universidad de la Santa Cruz, Roma

DOCENCIA



“Teología y Ciencia: Razones para un diálogo fructífero”

Clase magistral para Claustro Académico

DOCENCIA



Cristóbal Benavides (PER)
Decano Facultad de Comunicación



Margarita Monckeberg (PER)
Miembro Junta Directiva

DOCENCIA



DOCENCIA

ADMISIÓN PREGRADO 2020

3ª universidad

› Promedio PSU

› Postulantes por vacante ofrecida



DOCENCIA

ADMISIÓN PREGRADO 2020

2019

643,1 Puntaje promedio PSU

12% Alumnos colegios municipales y particulares subvencionados

2020

649,9 Puntaje promedio PSU

17% Alumnos colegios municipales y particulares subvencionados

DOCENCIA



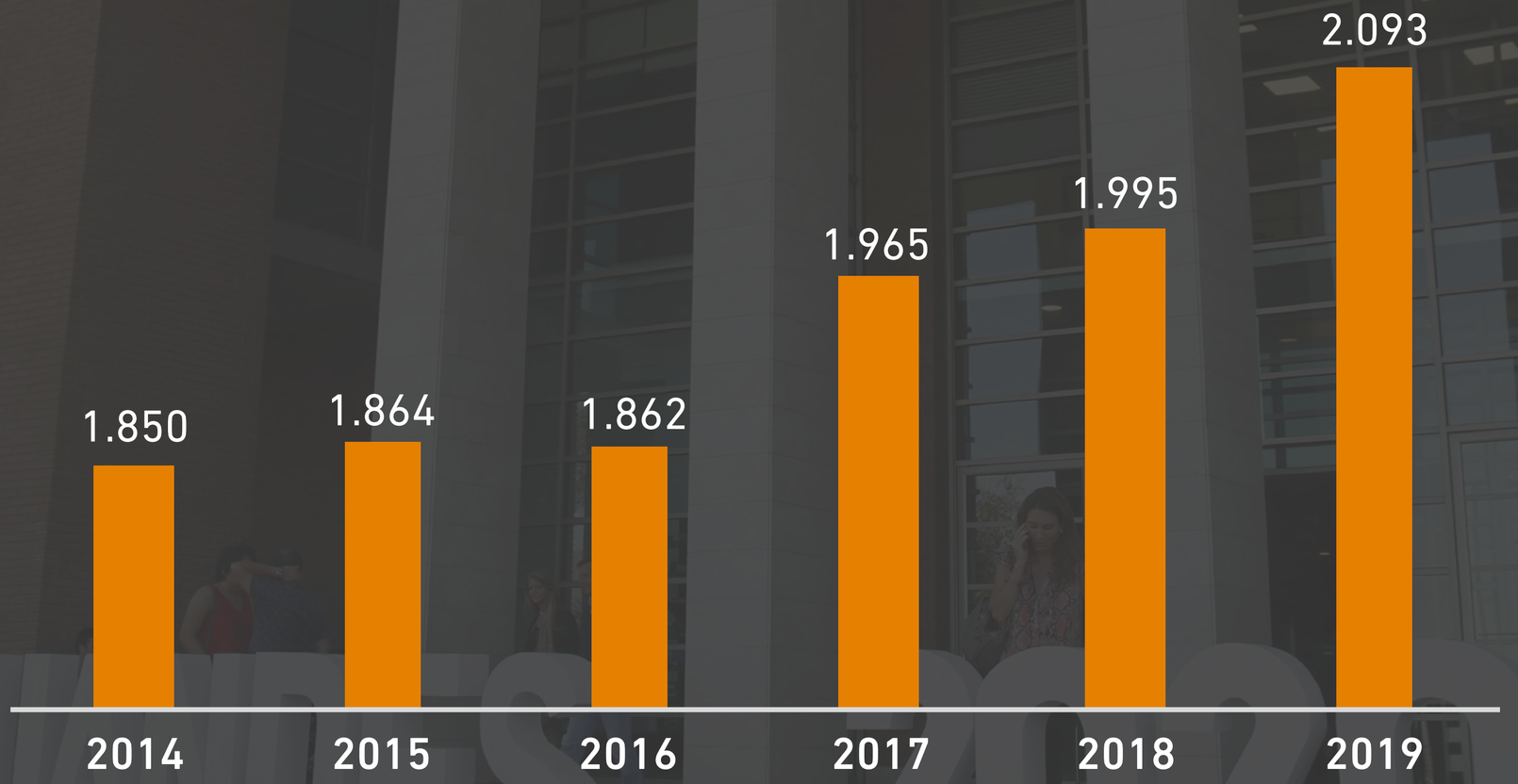
8.729
Alumnos de pregrado

28
Carreras

11
Programas de Bachillerato

DOCENCIA

ALUMNOS CON BECA





Rector da la bienvenida a alumnos
con Beca NEM


NUEVO PROGRAMA DE BECAS 2020
Becas hasta
100% cobertura
+ mensualidad para
transporte, alimentación
y fotocopias
DOCENCIA

DOCENCIA



DOCENCIA

PRIMER LUGAR TASA DE RETENCIÓN DE ALUMNOS UNIVERSIDADES CHILENAS

89,7% Retención de alumnos en primer año

84,2% Retención de alumnos en segundo año

Fuente: Servicio de Información de Educación Superior (SIES)

DOCENCIA



Administración de Servicios

Aplica proceso de innovación curricular
e implementa nueva malla

DOCENCIA



Ingeniería Comercial

Aplica proceso de innovación curricular
e implementa nueva malla

DOCENCIA



Nutrición y Dietética

Aplica proceso de innovación curricular e implementa nueva malla

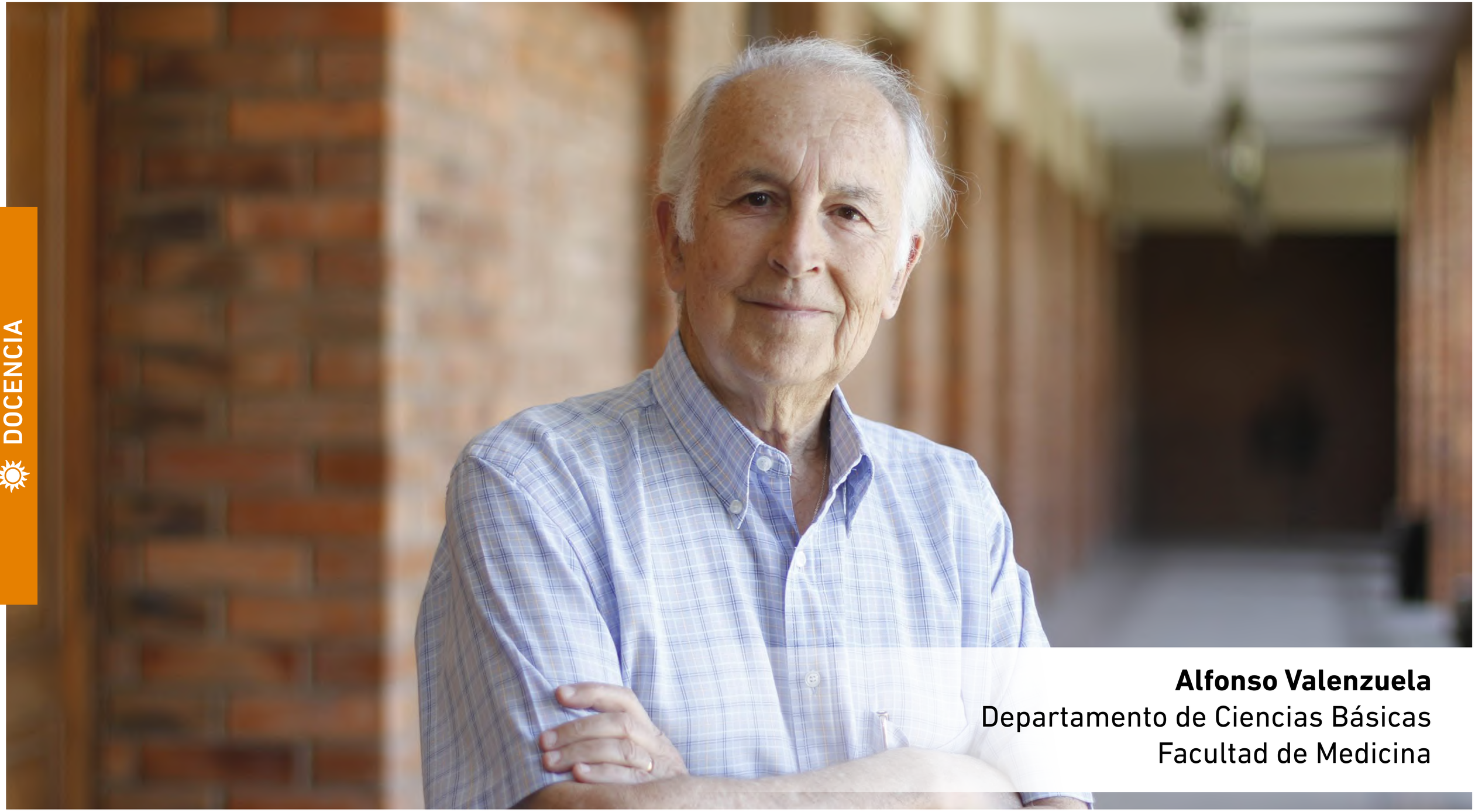
DOCENCIA



Psicología

Aplica proceso de innovación curricular
e implementa nueva malla

DOCENCIA



Alfonso Valenzuela
Departamento de Ciencias Básicas
Facultad de Medicina

DOCENCIA



Congreso Nacional de Estudiantes de Odontología (CONADEO)

DOCENCIA



Nicolás Hurtado
(ING)

Joaquín Fernández
(ING)

Felipe Elgueta
(ING)

Primer lugar en torneo de programación
de Facebook Hackathon Chile

DOCENCIA



Estudiantes de Derecho presentan proyectos ante Subsecretaria de la Niñez

DOCENCIA



Más de 500 estudiantes participaron en la Escuela de Liderazgo de Vida Universitaria

DOCENCIA



Challengers llega a Antofagasta, Temuco y Valparaiso

DOCENCIA



FEUANDES 2020

DOCENCIA



DOCENCIA



Actualización del Reglamento del Alumno

DOCENCIA



Rosario Parker (PER)

“Criando Juntos”

Programa para alumnos de pregrado que son madre o padre

DOCENCIA



DOCENCIA



DOCENCIA



ALUMNOS QUE PARTICIPAN EN ACTIVIDADES



+4.700

inscripciones en actividades de Vida Universitaria

- Deporte
- Cultura
- Liderazgo
- Ayuda social



DOCENCIA



DOCENCIA

DOCENCIA



Campeones “Serie de Honor”
Liga Deportiva de Educación Superior



Premio Trayectoria Deportiva

DOCENCIA



DOCENCIA

15.000 m^2

infraestructura deportiva total

- Canchas de pádel
- Iluminación artificial
- Graderías y camarín
- Remodelación Espacio VU

DOCENCIA



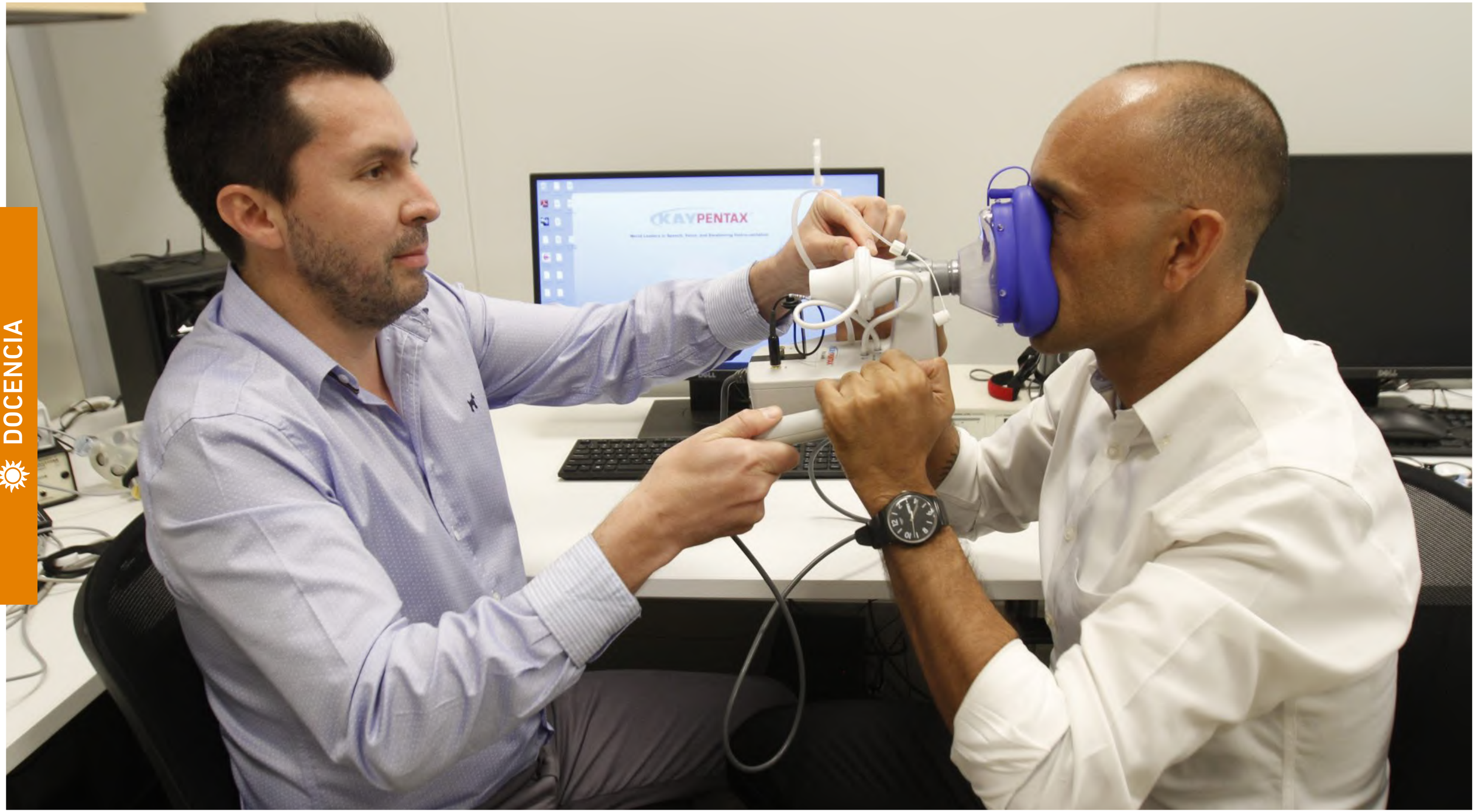
Espacio Andino
Edificio Biblioteca

DOCENCIA



Patrick Horn
Decano Facultad de Ingeniería y Ciencias Aplicadas

DOCENCIA



DOCENCIA





DOCENCIA

ACREDITADA
7 AÑOS
HASTA DICIEMBRE DE 2026

Comisión Nacional de Acreditación
CNA-Chile

Modalidad presencial - Jornada diurna - Sede Santiago
Acreditadora de Chile

DOCENCIA



DOCENCIA



DOCENCIA CLÍNICA UANDES



1.662
Actividades académicas

79.542
Horas de atención

DOCENCIA




Superintendencia
de Salud
Ministerio de Salud
Gobierno de Chile
DOCENCIA

DOCENCIA



CESA

100%

de cumplimiento en características obligatorias y generales*

*Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Abierta



Medalla “20 años Universidad de los Andes”
y “Premio Espíritu CESA Universidad de los Andes”

DOCENCIA



DOCENCIA



EL MERCURIO
VIERNES 7 DE JUNIO DE 2019

Lanzamiento del Círculo de Directores en el ESE Business School



Raimundo Monge, director general de ESE Business School; Canio Corbo, Encarnación Camalejo, Domingo Cruzat y Susana Sierra, todos socios del Círculo de Directores.

El martes recién pasado, en el marco del seminario "Directores y el desafío de la transformación", realizado en el ESE Business School de la Universidad de los Andes, más de 100 directores de empresas de Chile participaron de la inauguración del "Círculo de Directores". Junto con saludar a los asistentes, Raimundo Monge, director general del ESE, destacó los principales objetivos de esta nueva instancia, la que, apoyada por el Centro de Gobierno Corporativo y Sociedad del ESE, tiene por objetivo reunir a los directores de empresas del país con el fin de generar un espacio de intercambio de ideas, conocimientos, experiencias y buenas prácticas, transformándose en un lugar para la formación continua y una plataforma para dar voz a los directores ante el mercado.





Jonathan Yeomans, de PwC, junto a Sara Smok, Jorge Gutiérrez y Patricia Núñez, socios del Círculo de Directores.

Juan A
G
Hernán
Jea

Wolfer
Juan
Eyzag
Fra
León,
soc
Círc
Direc



Jorge Marín y Orlando Poblete, socios del Círculo de Directores, junto a Raúl Arteaga, de PwC.



Juan Edgardo Goldenberg, Elke Schwarz y Andrés Santa Cruz, todos socios del Círculo de Directores.



Fernando Barros, Karen Poniachik, Jeannette Von Wolfersdorff y A
Enrione, todos socios del Círculo de Dire



Alfredo Enrione, director del Centro de Gobierno Corporativo y Sociedad del ESE; Renzo Corona, socio del Círculo de Directores; Juan José de La Torre, de Virtus Digital; Lionel Olavarría y Alan Mac Donald, ambos socios del Círculo de Directores.



