



## **MEMORIA ANUAL 2021**

Secretaria general Pilar Ureta Lyon

### **INTRODUCCIÓN**

Señoras y señores, muy buenas tardes.

Quiero agradecer la presencia de cada uno de ustedes hoy. Después de dos ceremonias vividas en un contexto virtual, compartir nuevamente en esta Aula Magna es una verdadera alegría, pues el encuentro es parte fundamental de esta Universidad. Por lo mismo, sentimos de manera especial la ausencia de nuestro Rector. Nos anima saber que su proceso de recuperación evolucionará adecuadamente y esperamos recibirlo de regreso apenas su salud se lo permita.

2021 fue un año desafiante en muchos sentidos. Emociona mirar atrás y reconocer el esfuerzo realizado por profesores, investigadores, administrativos y estudiantes por volver al campus, para retomar la actividad presencial en cuanto las condiciones sanitarias lo hicieron posible. La preocupación por la salud de las personas y por el destino del país nos comprometieron aún más con nuestra misión universitaria y así seguimos avanzando por el mundo online, híbrido y presencial para continuar con nuestro quehacer. Para abordar este objetivo iniciamos, además, dos grandes procesos