Paul Schiodtz, Ricardo Cruzat, María Rosario Navarro y Francisco Gazmuri, todos socios del Círculo de Directores.



Durante el seminario, la presentación de Maur
Larraín Errázuriz, comisionado de la Comisión p
el Mercado Financiero (CMF).

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES CREA CENTRO DE ANÁLISIS PREDICTIVO PARA EL MERCADO INMOBILIARIO



Santiago Truffa y el equipo de RemLab de la U. Andes.

El Real Estate Modeling Lab analiza data de los inmuebles y suelo nacional para desarrollar modelos predictivos de valores de propiedades con machine learning.

POR SOFÍA NEUMANN

Estudiar el mercado inmobiliario desde una nueva arista. Ese es el objetivo del Real Estate Modeling Lab (RemLab) que está operativo desde mayo de este año y que surgió bajo el alero del Centro de Estudios Inmobiliarios del ESE Business School de Universidad de Los Andes (U.Andes).

El nuevo centro académico de modelamiento inmobiliario, -que será lanzado oficialmente en 2020- se inspira en la experiencia de entidades similares que se han originado en universidades como Berkeley o el Massachusetts Institute of Technology (MIT). Busca convertirse en un área de análisis cuantitativa del mercado inmobiliario y del suelo, a través del

zaje de máquinas.

"La idea de ha
escuela de nego
perspectiva enfoc
inmobiliario, por
y a partir de esta
distintos modelos

data science para inferir cómo va a

información entregada incluye precios

Rem Lab
Dirigido por Santiago Truffa
Convenio con Toc Toc

DOCENCIA


US Current Account
Nicole Walbaum
Paula Morel
Dario Cortés



“Sigmund Freud: Una verdad dura de aceptar”

DOCENCIA



Equipo Programa de Bachillerato

DOCENCIA





NÚMERO DE PROGRAMAS



32
Magíster

24
Especialidades Médicas

9
Especialidades Odontológicas

PRIMEROS EGRESADOS DE PROGRAMAS



- Ciencias de la Ingeniería
- Neuropsicología Pediátrica
- Investigación e Innovación en Ciencias de la Odontología

DOCENCIA



Magíster en Estudios Políticos

Instituto de Filosofía

DOCENCIA

NUEVAS ESPECIALIDADES MÉDICAS

- Cirugía digestiva
- Cirugía vascular
- Cirugía colorrectal
- Dermatología



EDUCACIÓN CONTINUA

	2018	2019
Nº de alumnos totales	11.534	13.952
Nº de programas totales	243	312

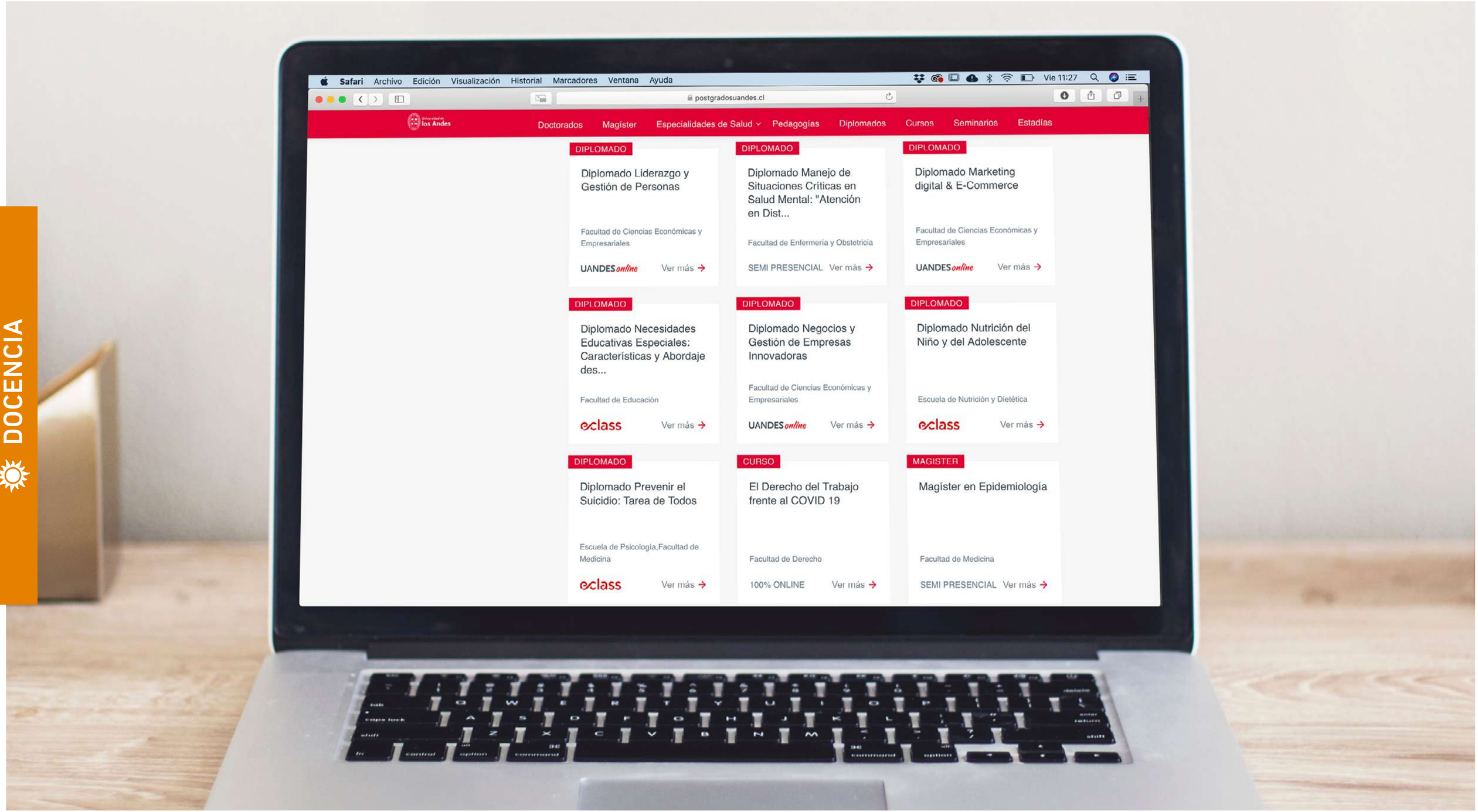
DOCENCIA



Diplomado en Gestión y Especialización en Fútbol

Facultad de Comunicación

DOCENCIA


Safari Archivo Edición Visualización Historial Marcadores Ventana Ayuda
Vie 11:27
postgradosuandes.cl
Universidad de los Andes
Doctorados Magíster Especialidades de Salud Pedagogías Diplomados Cursos Seminarios Estadías
DIPLOMADO
Diplomado Liderazgo y Gestión de Personas
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
UANDES online Ver más
DIPLOMADO
Diplomado Manejo de Situaciones Críticas en Salud Mental: "Atención en Dist...
Facultad de Enfermería y Obstetricia
SEMI PRESENCIAL Ver más
DIPLOMADO
Diplomado Marketing digital & E-Commerce
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
UANDES online Ver más
DIPLOMADO
Diplomado Necesidades Educativas Especiales: Características y Abordaje des...
Facultad de Educación
eclass Ver más
DIPLOMADO
Diplomado Negocios y Gestión de Empresas Innovadoras
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
UANDES online Ver más
DIPLOMADO
Diplomado Nutrición del Niño y del Adolescente
Escuela de Nutrición y Dietética
eclass Ver más
DIPLOMADO
Diplomado Prevenir el Suicidio: Tarea de Todos
Escuela de Psicología,Facultad de Medicina
eclass Ver más
CURSO
El Derecho del Trabajo frente al COVID 19
Facultad de Derecho
100% ONLINE Ver más
MAGISTER
Magíster en Epidemiología
Facultad de Medicina
SEMI PRESENCIAL Ver más

DOCENCIA

EDUCACIÓN CONTINUA
PROGRAMAS ONLINE Y SEMIPRESENCIALES

	2018	2019
% de alumnos en programas online y semipresenciales	12,3%	17,3%
% de programas online y semipresenciales	10,7%	19,9%



Educación Continua frente a la incertidumbre: ¿formación o transformación?
contó con la participación de Jorge Blando,
Vicerrector de Educación Continua del Tecnológico de Monterrey de México

DOCENCIA


R 02

DOCENCIA



DOCENCIA



Rector José Antonio Guzmán Cruzat

DOCENCIA





DOCENCIA



Guardería temporal implementada por Facultad de Educación
en Clínica Universidad de los Andes

DOCENCIA



DOCENCIA


AÑOS UANDES


30 AÑOS UANDES


30AÑOS UANDES


30AÑOS UANDES


30 AÑOS UANDES


S UANDES

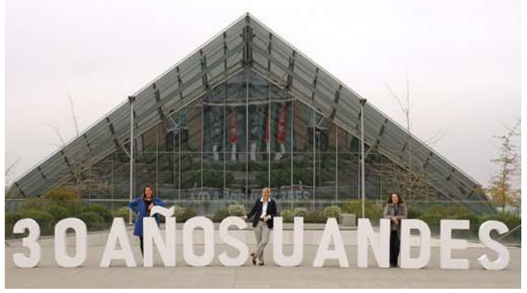

finanzas


FELIZ
ANIVERSARIO
AÑOS UANDES


30 AÑOS UANDES


30 AÑOS UANDES




30 AÑOS UANDES




30AÑOS UANDES






30 AÑOS UANDES




30


30 AÑOS UANDES


finanzas


30 AÑOS UANDES

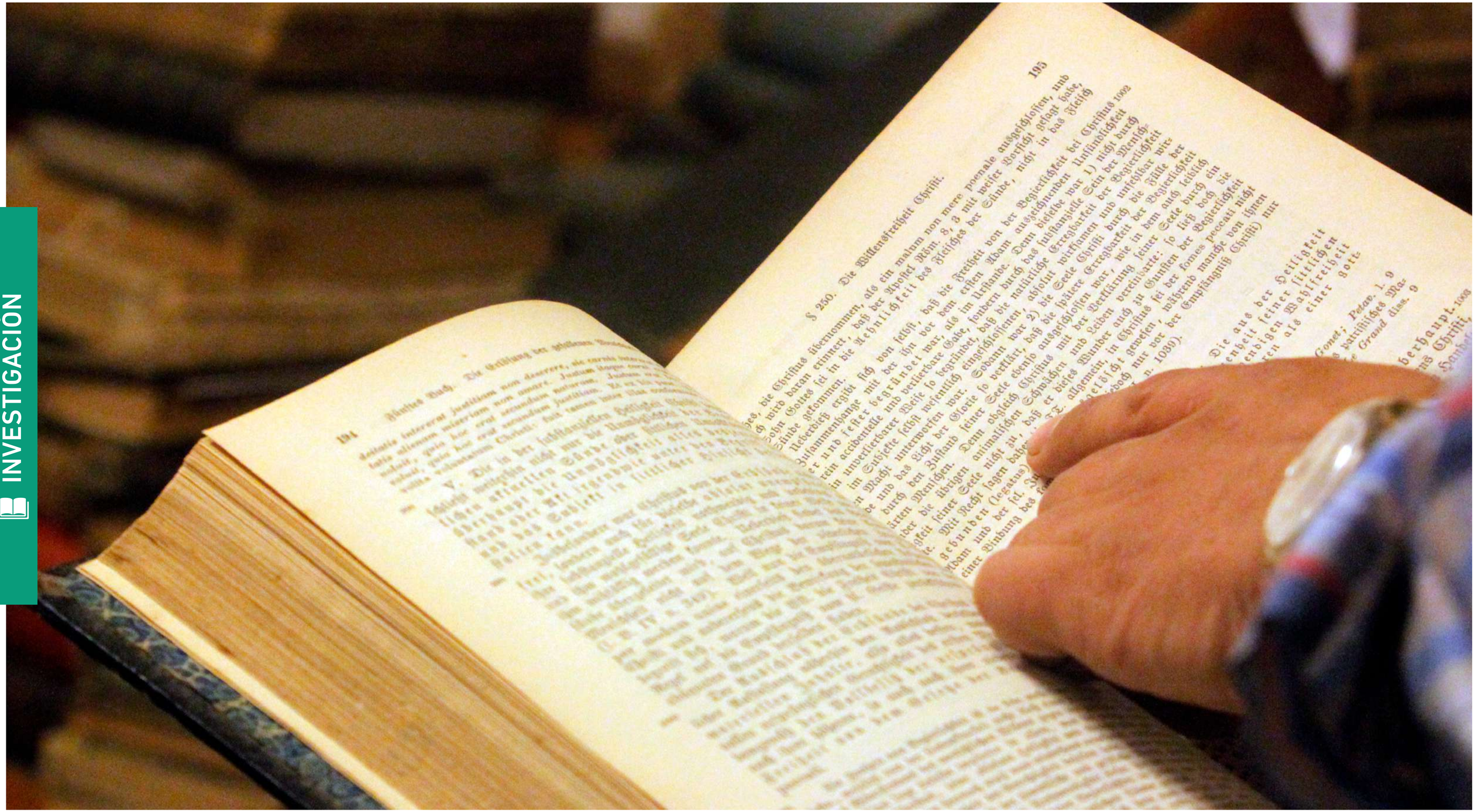

30 AÑOS UANDE

INVESTIGACIÓN



MEMORIA INSTITUCIONAL - UANDES 2019

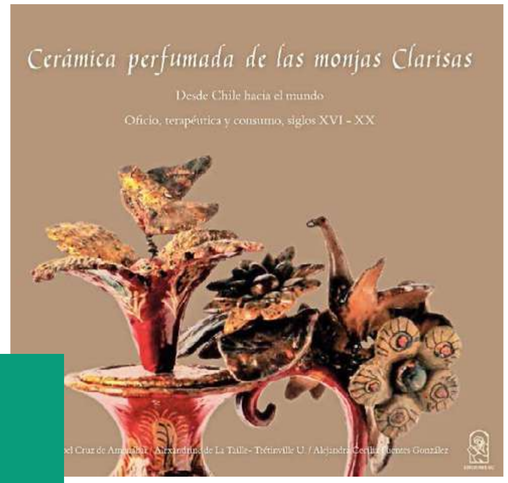
INVESTIGACIÓN

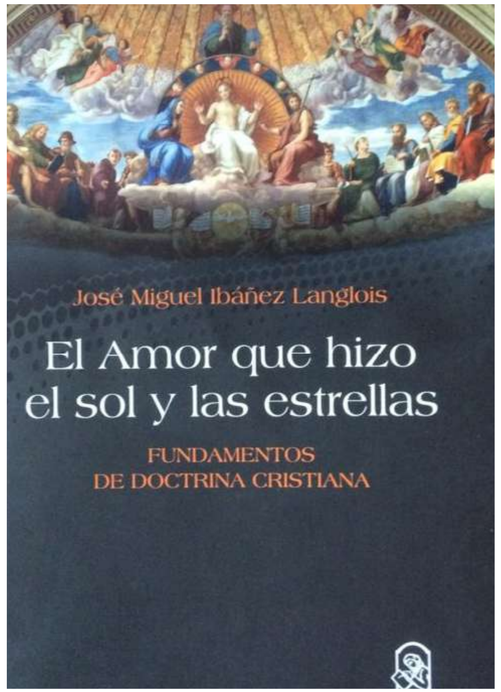


PROGRAMAS DE DOCTORADO

- Derecho
- Filosofía
- Historia
- Biomedicina
- Comunicación
- Ciencias de la Ingeniería

INVESTIGACIÓN

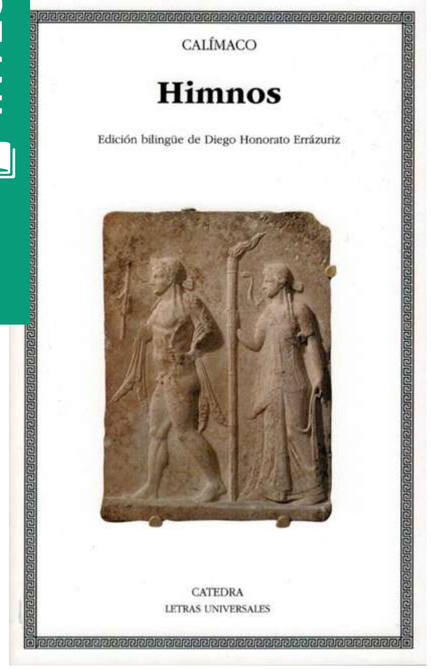


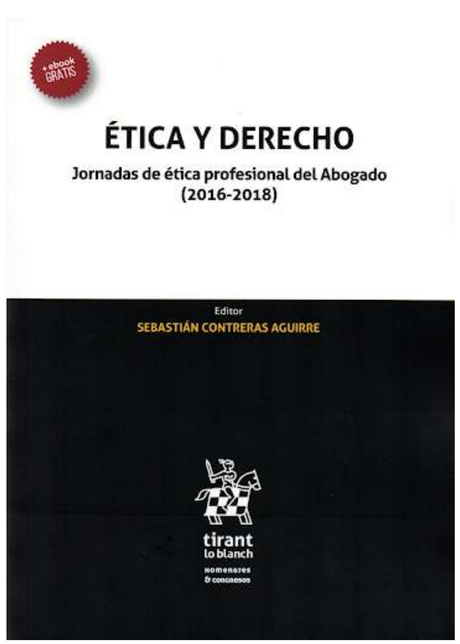


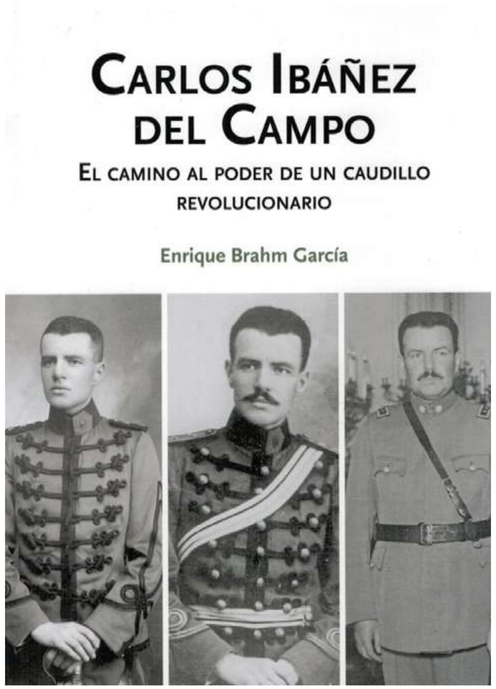




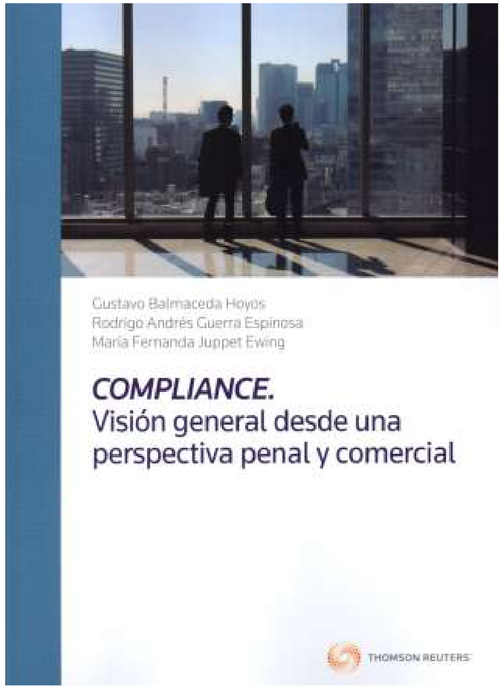










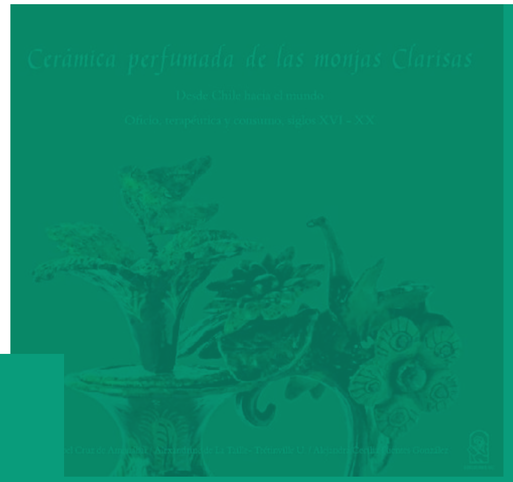


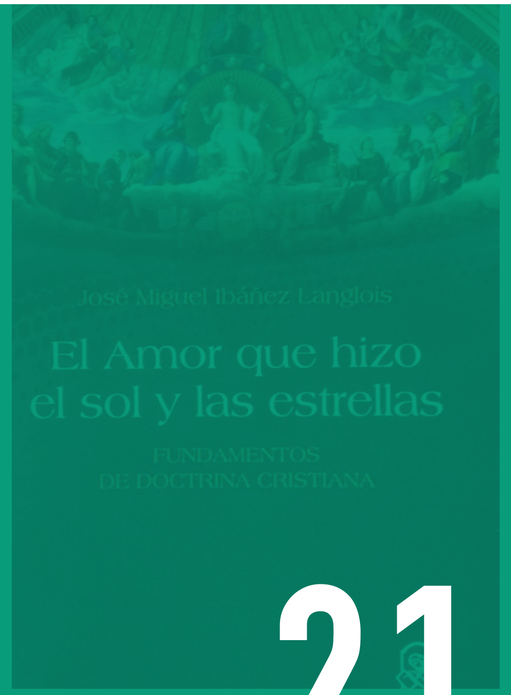
INVESTIGACIÓN

LIBROS 2019

21
Libros

45
Capítulos de libros



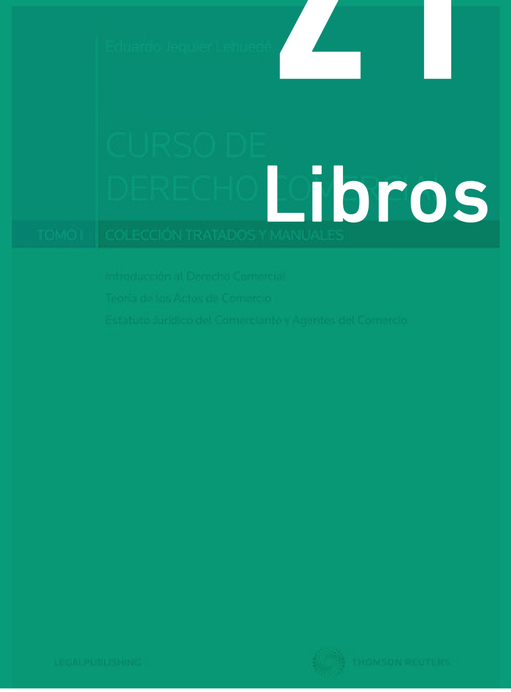


















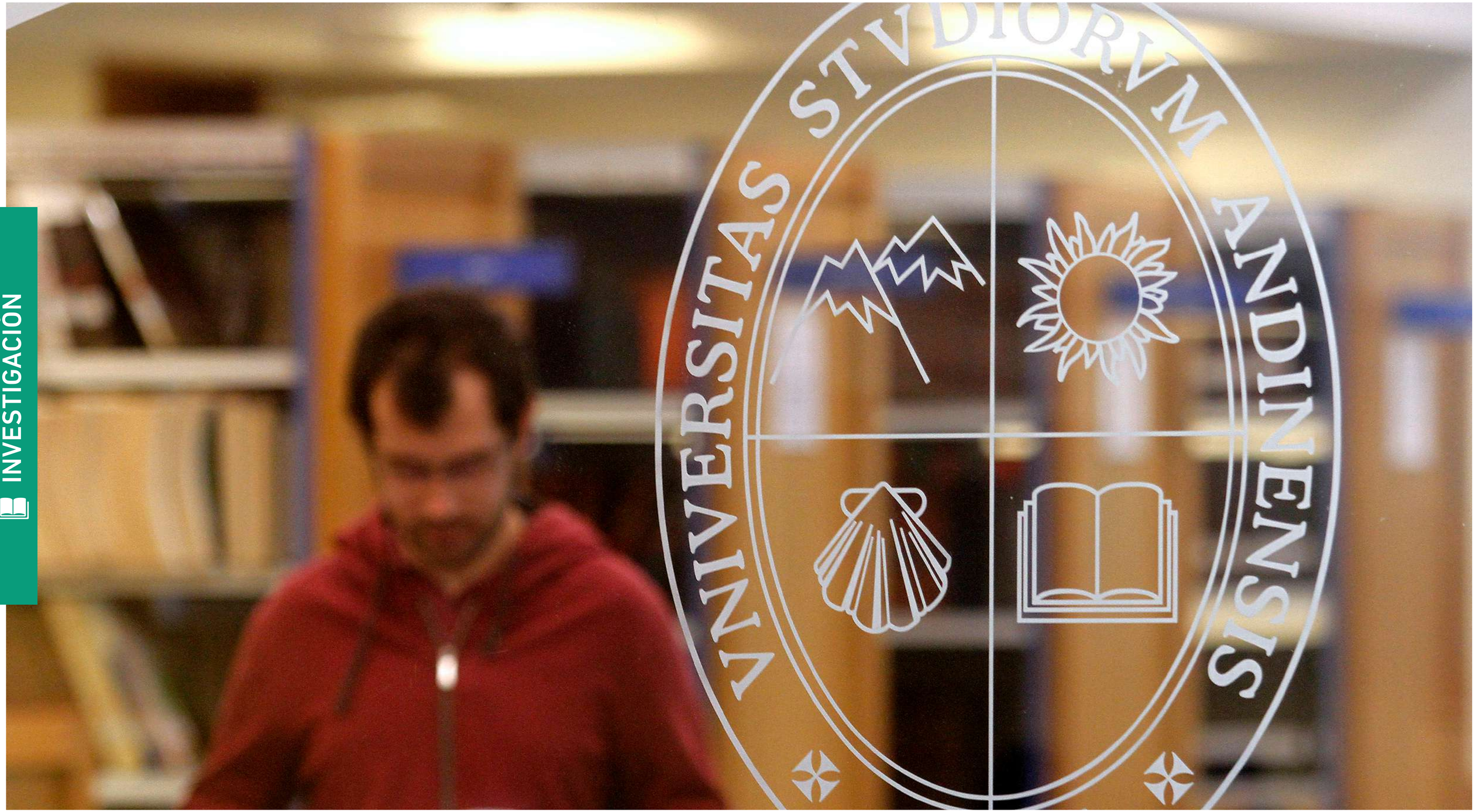
INVESTIGACIÓN



“Familias empresarias y desarrollo económico en la historia de Chile”

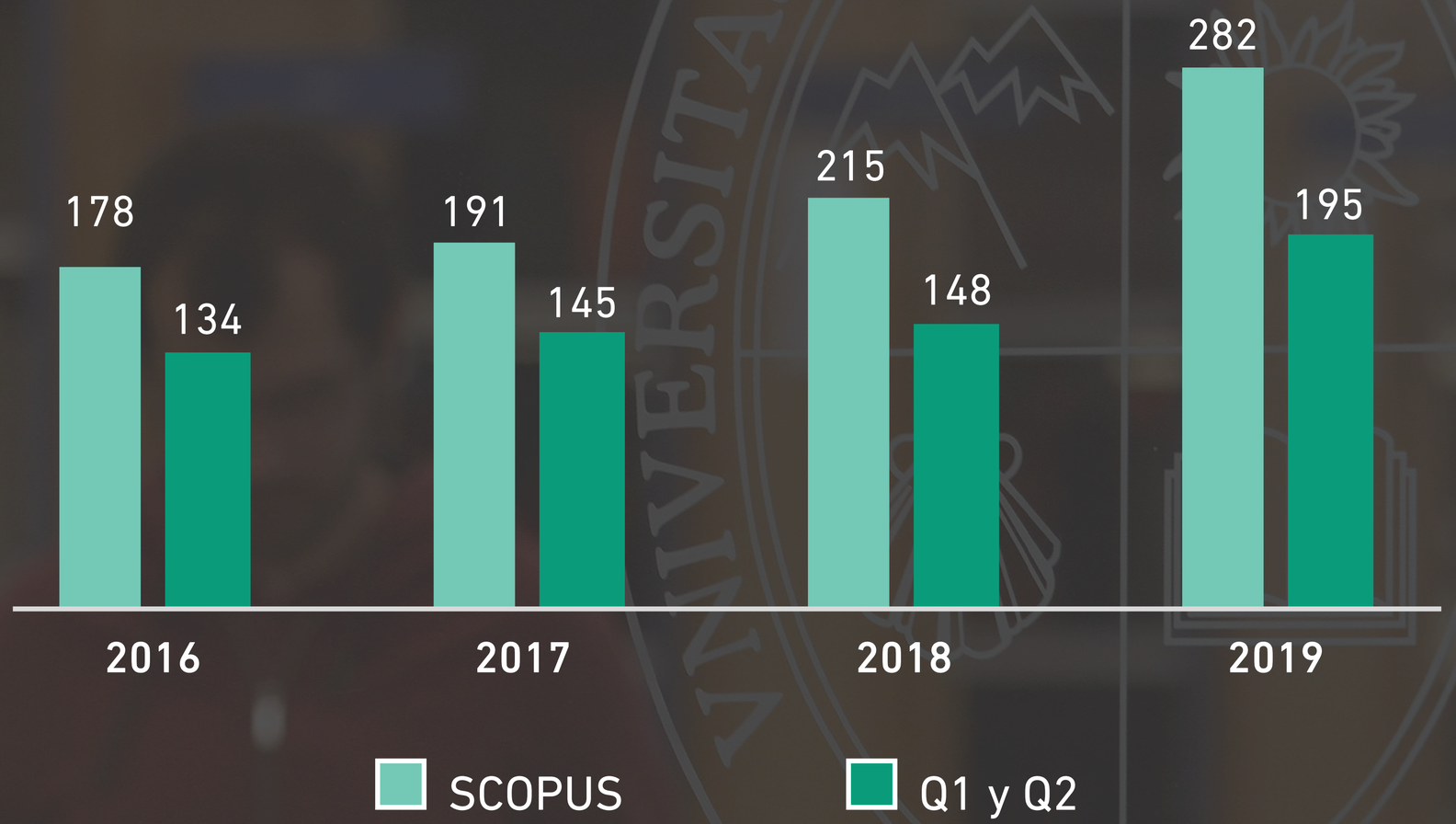
Francisco Javier González (HIS) y Jon Martínez (ESE)

INVESTIGACIÓN



INVESTIGACIÓN

PUBLICACIONES CIENTÍFICAS





Alejandro Miranda
Primer Director
Revista Jurídica Digital



Anastasía Assimakópulos
Editora
Revista Jurídica Digital



Eduardo Jequier
Director
Revista Jurídica Digital

INVESTIGACIÓN



Marianela Navarro
Facultad de Educación
FAI Iniciación



Francisco Javier Tagle
Facultad de Comunicación
FAI Iniciación

INVESTIGACIÓN



Horacio Figueroa
Facultad de Medicina - Clínica UANDES
FAI Área Temática Prioritaria

FONDO DE AYUDA A LA INVESTIGACIÓN

Incentivos	$282.750.000
Formación de capital humano	$159.927.000
Proyectos de investigación	$28.940.000
Apoyos y otros	$32.548.000
	$504.165.000

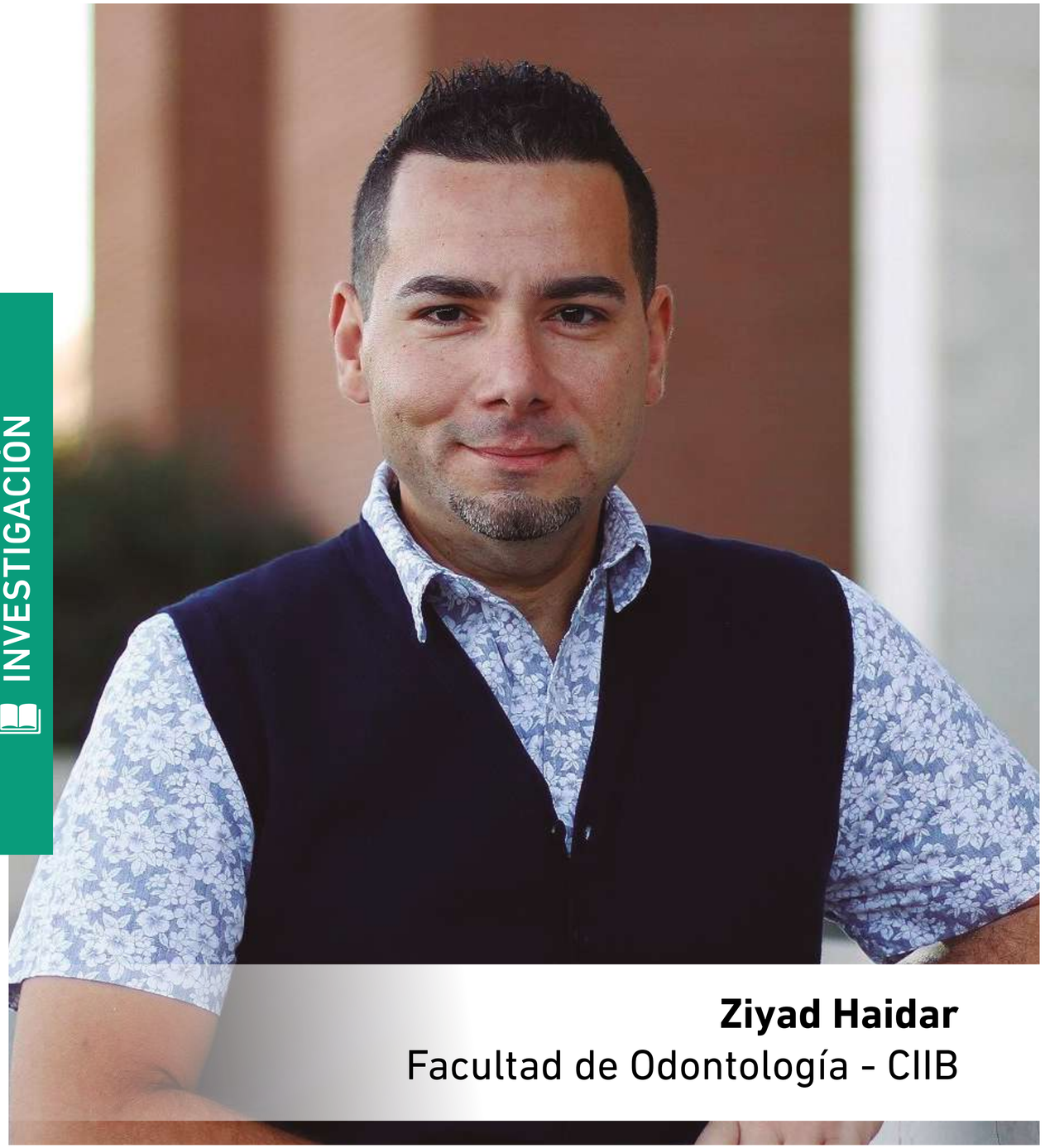
INVESTIGACIÓN

FAIN 2019

16 millones adjudicados

Para apoyar el portafolio tecnológico UANDES

INVESTIGACIÓN



Ziyad Haidar
Facultad de Odontología - CIIB



Sebastián Seriani
Facultad de Ingeniería y Ciencias Aplicadas



Federico Bátiz
Facultad de Medicina - CIIB



Úrsula Wyneken
Facultad de Medicina - CIIB

INVESTIGACIÓN



Miguel Prieto
Facultad de Medicina - Clínica UANDES



Úrsula Wyneken
Facultad de Medicina - CIIB

INVESTIGACIÓN



FONDEF: Validación de un biomarcador combinado para el diagnóstico precoz de Injuria Renal Aguda

Investigador principal: Dr. Luis Michea, U. Chile

Investigador responsable: Dr. Danilo Fischer, Clínica UANDES

INVESTIGACIÓN



Álvaro Paul
Facultad de Ingeniería y Ciencias Aplicadas



Patricio Moreno
Facultad de Ingeniería y Ciencias Aplicadas

INVESTIGACIÓN

CONICYT
Ministerio de Educación
Gobierno de Chile

Fondecyt
Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico







INVESTIGACIÓN



















FONDECYT

VIGENTES

19 Iniciación

34 Regular

6 Postdoctorado

ADJUDICADOS

6 Iniciación

15 Regular

3 Postdoctorado

INVESTIGACIÓN



Manfred Svensson (FIL)



Giorgo Sertsios (ICOM)



María Paz Gómez (EDU)



Paulo Díaz (NUT)

INVESTIGACIÓN



Daniela Valenzuela
Escuela de Psicología

INVESTIGACIÓN



Pelusa Orellana
(EDU)

Journal of Literacy Research Association

INVESTIGACIÓN



Panel de Expertos Organización Mundial de la Salud

INVESTIGACIÓN



INVESTIGACIÓN



INVESTIGACIÓN



Marta Simonetti
Facultad de Enfermería y Obstetricia
Premio anual Marion R. Gregory, UPenn

INVESTIGACIÓN



Alexandrine de La Taille
Instituto de Historia



Alejandra Fuentes
Instituto de Historia

INVESTIGACIÓN





Ángela Novoa (BACH) y Adriana Velasco (ICF)

El caso del juego Fortnite

INVESTIGACIÓN



Ignacio Socías, International Federation for Family Development
Renata Kaczmarska, Organización de las Naciones Unidas
Dominic Richardson, Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

INVESTIGACIÓN



Seminario Internacional Desarrollo Sostenible y Familia

INVESTIGACIÓN



Paulina Arango
Escuela de Psicología



Marcela Tenorio
Escuela de Psicología

INVESTIGACIÓN



Programa PaísDI

INVESTIGACIÓN



Programa Club de Lectura para jóvenes con síndrome de Down

INVESTIGACIÓN



Observatorio de Movilidad Accesible e Inteligente



Edificio de Ingeniería



Andrés Couvé
Ministro de Ciencias, Tecnología, Conocimiento e Innovación



Encuentro anual de la Sociedad de Economía de Chile

INVESTIGACIÓN



II Conferencia de Literatura Británica Comparada



II Simposio Internacional de Medicina del Sueño

INVESTIGACIÓN



II Congreso de Derecho de la Construcción

Facultad de Derecho y Sociedad Chilena del Derecho de la Construcción



Claudio Cabrera, New York Times; **Alejandra Ferrari**, Asociación Chilena de Publicidad; **Sebastián Zárate**, Centro de Estudios de la Comunicación y **Cristóbal Valenzuela**, Mega



Consuelo Cerón
Decana Facultad de Enfermería y Obstetricia
International Council of Nurses 2019, Singapur



X Congreso de Nutrición y Dietética
Viña del Mar



Reunión de Comités Etico Científicos

INVESTIGACIÓN



INVESTIGACIÓN


Ángel Delgado Gómez


Nancy Mather


Andrei Potlogea


Patrick Deneen


Dora Altbir

INVESTIGACIÓN



Pbro. Luis Romera
Prefecto de Estudios de la Prelatura del Opus Dei
y profesor visitante de la UANDES


FÍSICA
CUÁNTICA
¿QUÉ ES LA FUNCIÓN DE ONDA?
LA INTERPRETACIÓN DE COPENHAGUE
QUANTUM FIELD THEORY



Daniel Escaff (ING)

Clase magistral “El nacimiento de la Mecánica Cuántica: Una historia de las ideas”

INVESTIGACIÓN



Autores del Manual de Semiología
Escuela de Medicina



Raimundo Cox (FIL)
1er lugar en “Caminos de la libertad”, México



Rodrigo Fernández, Carla Vairetti y Juan Pérez (UANDES)
Maximiliano Lizana, Jorge Hochstetter y Marcia Zambrano (UFRO)

PROYECTOS CONJUNTOS I+D+i

- “Transparencia en procedimientos electrónicos públicos”
- “Herramienta de modelación de la circulación del transporte público”
- “Modelo para la modernización de cooperativas agrícolas mapuches”

INVESTIGACIÓN



Equipo Pregnóstica

Predicción de enfermedades de riesgo en el embarazo



Premio de Transferencia Tecnológica entregado por Corfo y Red de Gestores Tecnológicos (RedGTD)

INVESTIGACIÓN



Equipo Dental Forensic Kit

Extracción de ADN de piezas dentales sin destruirlas

INVESTIGACIÓN



Juan Pablo Acevedo
Facultad de Medicina - CIIB - C4C

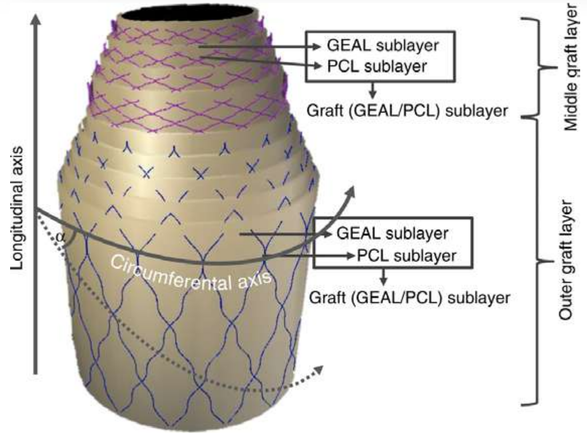
nature communications

Article | Open Access | Published: 15 July 2019

Rapid fabrication of reinforced and cell-laden vascular grafts structurally inspired by human coronary arteries

Tamara L. Akentjew, Claudia Terraza, Cristian Suazo, Jekaterina Maksimcuka, Camila A. Wilkens, Francisco Vargas, Gabriela Zavala, Macarena Ocaña, Javier Enrione, Claudio M. García-Herrera, Loreto M. Valenzuela, Jonny J. Blaker, Maroun Khoury & Juan Pablo Acevedo

Nature Communications **10**, Article number: 3098 (2019) | Cite this article



INVESTIGACIÓN



Facultad de Medicina y C4C

INVESTIGACIÓN



Revista STEM CELLS Translational Medicine

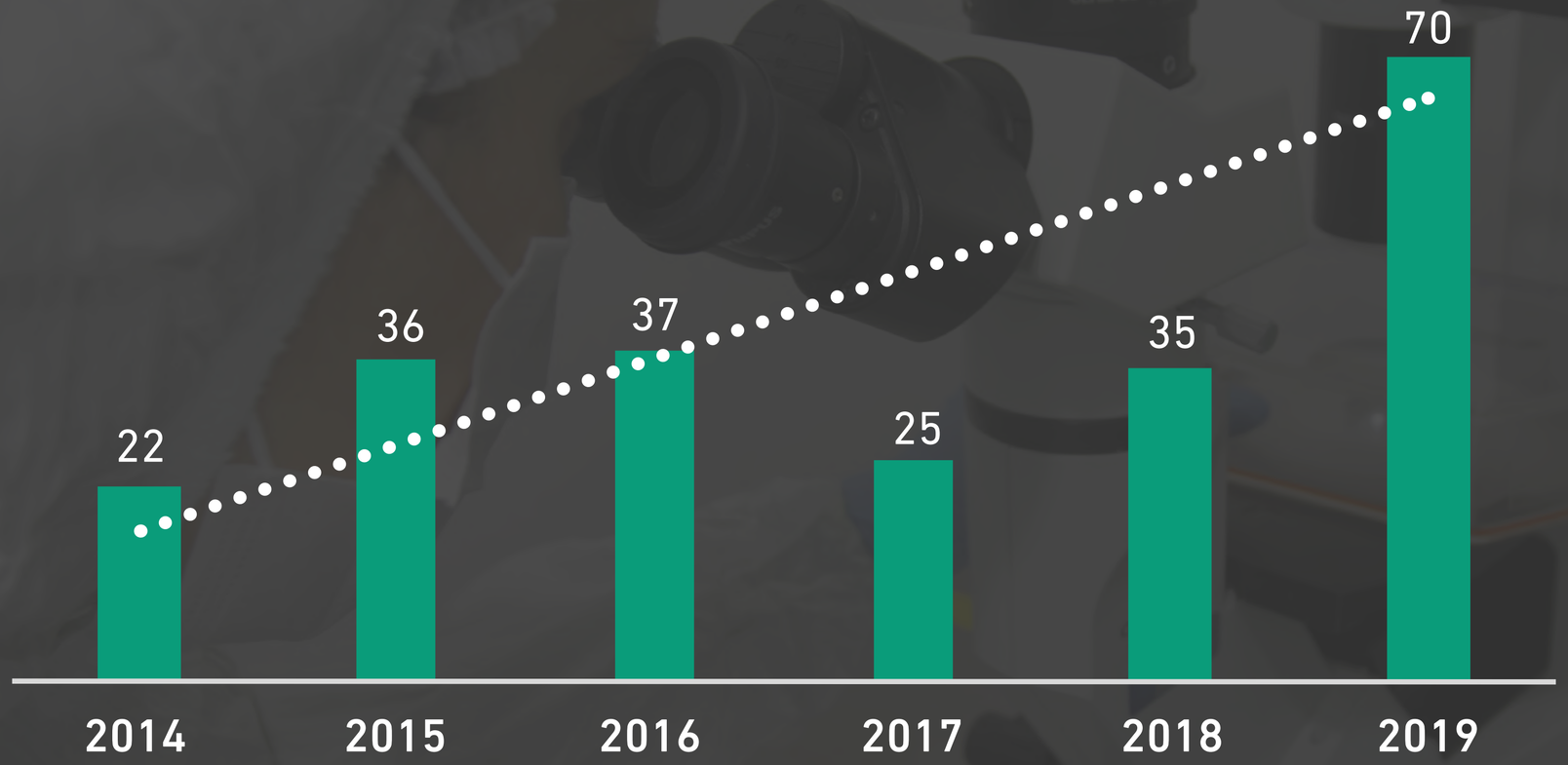
C4C, Consorcio Regenero y Clínica UANDES

INVESTIGACIÓN



INVESTIGACIÓN

PUBLICACIONES WoS





Maroun Khoury
Premio al Investigador Joven del Año
Sociedad de Biología Celular de Chile

INVESTIGACIÓN



Pasantía alumnos Bradford School

Centro de Investigación e Innovación Biomédica



Seminario “Antofagasta: los ojos del mundo”
UANDES y Programa Apoyo al Entorno para el Emprendimiento y la Innovación (CORFO)

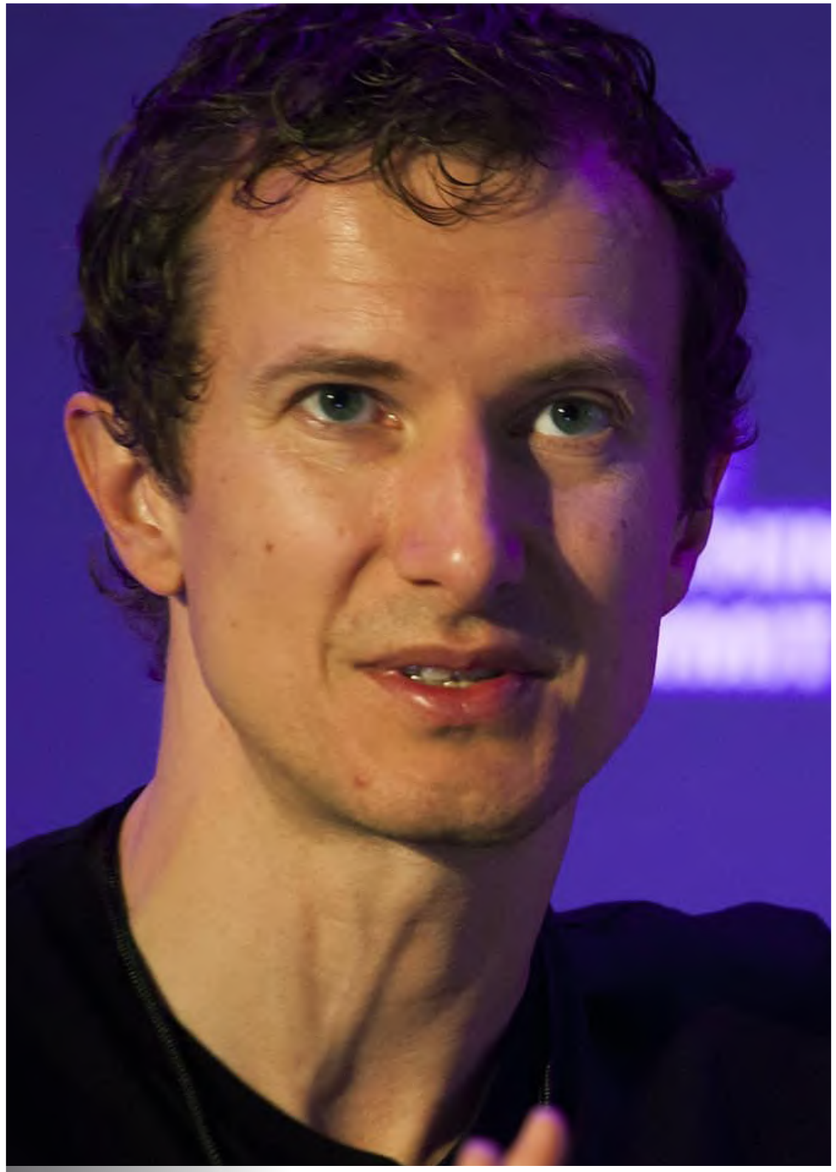
INVESTIGACIÓN



Alex Roetter
Kitty Hawk



Jeremy Ginsberg
Color Genomics



Luke Nosek
PayPal y SpaceX

INVESTIGACIÓN



IncubaUANDES se adjudicó Fondos Concursables VU

INVESTIGACIÓN



INVESTIGACIÓN





INVESTIGACIÓN

SCIMAGO INSTITUTIONS RANKING - INNOVACIÓN

1ª UNIVERSIDAD A NIVEL NACIONAL

3ª UNIVERSIDAD A NIVEL LATINOAMERICANO

INVESTIGACIÓN




Elite

VINCULACIÓN CON EL MEDIO



MEMORIA INSTITUCIONAL - UANDES 2019


ROXY
Santander

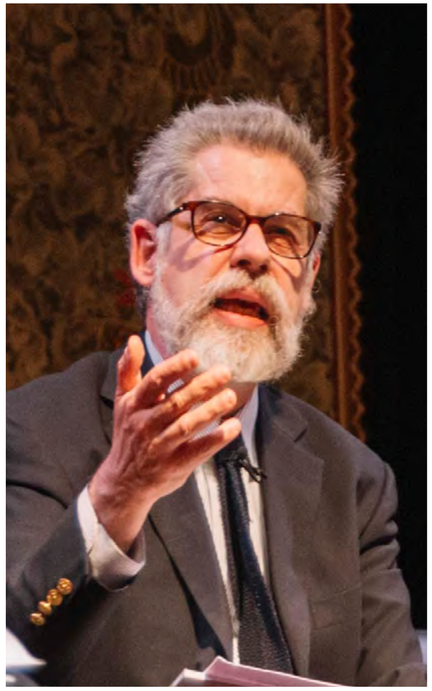
VINCULACIÓN





VINCULACIÓN

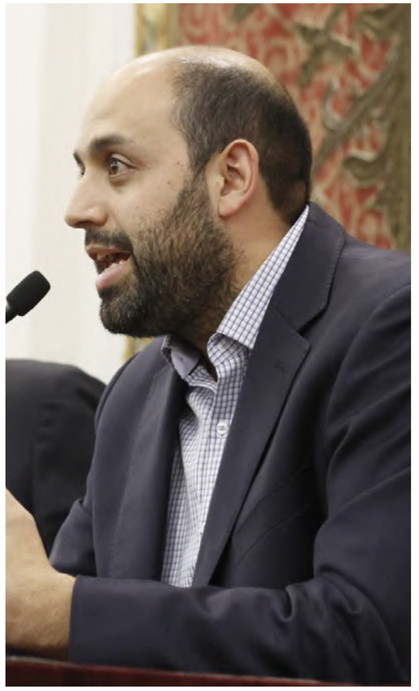
VINCULACIÓN












VINCULACIÓN
VIDEOVINCULACIÓN CON EL MEDIO

VINCULACIÓN



Educación



Comunicación



Psicología



Kinesiología



Medicina, Fonoaudiología
y Terapia Ocupacional



Enfermería y Obstetricia

VINCULACIÓN

Daniel Mansuy
Director del Centro Signos de la Universidad de los Andes:

"Quedará en la retina un gobierno que no supo manejar ni leer esto"

...nalista critica la demora del Presidente Piñera en ...mar decisiones que cambien el rumbo de la crisis.

...niel Labarca



"No sé cuánto más aguanta el sistema con toque de queda y con militares en la calle. El gobierno no ha tenido un sentido de urgencia".

...cios en materia legislativa. ¿Es suficiente?
Me preocupa. Llevamos cuatro días de toque de queda y todavía siguen anunciando cosas. No sé cuánto más aguanta el sistema con toque de queda y con militares en la calle. El gobierno no ha tenido un sentido de urgencia.

En esa lógica, un cambio de gabinete quizás también sea inocuo.
En el diseño ministerial original del Presidente no puso políticos de experiencia, salvo a su primo, y eso hoy le pasa la cuenta, porque no tiene actores políticos de primera línea que puedan hacer frente a esta situación con una espalda política relevante. Entonces, el cambio de gabinete es importante, primero por una señal simbólica, y otra, porque el gobierno necesita urgente nuevas cabezas y nuevas miradas que lo puedan orientar.

¿Qué representa para la derecha este estallido? Tomando en cuenta la idea de proyectarse en el poder más allá de este período.
Esto es como una nueva repartida de la baraja. Aquí nadie sabe cómo va a salir. Es un rebaraje completo que puede incluso reconfigurar el paisaje político entero en cuanto a su estructura y sus liderazgos. Pero las cartas todavía están volando en los aires, por lo que sería muy precipitado decir algo.

Tomando en cuenta que Piñera es el único político de derecha elegido dos veces Presidente, ¿cómo afecta este episodio la mirada que tendrá la historia sobre él?
Salvo que haya un cambio radical en las condiciones y que Piñera se revele como un gran líder que logra leer este momento político, creo que claramente ese juicio va a ser modificado radicalmente. Porque lo que quedará en la retina es un gobierno que no supo manejar, ni leer, ni percibir esto. Es verdad que es el único dirigente de derecha que ha ganado dos elecciones presidenciales. Al mismo tiempo, vale decir que se vio enfrentado a movimientos sociales grandes que no supo manejar ni conducir. Las dos cosas son verdad y la segunda parte termina matizando mucho la carga positiva que pudo tener la primera. ●



DANIEL MANSUY

"NO SIENTO QUE EL PRESIDENTE ME HAYA ESCUCHADO MUCHO"

Convertido en uno de los columnistas más comentados tras el estallido social, el profesor de filosofía dice que ha estado en las protestas para entender el fenómeno que había anunciado hace años, que este Gobierno será recordado "porque no supo leer, captar ni percibir" la crisis y que el Frente Amplio no ha dado el ancho. También habla de su relación con el Opus Dei, de Marx, de Los Prisioneros, de Wanderers y de su familia, donde se mezcla la izquierda y la derecha.

POR GAZI JALIL F.



JOAQUÍN GARCÍA-HUIDOBRO

Viene el invierno, necesitamos héroes

Para muchos, el 18 de octubre marcó el despuntar de una nueva primavera, donde florecerá un país más justo, equitativo y fraternal. Querría estar equivocado, pero me temo que las cosas no son tan sencillas.

Comencemos por lo más evidente, aunque parece ser un hecho solo reconocido por la derecha dura. El 18 de octubre, Chile sufrió una especie de derrota militar, cuyos resultados en términos de destrucción de las redes de transporte, del abastecimiento de la población menos favorecida y de inseguridad social recuerdan al los que experimenta una ciudad después de un asedio bélico.

A la derrota de seguridad pública se le sumó un movimiento social. Este incluye elementos muy variados, algunos de gran legitimidad, pero a ratos asume muchas características típicas de una revolución burguesa, en la medida en que pareciera reemplazar unos privilegiados por otros.

No nos engañemos: más allá del rechazo a ciertas multas poco razonables, movimientos como el "No+Tag" (cuyo letrero portaba esta semana el parabrisas trasero de uno de los mejores 4x4 que he visto en mi vida) no son fenómenos típicos de niños del Sename, de jubilados paupérrimos o de pobladores de campamentos marginales.

Además, hemos asistido a una violación sistemática de los derechos humanos y no solo por parte de un determinado número de carabineros procesados. Se han violado innumerables artículos de la Declaración Universal, desde la propiedad hasta la prohibición de tratos degradantes ("el que baila, pasa") y la libertad de circulación (Arts. 5, 8, 13, 17, 18, 23, 26, etc.). Las víctimas son ciudadanos corrientes, pero con la teoría de que solo el Estado puede transgredir tales derechos, esas violaciones permanecen desatendidas. Sorprendente: ¿será que la trata de personas no constituye lesión de los derechos humanos, ya que es realizada por privados?

Espero equivocarme, pero además se viene una grave cesantía. Tenemos por delante no una primavera, sino un largo y duro invierno. Aunque se han abierto algunas oportunidades, somos más pobres, menos libres y tenemos una política sometida a presiones difícilmente manejables.

Dado estos antecedentes: ¿qué podemos hacer? Dedicarse a maldecir a los encapuchados, a los anarquistas y a los otros amantes de la violencia no parece ser una actitud muy productiva.

Lo primero es que debemos sacar lecciones de estos desastres. Que no nos suceda como con la Unidad Popular. Fue un experimento disparatado, pero nuestra élites se conformaron con pensar que todo lo que vivió Chile en esos años era solo fruto de la acción del marxismo. Cuando llegaron los militares y "salvaron al país" muchos se quedaron tranquilos y se recluyeron en su mundo particular.

Casi nadie se preguntó: "¿qué hemos hecho mal?", "¿por qué tantos chilenos votaron por Allende y le dieron su apoyo incluso en medio del desabastecimiento y la inseguridad?" (42% en las parlamentarias de marzo de 1973). Quien no advierte la necesidad de corregir ciertas conductas del pasado no debería sorprenderse de que las protestas y el clima de incertidumbre se mantengan, aunque eso signifique destrozar a las pymes, asustar a los inversionistas e hipotecar nuestro futuro institucional. No se puede redactar una Constitución razonable en un buque agitado por la tormenta.

También hay que evitar la mentalidad de "sálvese quien pueda". No se trata de salvarnos nosotros, sino a la república. Un ejemplo: la reacción más natural de un empresario ante una situación de crisis como la actual será disminuir gastos al máximo. Y la vía más fácil es despedir gente. Otro tanto sucede con las inversiones futuras: ¿qué sentido tiene correr riesgos si un porcentaje de chilenos quiere refundar el país, no tiene la menor idea de la importancia de los empresarios para el bien común y hay otros países que los recibirían con los brazos abiertos?

La lógica estrictamente económica indica que, en esas circunstancias, hay que despedir gente y suspender las inversiones: cada uno soluciona su problema, pero se lo endosa al país. Además, quienes pierdan su trabajo o experimenten las amargas consecuencias de la crisis no caerán en la dura realidad ni dirán: "parece que fuimos demasiado lejos". Los matinales y las redes sociales culparán al Gobierno, al neoliberalismo, a los empresarios o a quien sea. Si se sigue la lógica individualista, ya no habrá que corregir el modelo porque no habrá modelo para corregir.

Una situación como esta no se resuelve con la lógica de las calculadoras, sino con la de Arturo Prat. Aunque no podemos obligar a los empresarios, si cabe pedirles que hagan lo contrario de la imagen caricaturesca que existe de ellos, exhortarlos a que no despidan gente (a menos que sea imprescindible para que no quiebre una empresa) y que vuelvan a confiar en su país cuando parece una locura hacerlo. ¿Estamos pidiendo a los empresarios que sean heroicos? Sí. Pero si alguno se atreve a decir: "el que sea valiente, que me siga", es posible que encuentre a otros héroes en el camino. ■

Hay que evitar la mentalidad de "sálvese quien pueda". No se trata de salvarnos nosotros, sino a la república.

LA COLUMNA DE...



CECILIA CIFUENTES
DIRECTORA CENTRO DE ESTUDIOS FINANCIEROS ESE BUSINESS SCHOOL

Populismo previsional

■ "La calle lo pide" fue la desafortunada frase de una diputada oficialista para justificar una moción de incremento de 50% en el pilar previsional solidario, más que duplicando el 20% que habrá a inicios del próximo año. La medida costaría US$ 1.500 millones anuales, sin considerar otros beneficios bastante significativos que forman parte de la reforma de pensiones que discute el Congreso, sumado al costo de la agenda social y la reconstrucción.

Es evidente que el país está viviendo una situación muy compleja y que nadie tiene todas las respuestas, pero hay un punto sobre el que no deberían existir dudas: ningún país sale adelante con irresponsabilidad fiscal, muy por el contrario, esa es la receta directa al fracaso. Es inconcebible que esta moción parlamentaria inconstitucional haya sido tan mayoritariamente aprobada por la Cámara de Diputados. La combinación de irresponsabilidad fiscal y desacato institucional sólo puede agravar el desprestigio del mundo político.

"Peor es que se siga incendiando el país", dicen algunos. ¿Entonces vamos a resolver un problema de seguridad pública a costa de una crisis fiscal futura? Sin duda eso nos llevaría a mayor violencia en algunos años, cuando nos viéramos obligados a recortar parte de los beneficios entregados. Es el momento de hacer las cosas bien, con mejorías sociales sostenibles en el tiempo. Lo otro es populismo, y basta mirar a nuestros vecinos para saber cómo termina esa historia.

Nuestro punto de partida ya es un déficit fiscal, que este año bordeará un 2,5% del PIB, y sin crecimiento económico es muy probable que supere un 3% el próximo año. Por ende, los beneficios de la agenda social ya se están financiando con deuda, y es precisamente el ítem previsional el que más preocupa en términos de sostenibilidad, no sólo porque se están aumentando los beneficios del pilar solidario, sino que se están creando nuevos subsidios para la clase media, aportes crecientes de acuerdo a la edad, subsidios de dependen-

"Es el momento de hacer las cosas bien, con mejorías sociales sostenibles en el tiempo. Por favor, no apaguemos los incendios con bencina".

Investigación en 40 hospitales y clínicas a lo largo del país:

La baja dotación de enfermeras afecta la seguridad de los pacientes

Su número influye directamente en los días de hospitalización o en el riesgo de mortalidad, que puede ser hasta 20% mayor en centros con menos profesionales, por ejemplo.

C. GONZÁLEZ



En los hospitales públicos, una enfermera tiene a su cargo 14 pacientes en promedio —en un hospital pediátrico de Santiago, hay solo una por cada 60 niños—, casi el doble que en las clínicas y que en países desarrollados.

La dotación de enfermeras en los hospitales públicos chilenos es insuficiente y pone en riesgo tanto la salud de los pacientes como la de las mismas profesionales, según advierte una investigación liderada por la U. de los Andes. En ella, se establece que, en promedio, una enfermera es responsable de 14 pacientes, cifra que en algunos centros puede llegar incluso a 40 enfermos.

Una realidad que supone riesgos importantes: a mayor número de pacientes por enfermera, aumentan los días de hospitalización, la posibilidad de reingresar tras haber sido dado de alta y el riesgo de morir. Por ejemplo, la mortalidad en hospitales con 20 pacientes por enfermera es casi 20% más alta que en aquellos con la mitad de pacientes a cargo.

"Esto tiene mucho que ver con la capacidad de vigilancia y de respuesta rápida de una enfermera frente a las necesidades del paciente. Si añadimos que también hay pocos médicos a nivel público, los pacientes quedan con poca supervisión y apoyo en algunos momentos", comenta Marta Simonetti, académica de la Facultad de Enfermería y Obstetricia de la U. de los Andes y autora principal del estudio junto a Consuelo Cerón, decana de la facultad.

Para la investigación —que contó con el apoyo de la U. de Pensilvania (EE.UU.) y de las universidades Católica, de La Serena y Católica del Maule—, se analizaron datos de 34 hospitales públicos de todo el país y seis clínicas de Santiago. A eso se sumaron entrevistas a alrededor de 1.600 enfermeras, entre 2017 y 2018.

"Los datos son concordantes con lo que se ha visto en el extranjero en términos de que la dotación de enfermeras impacta en diferentes resultados clínicos de los pacientes. Pero el rango de pacientes por enfermera (que va de 9 a 23, según el centro) se sale de todos los estándares", dice Simonetti.

El problema es más grave durante los turnos de noche, cuando la subdotación empeora, llegando incluso a duplicarse el número de pacientes.

En EE.UU. y en países europeos, el número de pacientes por turno no supera la decena, algo similar a lo que ocurre en clínicas privadas en el país (8,8 pacientes).

Aunque no existe una cifra recomendada, la OMS y la OCDE sugieren que mientras más bajo, mejor, dice Magaly Miranda, presidenta de la Federación Nacional de asociaciones de Enfermeras y Enfermeros de Chile (Fenasenf). A su juicio, esta investigación deja en evidencia una problemática que se arrastra por años.

"Desde 2012, el Ministerio de Salud cuenta con recomendaciones de recursos humanos, según la complejidad del paciente: por ejemplo, una enfermera por cada 20 pacientes de baja complejidad. Pero eso no se cumple porque al no ser una política, los directores de hospital no están obligados a implementarla ni tampoco existen los recursos para crear los cargos".

A nivel nacional, hay más de 55 mil personas tituladas de Enfermería que podrían cubrir las carencias. Sin embargo, en ocasiones se suplen con personal que no tiene los conocimientos o la experiencia necesaria, advierte Miranda.

Todo esto genera un problema de equidad, agrega Simonetti, ya que las probabilidades de atención profesional son mayores en unos hospitales que en otros. Y eso se traduce en mejores o peores resultados clínicos.

Estrés laboral

Más pacientes por enfermera supone una mayor carga de trabajo que se traduce, por ejemplo, en que el 35% de estas profesionales tiene estrés laboral o *burnout*. El estudio también arroja que un tercio de ellas quisieran dejar su trabajo. "Las responsabilidades son muchas y no siempre el espacio físico es el adecuado", dice Magaly Miranda. "El presentismo es alto; vamos a trabajar estando enfermas y es algo más común de lo que se cree. Eso repercute en el paciente, porque hay mayor riesgo de cometer errores".



Parte del grupo investigador que desarrolló la técnica. A la izquierda, uno de los ingenieros del equipo manipula el robot que fabrica las prótesis.

A FUTURO, BENEFICIARÍA A PACIENTES:

Robot chileno fabrica vasos sanguíneos en solo 30 minutos

En cuatro años de trabajo, científicos nacionales desarrollaron una tecnología que utiliza células humanas y biomateriales para construir prótesis vasculares funcionales.

JANINA MARCANO



En la foto, modelo de un vaso sanguíneo creado por el robot

Un gran paso hacia la fabricación de tejidos naturales e incluso órganos es el que dio un grupo de científicos chilenos de la Universidad de los Andes, quienes crearon una tecnología capaz de fabricar arterias coronarias naturales —un tipo de vaso sanguíneo— de forma automatizada.

De implantarse en humanos, a futuro, el desarrollo solucionaría un problema al que se enfrentan millones de pacientes que necesitan una prótesis de vaso sanguíneo de calidad para recibir un *bypass* vascular tras haber sufrido un infarto, por ejemplo.

El procedimiento actual implica remover alguna arteria del cuerpo del paciente para ser utilizada como injerto, pero estas pueden no funcionar bien debido a la edad o a enfermedades.

También existen vasos sanguíneos sintéticos, pero estos no siempre son compatibles con el cuerpo del paciente y, en muchos casos, pueden provocar trombosis.

El nuevo desarrollo, que tomó cuatro años de trabajo y ya fue probado con éxito en un modelo animal, se publicó recientemente en la prestigiosa revista Nature Communications y fue realizado en conjunto con la empresa Cells for Cells, ligada a la U. los Andes.

El trabajo consistió en la creación de un robot que utiliza células humanas (se espera que a futuro sean del propio paciente) y biomateriales para crear capas de tejido que imitan la anatomía de los vasos sanguíneos humanos, con el fin de asegurar su funcionalidad.

Así se logra ensamblar la estructura de tubos huecos, que reproducen la forma de las arterias reales. El resultado es un producto natural que se puede implantar y que tiene propiedades mecánicas y biológicas similares a las del cuerpo humano.

Si bien desde hace décadas científicos de varias partes del mundo han logrado fabricar vasos sanguíneos, tanto sintéticos como naturales, estos desarrollos implican un proceso de fabricación de semanas e incluso meses. En cambio, esta nueva tecnología local supone elaborar un vaso sanguíneo en 30 minutos, según explica Juan Pablo Acevedo, director del proyecto y del programa de Ingeniería de Tejidos de la U. de los Andes.

"La rápida elaboración permitiría, a futuro, tener un robot de este tipo dentro del pabellón", comenta Acevedo.

Así, un médico podría fabricar, en plena cirugía, el tipo de vaso sanguíneo que necesiten con tan solo pedírselo a un computador.

"El tiempo es súper importante, porque al ser un proceso rápido se reducen los costos de producción y se podría llegar a más pacientes", comenta sobre este desarrollo Roberto Vega, médico del Departamento de Ciencias Neurológicas de la Universidad de Chile y asociado a un proyecto de creación de prótesis con impresión 3D.

"Además, el hecho de que podrían utilizarse células del mismo paciente hace que el rechazo pueda ser menor, algo que es muy importante. Sin duda, un gran logro", comenta el médico.

Pero antes de pasar a la aplicación clínica, el desarrollo necesita superar una serie de pruebas en humanos, las cuales empezarían a realizarse dentro de dos años, aproximadamente.

LA CREACIÓN DE UN INJERTO VASCULAR IDEAL SE HA CONVERTIDO EN UNO DE LOS PRINCIPALES FOCOS DE INVESTIGACIÓN DE LA BIOINGENIERÍA DE TEJIDOS.



...esponden un doctor en ingeniería y un doctor en inteligencia artificial

...Invaden la privacidad las ...ámaras que detectan si el chofer usa el celular en el auto?

...n Australia comenzó a ...perar un sistema que ...btiene imágenes de los ...sientos delanteros del ...ehículo.

MELISSA FORNO

En Nueva Gales del Sur, uno de los seis estados de Australia, comenzaron a operar las primeras cámaras de inteligencia artificial capaces de detectar el uso del celular en la conducción. En ese país está permitido hacer y recibir llamados del móvil solo mediante el sistema de manos libres.

Según informó el Centre for Road Safety (https://bit.ly/34JPp2f), perteneciente al Transport for New South Wales -el organismo de infraestructuras y carreteras de dicho estado-, se trata de un nuevo sistema de radares capaces de detectar a los conductores que utilizan el móvil manejan. Son 45 cámaras de alta definición equipadas con flash infrarrojo, que operan de día y de noche, en todas las condiciones climáticas, para obtener imágenes de la fila delantera del habitáculo.

"El sistema usa inteligencia artificial para revisar automáticamente imágenes y detectar conductores infractores, y para excluir imágenes de quienes no lo son. Personal autorizado verifica las imágenes que el sistema automatizado considera que pueden contener un controlador que usa ilegalmente un celular", se explica el sitio web.

De acuerdo con el Centre for Road Safety, "al igual que con otros programas de cámaras de seguridad vial en Nueva Gales del Sur, existen controles estrictos para garantizar que las imágenes capturadas se almacenen y administren de forma segura".

Para Matías Recabarren, ingeniero civil en computación, doctor en ciencias de la ingeniería UC y profesor de la Facultad de Ingeniería de la U. de los Andes, "cualquier tipo de cámaras de video que estén en la vía pública siempre tendrán que tener algún tipo de control de privacidad para determinar hasta qué punto la seguridad y la privacidad están chocando. En el caso australiano, su objetivo es detectar la patente y el uso del teléfono, no la persona. No realizan un reconocimiento facial del chofer". Añade que su funcionamiento es similar a las que identifican a aquellos que pasaron por las autopistas sin Tag o por las vías exclusivas en Chile, las cuales pueden ver el rostro, pero no se usan para eso.

"La cámara graba todo lo que sucede y lo que se define son políticas de almacenamiento de la información, como también se aplica con los drones. En Chile hay muy poca regulación sobre cómo se debe almacenar y quién puede acceder a ella (...) En general, la Comunidad Europea y Australia tienen protocolos bastante serios sobre la privacidad. Si me preguntan si esto viola o no la privacidad, la respuesta es no más que aquellas que están en cualquier autopista. Y no me opondría a aplicar el sistema siempre y cuando existan estrictos protocolos con el uso de la información", explica Recabarren.

Según Martín Gutiérrez, doctor en inteligencia artificial de la Universidad Politécnica de Madrid y académico de la Escuela de Informática de la U. Diego Portales, en este sistema "el nivel de clasificación erróneo de la información debiese ser bastante bajo. Es decir, muy pocas veces otro movimiento



Matías Recabarren, académico de la U. de los Andes.

cionaron el presidente de la Corte Suprema y el fiscal nacional, valorando el informe, pero indicando que ya hicieron algunas correcciones que aparecen como propuestas en el documento de nal destaca una circunstancia ya superada. Nosotros trabajamos y llevamos a la Comisión de Reforma Procesal (en el Ministerio de Justicia), donde intercambiamos experiencias y se han discutido que era de la esencia fortalecer los derechos fundamentales de la personas detenidas". También se están coordinando para juntar información y mantener una sola estadística sobre denuncias. Chile se han violado gravemente los derechos humanos. Coincidimos con las recomendaciones que ahí se hacen y exigimos que el Gobierno aplique urgencia a esas medidas".

Abogados se dividen frente a recomendación de asegurar paridad de género y participación de indígenas en proceso constituyente

Una primera impresión positiva tuvieron los académicos Gonzalo García Palominos y María Elena Santibáñez. A ambos les llamó de inmediato la atención la recomendación número 19 del informe de ACNUDH. Y es que se salía de contexto para referirse a la discusión política del momento en el país: ¿Cambiar o no cambiar la Constitución? ¿Y quiénes participarían en la construcción del nuevo rayado de cancha del país?

"Sin perjuicio del enfoque propositivo, hay una intromisión innecesaria"

El abogado Gonzalo García Palominos, director de Derecho Penal en la U. de Los Andes, destacó tres aspectos del informe sobre los derechos humanos en el país:

El primero, "una contextualización del accionar del Estado en fenómenos de ejercicio masivo del derecho a la asamblea, mayoritariamente pacífico, en combinación con un fenómeno de violencia, caracterizado por ataques a las fuerzas de seguridad y sus instalaciones y saqueos y destrucción significativa de bienes públicos y



Gonzalo García Palominos

privados".

En segundo lugar, "las violaciones a los derechos humanos caracterizadas esencialmente por el uso excesivo o innecesario de la fuerza".

Y el tercer punto "es un reproche, esencialmente, a la 'la gestión de asambleas' por parte de Carabineros, caracterizada por ser esencialmente represiva, y utilización de la fuerza no letal en hipótesis pacíficas (con fines de dispersión) y uso desproporcionado, y a veces innecesario, de armas menos letales, en el contexto de fenómenos



María Elena Santibáñez

violentos".

Entiende, García Palominos, que "la acentuación propositiva, en lugar de un reproche al Gobierno, es consecuencia de que el informe comprende que existe un problema de evidente diseño y gestión de las policías y no una gestión política-represiva que resulta necesario resolver perentoriamente". Sin perjuicio del enfoque propositivo y de urgencia, le llama la atención "la recomendación 19 del informe, por sobrepasar el objetivo del mismo y referirse a aspectos de la política interna sobre las condiciones de paridad en el proceso constituyente (que aún debe ser plebiscitado). Aquello es llamativo, debido a que dicha discusión se ha desarrollado en un proceso absolutamente legítimo y no susceptible de reproche internacional. Se trata de una intromisión innecesaria".

"Estoy muy de acuerdo con la recomendación referida a la asamblea constituyente"

A la abogada María Elena Santibáñez, directora de Derecho Procesal de la UC, el informe le parece "documentado y serio".

Coincide "con gran parte de las recomendaciones que se hacen y que apuntan a regular el uso de la fuerza policial y a que se ajuste a estándares internacionales relevantes, así como a transparentar los datos que se manejan sobre personas detenidas". Y discrepa de plano con su colega García Palominos en lo referente a la recomendación número 19:

"Estoy muy de acuerdo con la recomendación referida a la asamblea constituyente, con conformación paritaria y participación de pueblos originarios".

Disponible en Irlanda y pronto en el resto del mundo:

Desarrollado por investigadores chilenos:

Prueban con éxito *kit* de análisis de ADN a partir de piezas dentales

Además de experimentos en laboratorio, muestras fueron sumergidas por dos meses en el mar para someterlas a condiciones hostiles y simular escenarios de catástrofes o accidentes.

C. G.

Establecer la identidad de una víctima, estimar su potencial fecha de muerte y obtener un análisis toxicológico que permita confirmar la presencia de alguna droga, fármaco o metales son tres preguntas esenciales en cualquier análisis forense. Tres aspectos que un método desarrollado por investigadores de la U. de los Andes consigue responder con buenos resultados mediante un perfil genético a partir de piezas dentales.

Una idea que surgió de la curiosidad del doctor Patricio Carrasco, académico de la Facultad de Odontología de dicha casa de estudios, mientras trabajaba como perito en el Instituto Médico Legal. Ya en la universidad, 10 años de trabajo junto a la bioquímica Carolina Inostroza dieron como resultado un novedoso *kit* de análisis genético.

A diferencia de las técnicas tradicionales con fines forenses, el método creado por Carrasco permite conservar intacta la pieza dental. "La técnica habitual utiliza huesos y dientes, que se muelen y descalcifican para intentar extraer el ADN. Se destruye por completo. Nuestro *kit* usa poca cantidad de material; se hacen pequeñas perforaciones en el diente, por las cuales se extrae el material que necesitamos".

El Dental Forensic Kit (DFK) ya cuenta con una patente en Chile y están a la espera de su aprobación en EE.UU. "Hemos probado el método, primero con ensayos de laboratorio y luego en condiciones lo más reales posible", explica Carrasco.

Para esto, recolectaron piezas dentales —sobre todo premolares— obtenidas de pacientes a los que se les extrajeron por diferentes motivos. Luego, con apoyo de buzos tácticos de Labocar, las depositaron en contenedores perforados y las sumergieron durante dos meses a más de 10 metros de profundidad en el mar. Esto se realizó en la bahía Chome, frente a la costa de Concepción.

"El mar ofrece condiciones ambientales muy adversas (por su salinidad, alta humedad, presencia de bacterias y crustáceos), que destruyen rápidamente el cuerpo humano. Al mes todo queda convertido en osamenta, solo huesos y dientes".

Tras recuperar las muestras biológicas y analizarlas en laboratorio, se pudo extraer el ADN y perfiles genéticos potencialmente útiles para identificación en el 30% de los casos. "Parece poco, pero hay que considerar las condiciones hostiles del mar. En otros ambientes, como la nieve o el desierto, teóricamente la eficacia puede ser mejor".



Algunas de las piezas dentales que fueron sumergidas en la costa de Concepción, como parte de un experimento que simuló condiciones reales y hostiles.



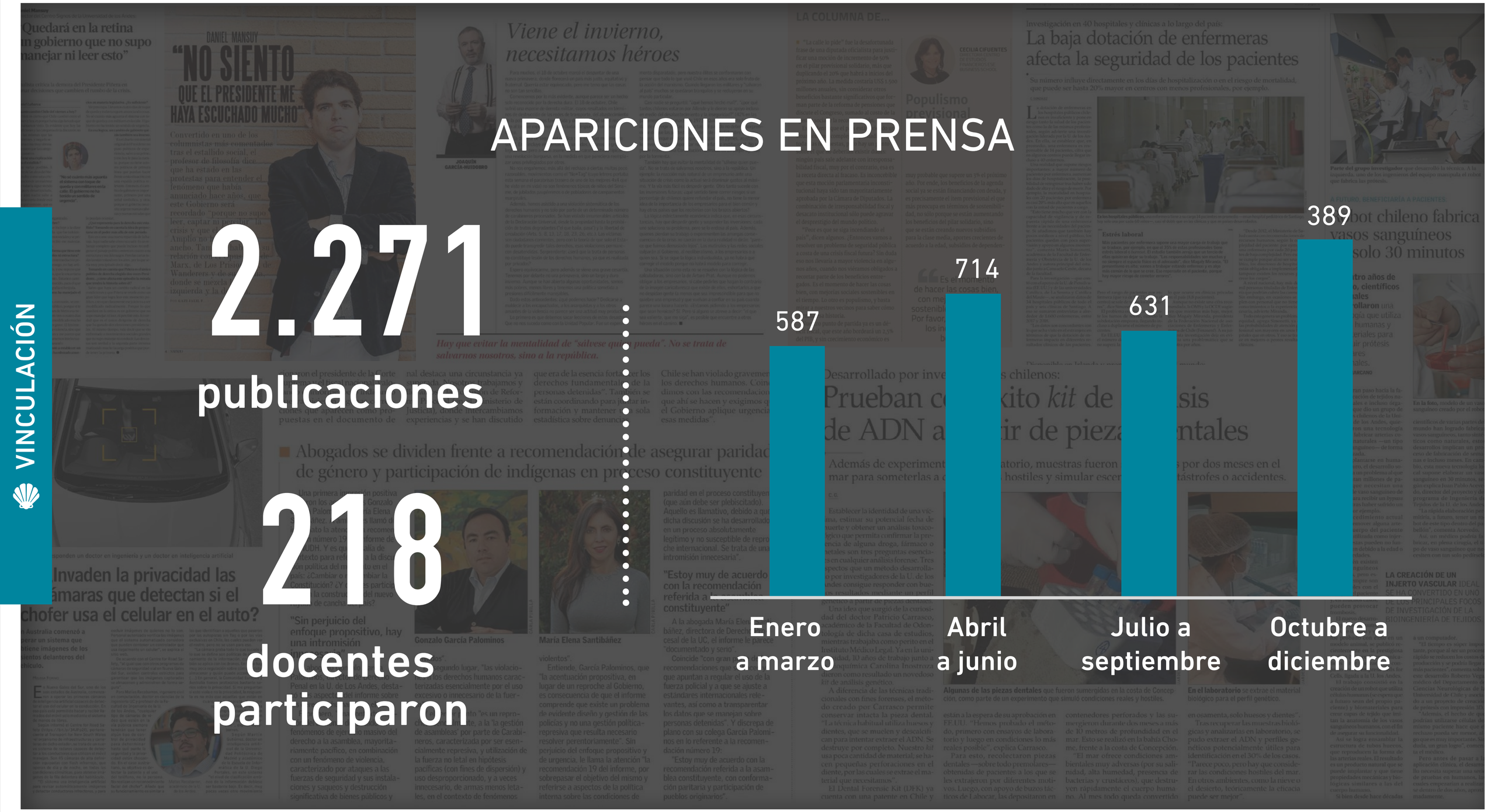
En el laboratorio se extrae el material biológico para el perfil genético.

VINCULACIÓN

APARICIONES EN PRENSA

2.271 publicaciones

218 docentes participaron



VINCULACIÓN

Universidad de los Andes 30 años

EDICIONES ESPECIALES@MERCURIO.CL SANTIAGO DE CHILE 11 DE OCTUBRE DE 2019

Impacto social de la innovación
Predecir enfermedades del embarazo, imprimir órganos humanos con piel de salmón y diagnosticar habilidades lectoras en niños son algunas de las tecnologías desarrolladas en la Universidad de los Andes. P6

COP25
La UANDES será una de las sedes de la Conferencia sobre Cambio Climático. P3

Envejecimiento Feliz
El Centro Integral para el Envejecimiento Feliz contribuye al bienestar de adultos mayores en Puente Alto. P3



JOSÉ ANTONIO GUZMÁN CRUZAT, RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES:

"Las universidades de hoy estamos llamadas a ser agentes de cambio"

...stigo del desarrollo de la UANDES desde sus orígenes, el abogado y doctor en Educación asumió este año su ...egundo período como rector, consciente del privilegio que implica la oportunidad de aportar al país desde la docencia, la investigación y la vinculación con la sociedad.

—¿... qué propósito se creó esta universidad ...ños?
"...ido fundamental de toda universidad ...vanzar el conocimiento, a través de la ... la investigación. En nuestro caso, como ...d de inspiración cristiana, este avance se ... la armonía que existe entre fe y razón, ...en formar no solo buenos profesionales, ...uenos ciudadanos, con opinión y ...os por el bien común."

—¿...a cumplido el objetivo?
"Creo que avanzamos en esa dirección. Estos objetivos se han ido plasmando en nuestro currículum, planes de trabajo, carreras y líneas de investigación. Pero es una tarea sin fin. El conocimiento se puede expandir siempre y es parte del proceso de maduración de una institución."

—¿Cuáles son sus principales focos de desarrollo docente?
"En un contexto social que evoluciona muy rápido, las universidades de hoy estamos llamadas a ser agentes de cambio, porque influir y ayudar desde la creación y transmisión del conocimiento a que la sociedad sea mejor es nuestra razón de ser. Entonces, uno de los desafíos es aportar no solo desde el pregrado, sino también desde el posgrado y la educación continua. El adulto necesita mantenerse al día, porque la obsolescencia de los conocimientos es cada vez mayor, y requiere claves de interpretación para reflexionar sobre un mundo que se hace más complejo."



—¿Cómo debería ser la universidad en 30 años?
"Tres décadas es mucho tiempo para nuestra sociedad dinámica, pero hay una tarea que siempre va a estar vigente: ser un punto de encuentro para que las personas puedan discutir acerca de los grandes temas sociales y culturales. El desafío es ir al ritmo de los cambios, por lo que debemos ser flexibles para adaptarnos, porque el modo de comunicarse, de encontrarse, va a variar en los años que vienen."

—¿Cómo aborda la universidad esta nueva sociedad digital?
"Lo primero es pensar qué necesitan las personas. La primera respuesta podría ser herramientas tecnológicas y, por lo tanto, capacitaciones en ciencias duras para enfrentar el avance técnico. Pero hay otro desafío, que es entender a la sociedad. Y en este contexto las humanidades y las ciencias sociales son sumamente importantes, pues el hombre tiene que saber cómo hacer las cosas, pero también debe saber por qué las hace."

—¿Qué reflexión hace luego de ser aceptados en el CRUCh?
"Es un hito importante, porque esta universidad surgió para servir a Chile, por lo que ingresar al Consejo de Rectores será una instancia de integración muy importante. Formar parte de una entidad como esta permite aprender, por una parte, y transmitir nuevas miradas, por otra. Entonces, el desafío es contribuir a que sea un organismo cada vez más relevante en la definición de políticas públicas, especialmente de educación superior, y más útil a las necesidades del país."

—Si bien no se han integrado a la gratuidad, ofrecen una serie de beneficios ¿por qué?
"Hoy hay consideraciones técnicas que hacen que la universidad no sea sustentable en un planteamiento de gratuidad, pero desde siempre hemos querido que toda persona con los talentos e interés por estudiar pueda hacerlo aquí, independiente de sus capacidades económicas. Por eso las becas se instituyeron muy temprano en nuestra historia. Hoy aportamos unos $3.500 millones en becas propias, lo que significa un esfuerzo importante para nuestro presupuesto, si bien siempre queremos hacer más. Este año, por ejemplo, complementamos la beca de matrícula y arancel con becas de alimentación, transporte y manutención, por lo que también impulsamos y agradecemos la cultura filantrópica de nuestros donantes."

UANDES EN CIFRAS

- 28 carreras
- +400 programas de posgrado y educación continua
- +25 proyectos de responsabilidad social
- +120 convenios internacionales
- 1° Ranking Innovación SCImago (nacional)
- 3° Promedio PSU
- 1° en implementar Canvas en Chile (herramienta que potencia la innovación docente)

José Antonio Guzmán, abogado y nuevo integrante del Consejo de Rectores

Rector de la U. de los Andes: "No hay nada que nos interese menos que aislarnos"

Luego de que el CRUCh aceptara la solicitud del plantel, el directivo fija posturas en torno a temas como la PSU y el financiamiento. Tras el dictamen de Contraloría, llama a resolver el problema que se ha generado y asegura que la situación "no es presentable".



VALENTINA GONZÁLEZ

Fueron casi ocho meses de espera, pero la respuesta que la U. de los Andes aguardaba con ansias llegó. El jueves pasado, mientras el Consejo de Rectores (CRUCh) se encontraba reunido en Temuco, el rector José Antonio Guzmán recibió la noticia: la solicitud para sumarse al grupo había sido aceptada. Con eso, los planteles llamados tradicionales son hoy 28.

"Me da una gran alegría y creo que al resto de la comunidad universitaria también", dijo esa misma tarde a "El Mercurio". La institución, que ya tiene 30 años de historia, se convertirá en la tercera en incorporarse al CRUCh gracias a la apertura que permitió la reforma a la educación superior, luego de que la U. Diego Portales y la U. Alberto Hurtado dieran el paso.

Y aunque estar en el Consejo tiene ventajas financieras —los alumnos de los planteles del grupo pueden acceder a mejores becas, y las nuevas instituciones buscan alcanzar más fondos—, la motivación de la U. de los Andes, explica Guzmán, es otra. Ven la instancia como "un foro de discusión muy interesante (...) y también, una forma de integración con el resto de las universidades".

"No hay nada que nos interese menos que aislarnos. A veces nos dicen que estamos un poco aislados y, a mi juicio, eso es una mala cosa y no es cierta", señala el abogado. Y afirma que "veo a la universidad muy integrada con el resto".

—Es un momento clave para el CRUCh, ya que el próximo año, la admisión universitaria pasará de sus manos a las de la futura Subsecretaría de Educación Superior. ¿Cómo ve ese nuevo escenario?

"Tengo sentimientos encontrados. Por una parte, pienso que la admisión, en general, tiene que estar en manos de las universidades y que, con mucha autonomía, tienen que decidir cómo admiten a sus alumnos. Es parte del proyecto educativo".

"(Pero también), hay un consenso bastante amplio de que la PSU es un instrumento que está funcionando mal, y aquí hay una oportunidad para hacerle buenos ajustes (...). El Informe Pearson, de hace algunos años, es muy bueno y algunas de esas cosas se han implementado, pero otras no, y este cambio en la gobernanza de la prueba puede dar la oportunidad".

Dictamen de Contraloría

Y aunque no era en el CRUCh, Guzmán ya trabajaba de cerca con otros rectores —varios de ellos del Consejo— en la mesa asesora para la reforma, que el Mineduc convocó este año. En esta instancia, que ya se acerca a su fin, se abordaron temas como la equidad de género y la gratuidad. "Con muy buen ambiente, pero con franqueza", dice el rector.

En este mismo consejo asesor se dará hoy una discusión más compleja: el Mineduc abordaría con los rectores el dictamen de Contraloría que estableció que las universidades podían cobrar todo el arancel regulado a los alumnos que perdieron la gratuidad por exceder la duración formal de su carrera. De esta forma, los jóvenes no podrían acceder a una rebaja de 50%.

"Hay una expectativa legítima de parte de los estudiantes de que este año se les cubriría un porcentaje. Ahora, una cuestión aparentemente técnica, genera un problema de gran magnitud que me parece que no es presentable", señala Guzmán.

El Mineduc, en tanto, anticipó que enviará un proyecto de ley corta para insistir en su interpretación y resguardar que los estudiantes paguen menos. "Es una buena solución a este problema que nadie quiso y que hay que arreglar", señala el rector, pero advierte que "si se va a hacer una ley, hay que ponerse en los distintos casos en los que hayan situaciones injustas o que quiebran una expectativa".

En el trabajo del consejo asesor, hasta ahora, reconoce que el financiamiento ha sido el tema con mayores divergencias. "El Estado tiene que hacer un esfuerzo por ayudar a la gente que más lo necesita, pero si uno quiere educación superior de calidad, necesita que las familias y el sector privado contribuyan en forma sustancial. En eso hay un acuerdo muy claro, después lógicamente el diablo se mete en los detalles", afirma.

—¿Las diferencias estaban, por ejemplo, en la comparación de la gratuidad con el sistema de financiamiento solidario que propone el Gobierno para reemplazar el Crédito con Aval del Estado (CAE)?

"El ministerio de Hacienda mostró los números de cómo es más eficiente destinar recursos: en crédito o gratuidad (...). Quedaron de mandar un informe más detallado en las próximas semanas, pero una de las conclusiones a las que se llegaba era que el crédito era claramente mejor desde el punto de vista del impacto en las arcas fiscales, es más eficiente consiguiendo el mismo resultado".

Con todo, el abogado enfatiza que es necesario sacar adelante el proyecto para reemplazar al CAE. Lleva más de un año en el Congreso y aún no se vota en general: "Los estudiantes no pueden esperar por caprichos políticos".

Dentro de la presentación de Hacienda, también se mostró a los rectores estimaciones del impacto de la gratuidad. Guzmán sostiene que "hay de todo, universidades que se han visto beneficiadas y otras, perjudicadas".

La universidad, la nueva plaza pública

"...las redes sociales han fragmentado la discusión pública y las personas solo parecen escuchar las opiniones que concuerdan con su pensamiento. En ese escenario, las universidades pueden convertirse en un punto de encuentro, un espacio donde podamos recuperar el valor del diálogo...".

JOSÉ ANTONIO GUZMÁN CRUZAT
Rector Universidad de los Andes



En esta época de profundas transformaciones, existe una máxima que parece un dogma: las empresas, como las especies, deben adaptarse o morir.

¿Sucede lo mismo con las universidades? Los cambios tecnológicos de la era digital, ¿serán tan profundos como para obligar a esas notables creaciones de la Edad Media a adaptarse o morir?

Hoy vemos que la institución universitaria está bajo amenaza por varios factores: la oferta de cursos *online* de variados orígenes es cada vez mayor y más atractiva; los centros de investigación especializados atraen a los científicos para que se dediquen en forma exclusiva a esa tarea; y la industria, por su parte, se encarga de innovar y de producir transferencia tecnológica. Todo esto podría llevar a creer que la universidad se tornará superflua.

Además, los cambios generacionales nos afectan de un modo particular, porque nuestros estudiantes forman parte de una generación en permanente mutación. ¿Cuántos estudios se hicieron para entender a los *millennials*? Y en el momento en que pensamos que los comprendemos, ellos egresan de nuestras aulas, y ahora nos corresponde enfrentarnos a los *centennials*, una nueva generación de estudiantes cargados de sus teléfonos, con características y particularidades diferentes de los anteriores.

Además, la universidad recibe las influencias de su entorno, para bien y para mal. Así, la corrupción, que parecía un riesgo muy lejano para ella, también se asoma. Lo vimos en prácticas como los sobornos para asegurar el ingreso a centros académicos prestigiosos en los Estados Unidos. También ha habido quiebras por mal manejo financiero, que ocasionan un daño gravísimo a sus alumnos y titulados.

De este modo, parecería que la universidad debería guiarse por las normas del mercado, y adaptarse o morir. Pero ella no es una empresa, ni está destinada a satisfacer a sus consumidores. Su papel es la formación profesional y humana de sus estudiantes; profundizar en el conocimiento, y promover el diálogo académico y el servicio a la sociedad. Lo suyo no puede ser una mera adaptación, que la privaría de entregar una contribución que solo ella puede dar.

Nos encontramos en un contexto de exceso de información, donde somos incapaces de procesarla toda; vemos que las redes sociales han fragmentado la discusión pública y que las personas solo parecen escuchar las opiniones que concuerdan con su pensamiento. En ese escenario, las universidades pueden convertirse en un punto de encuentro, un lugar de cooperación, un espacio donde podamos recuperar el valor del diálogo. Ellas constituyen, cada una con su identidad, la nueva plaza pública.

Lo dicho vale también para las universidades con ideario, como la Universidad de los Andes. En los 30 años desde su fundación, esta Universidad ha procurado estar presente en el diálogo público a partir de una identidad definida y, de ese modo, aportar riqueza y variedad. Esto resulta especialmente importante en una época en que la academia se encuentra amenazada por los dictados de lo políticamente correcto.

Por otra parte, frente a la cultura del descarte, que tantas veces ha denunciado el Papa Francisco, las universidades proponen la cultura del encuentro. Por eso, en vez de una mera adaptación, las universidades están llamadas a renovarse, para conseguir ser ese lugar de encuentro y diálogo que hoy aparece tan necesario.

Para estos efectos, no es del caso hacer diferencias si ellas son estatales o privadas, si están ubicadas en un campus único o en varios edificios en medio de la ciudad, si son de Santiago o de regiones. Lo más importante es que, en una época caracterizada por el cambio, las universidades pueden entregar a las nuevas generaciones algo que no cambia: el sentido de trascendencia y de misión; el pensamiento crítico; la capacidad de integrar conocimientos de distintas disciplinas e impulsar proyectos complejos; la expresión oral y escrita; el contacto con las grandes obras de la cultura humana y la capacidad de trabajar en equipo. Estas cualidades son muy valiosas en cualquier campo laboral y no se devalúan con el tiempo.

Precisamente, porque todo cambia tan de prisa y todo parece estar sometido a la lógica del descarte, las universidades pueden entregar a las personas una base sólida de formación general que evita que, a diferencia de las cosas, puedan verse afectadas por el riesgo de la obsolescencia.

INTEGRAN EL CONSEJO ASESOR DE LA MINISTRA CUBILLOS

El nuevo "trato" de los rectores: A FONDO CON VIVALDI Y GUZMÁN

Hasta hace poco en trincheras distintas, los rectores de la Universidad de Chile y de los Andes revelan la "nueva etapa" de colaboración en que están embarcados, intentando dejar atrás la batalla que los dividió por la reforma educacional de la expresidenta Michelle Bachelet. Ambos están entre las 17 autoridades convocadas por el Gobierno para evaluar cambios a la nueva ley de educación superior. | M. SOLEDAD VIAL A.





"Se despejó, el tema está pacífico. La reforma a la educación superior dura mucho tiempo; no hay expectativa de hacerle cambios sustanciales y simplemente hay que adaptarse".
JOSÉ ANTONIO GUZMÁN

"Algo importante que debería salir de este nuevo debate es clarificar aún más lo que es cada proyecto. Los privados representan lo que un determinado grupo de personas quiere ofrecerle a la sociedad, y los públicos tienen que ver con la cohesión social, el pluralismo".
ENNIO VIVALDI

Brindaron con champaña antes de sentarse a almorzar. Había entusiasmo en la señorial oficina Amanda Labarca, hacía tiempo que los comensales no se reunían tan distendidos. "Me emocionó mucho que hayan llegado rectores al aniversario de la universidad. Su presencia fue muy relevante y especialmente valiosa por su apertura, me pareció importante invitarlos a conversar unos días después", explica el rector Ennio Vivaldi, anfitrión y organizador del privado almuerzo que hace un par de semanas se realizó en la casa central de la Chile. "Brindamos para celebrar el momento", asiente a su lado José Antonio Guzmán, el rector de la U. de los Andes, que estuvo entre los invitados.

"QUE LOS JUSTOS RESPIREN TRANQUILOS Y LOS PECADORES SE PONGAN NERVIOSOS"

"SI NO HAY RACIONALIDAD PARA DISCUTIR SOBRE LAS UNIVERSIDADES, ¿QUÉ NOS QUEDA PARA OTROS TEMAS?"

AGENDA FEMINISTA:

"Valoramos la igualdad de hombres y mujeres"

PLANTEL PARTICIPARÁ EN LA SESIÓN DE ENERO DE 2020:

CRUCh recibe a U. de los Andes, su nueva integrante

Miembros del Consejo de Rectores (CRUCh) se reunieron ayer con el rector de la U. de los Andes, José Antonio Guzmán, quien es el nuevo integrante del grupo. Su incorporación se oficializó la semana pasada con la publicación del decreto correspondiente, y en enero el académico participará oficialmente de su primera sesión.

La U. de los Andes se convierte así en la tercera que se suma al Consejo, tras la U. Diego Portales y la U. Alberto Hurtado. La llegada de los planteles privados al bloque fue posible con la Ley de Educación Superior, y para integrar el CRUCh deben cumplir requisitos de acreditación, entre otros.

"Estamos muy contentos con este paso", destacó Guzmán.

Según Aldo Valle, vicepresidente del CRUCh, por el momento no hay otras universidades que hayan solicitado su ingreso.


ANDRÉS PÉREZ

José Antonio Guzmán, rector de la U. de los Andes, y Aldo Valle, vicepresidente del CRUCh.



VINCULACIÓN

ng the Face of Education

NI MAKE AN IMPACT AROUND THE WORLD

by Lini S. Kadaba

ing in ninety-four countries, the Penn GSE community reaches far and wide. Whet
considering diverse cultural contexts, graduates are shaping education aro
ited States. Here, four alumni discuss their work in a global landscape
palese schools, leadership training at multinational companie
ultures in Philadelphia schools.

Photos by Rolando Oyarzun (top) and Srijanalaya (bottom)



When José Antonio Guzmán, GRD'13, left Santiago, Chile, in 2010 to pursue studies in the United States, he wanted to learn best practices of American universities and bring them back to the up-and-coming Universidad de los Andes (UANDES), where he worked as vice president of academic affairs. He set his sights on Penn GSE's Executive Doctorate in Higher Education Management program after completing a master's at Harvard University. Guzmán liked the Penn GSE program's tight focus on data-driven decision making and pragmatic ideas.

"Though I am very interested in research, I am more of a practitioner in many ways," says the former lawyer who became president at the nonprofit, private UANDES soon after completing his Ed.D. "I wanted to learn how to run a university."

Guzmán says the imprint of his time at Penn GSE is visible all around UANDES, home to approximately 8,700 undergraduate and 2,000 graduate students. He has implemented new ideas and reaffirmed other practices, recently earning a renewed contract for a second five-year term.

Based on his Penn GSE dissertation about strategies for fostering quality teaching at Chilean universities, Gu
introduced teaching prizes and funding akin
grants. "It's about creating an environ
members understand their work

Shaping the Vision of a University

scarce in Chilean colleges, accor
very strong student experience ou
important part of education," he s
In other areas, Guzmán's Penn G
confidence in the university's existin
institutions in the United States, the
planned campus in one location and a
governs and appoints leadership. It is r
ties to have a single campus, he says, an
the country have presidents and deans
"I wanted to have the argum
university was organized
GSE, I reaffirmed
nance mo

the university and value
Guzmán also expand
beyond its previous profes
classes and adding minors.
terms of skill sets required
"A strong general education
and the ability to meet chang



Penn GSE Magazine, edición de agosto



Simposio “Avanzando en la condición humana”
Universidad Virgina Tech, Estados Unidos

VINCULACIÓN



Pablo Terrazas (DER 00)
Vicepresidencia
CORFO



Francisca O'Ryan (PER 18)
Periodiodista destacada
Industria de las telecomunicaciones

VINCULACIÓN



Verónica Rodríguez (DER 13)
Subsecretaría de la Niñez



Felipe Ward (DER 96)
Ministro Secretario General de la Presidencia

VINCULACIÓN



Directorio Alumni de Administración de Servicios



Nueve proyectos se adjudicaron Fondos Concursables de Vida Universitaria

VINCULACIÓN



Fondos de Desarrollo Institucional, MINEDUC

"Diagnóstico" y "La Placa", proyectos con fondos adjudicados

VINCULACIÓN





I versión de Fondos Concursables Iglesia

"Forjadores de los Andes" y "Fronteras"

VINCULACIÓN



Primer TRIP de invierno, Ovalle
76 estudiantes + 20 profesores

ACTIVIDAD SOCIAL 2019

11.366 beneficiados

1.308 voluntarios

2.705 atenciones médicas y dentales

7 regiones de Chile

30 espacios reconstruidos o remodelados

285 talleres



Antonia Camus (Terapia Ocupacional) en Etiopía

VINCULACIÓN



Daniela Friedman, Fonoaudiología
Pasantía en Estados Unidos



Camila Fernández, Periodismo
Intercambio en Corea del Sur

MOVILIDAD ESTUDIANTIL



115
Alumnos outgoing

127
Convenios internacionales

33
Países en convenio



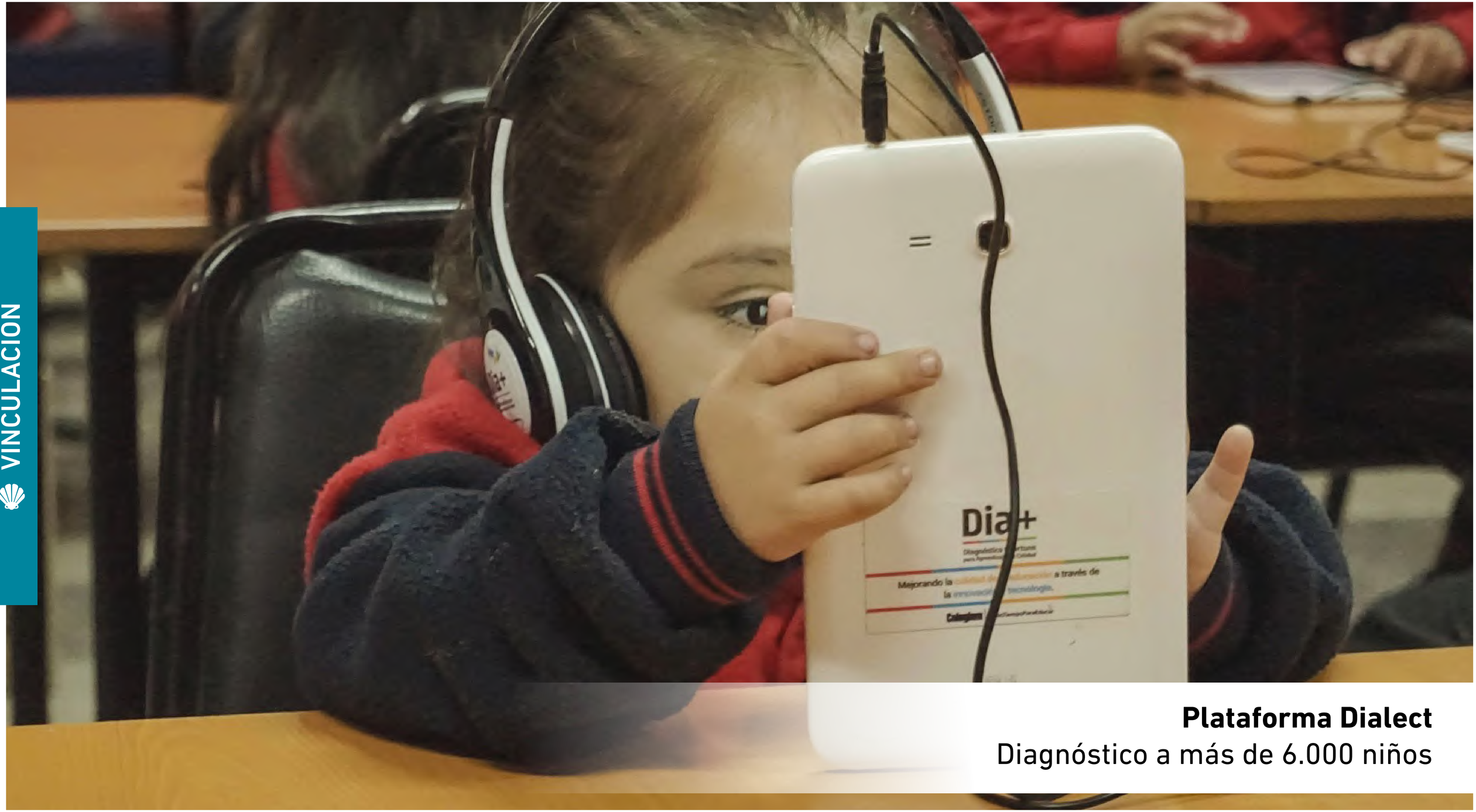
283 estudiantes extranjeros realizaron intercambios o programas cortos en UANDES

VINCULACIÓN



Programa Leer Más
MINEDUC

VINCULACIÓN



Plataforma Dialect

Diagnóstico a más de 6.000 niños

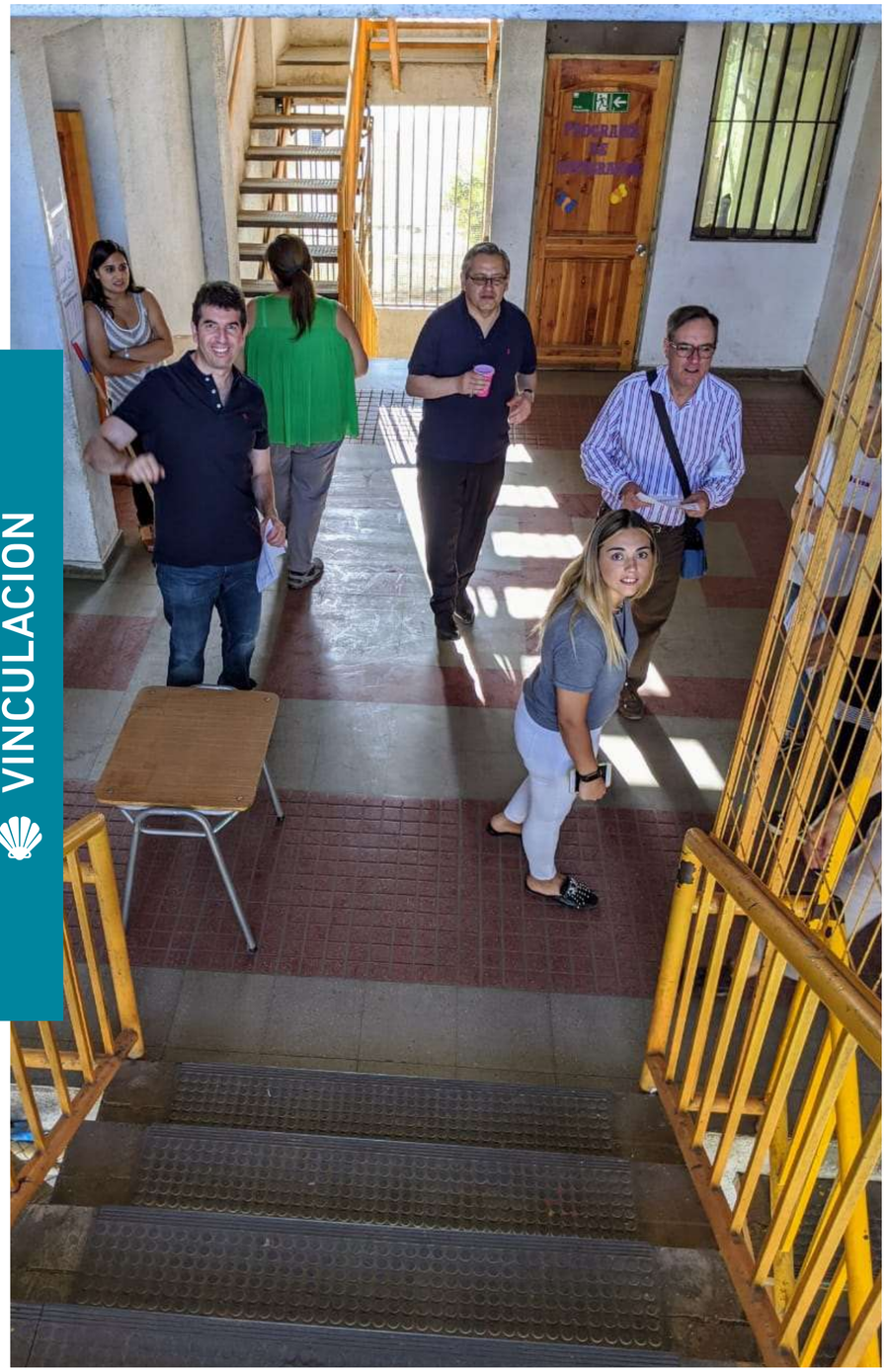
VINCULACIÓN



Marianela Navarro, Facultad de Educación
Integrante mesas de trabajo del DEMRE



VINCULACIÓN







VINCULACIÓN




clínica

VINCULACIÓN



VINCULACIÓN



PACIENTES DERIVADOS 2019

394 Pacientes atendidos

233 de ellos recibieron atención de alta complejidad

Cirugías materno fetales, cardíacas, traumatológicas, neurocirugías, entre otros.

VINCULACIÓN



Fundación ConTrabajo y Clínica UANDES

VINCULACIÓN



Seminario de Terapia Asistida con Animales
en alianza con Centro Pitanga


Universidad de
los Andes
KINESIOLOGÍA

VINCULACIÓN



Embajadores de la felicidad

Centro Integral para el Envejecimiento Feliz

VINCULACIÓN



Primera entrega de resultados de investigación

Enero de 2019



58 cuidadores capacitados

En asociación con municipalidades de Las Condes y Lo Barnechea
y Fundación San Vicente de Paul



Jimena Valenzuela, directora ICF

Consejo de la Sociedad Civil para la infancia

Comité de Expertos para la erradicación de niños y adolescentes en situación de calle



Marcia Toloza, Escuela de Fonoaudiología
Presidenta del Colegio de Fonoaudiólogos

VINCULACIÓN



Zenaida Suárez, Facultad de Filosofía y Humanidades
Directora de Fundación y Cátedra de Literatura Chilena Juan Luis Martínez



“La tragedia de Macbeth”
Compañía de Teatro Internacional TNT Britain

VINCULACIÓN



45 compañías de distintas regiones de Chile

Instituto de Literatura

EXTENSIÓN CULTURAL



62

Actividades

15.764

Asistentes totales

VINCULACIÓN



Gran Concierto 30 años

Estreno “Andes... en tiempos de Huayno”, de Edgardo Cantón

VINCULACIÓN





+500 personas impactadas
Alto Hospicio, Pica e Iquique

VINCULACIÓN



Conciertos de Navidad en Familia
UANDES y Municipalidad de Las Condes



Primera Misa de Navidad, 24 de diciembre


VINCULACIÓN

VINCULACIÓN





Mario Kreutzberger - Don Francisco, creador en Chile de la Teletón
Lucy Ana Avilés, facilitó el avión Supertanker durante los incendios de 2017

VINCULACIÓN



VINCULACIÓN




Naiara



X Encuentro de Directivos de Comunicación, Universia

57 representantes de instituciones de educación superior del país

VINCULACIÓN

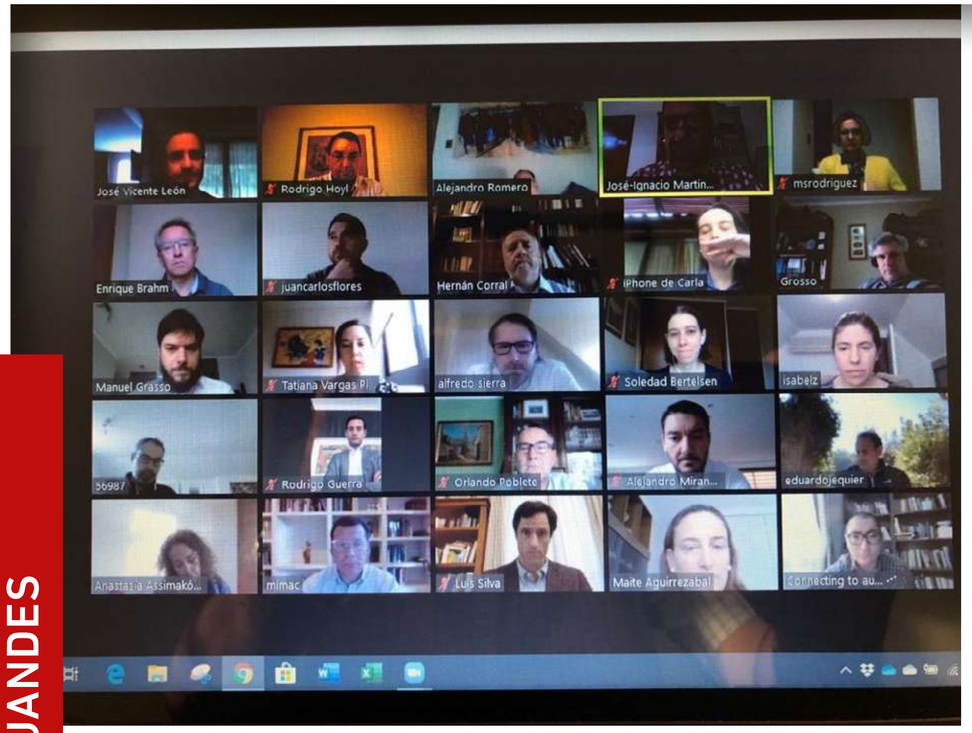



UANDES


Edificio Central
Biblioteca
Ciencias
Del Reloj
Escuela de Negocios (ESE)
Mecano
Acceso Campus


UANDES

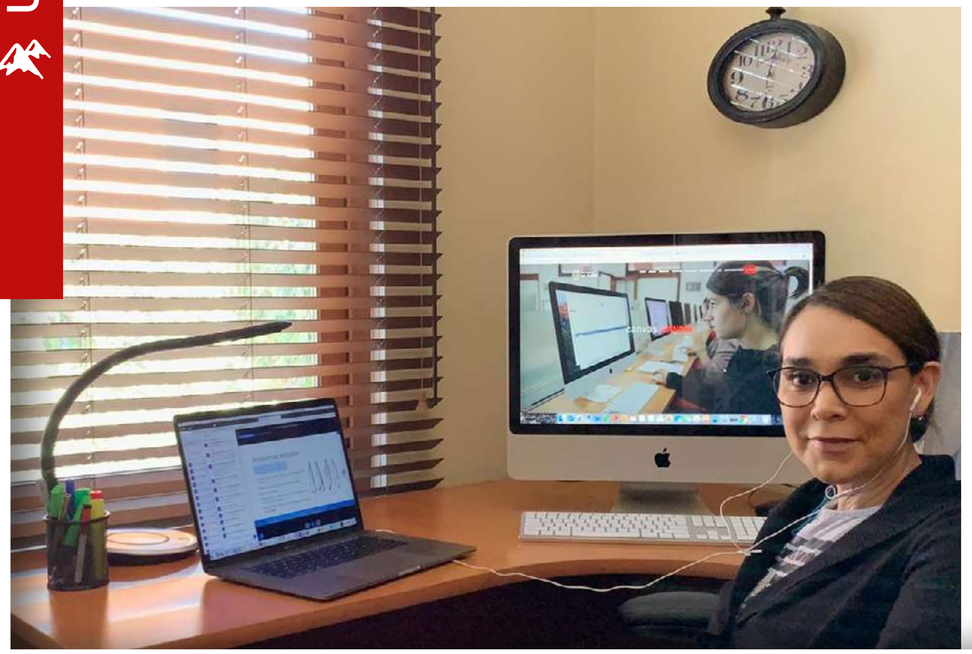
UANDES


José Vicente León
Rodrigo Hoyl
Alejandro Romero
José-Ignacio Martin...
msrodriguez
Enrique Brahm
juancarlosflores
Hernán Corral
iPhone de Carla
Grosso
Manuel Grasso
Tatiana Vargas Pi...
alfredo sierra
Soledad Bertelsen
isabelz
36987
Rodrigo Guerra
Orlando Poblete
Alejandro Miran...
eduardojequier
Anastasia Assimakó...
mimac
Luis Silva
Maite Aguirrezabal
Connecting to au...

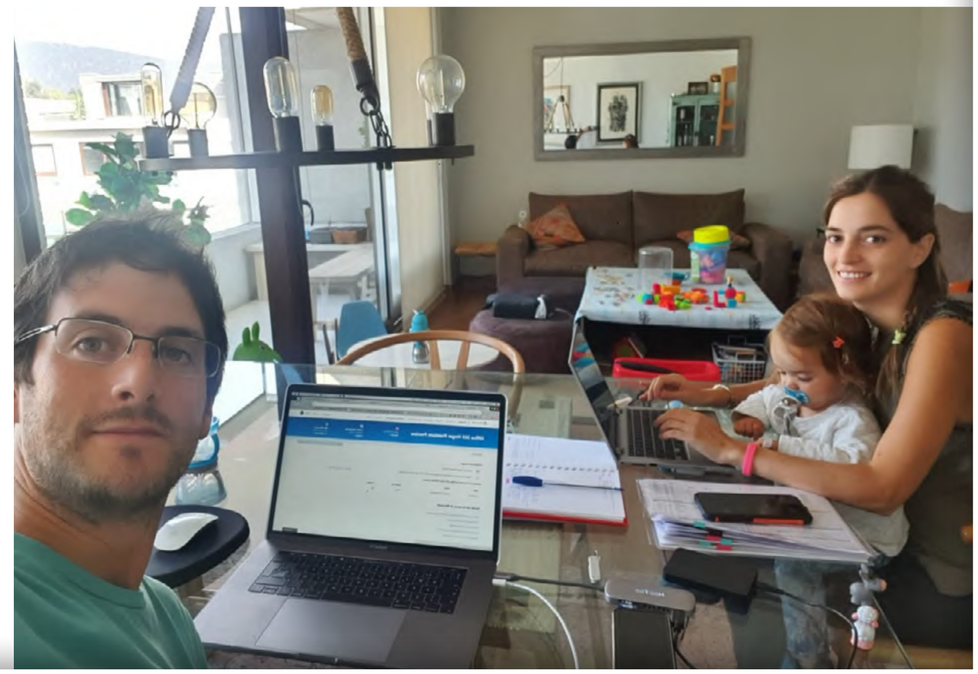

Poesía teatral












Universidad de
los Andes

Memoria 2019

Universidad de los Andes



Universidad de

los Andes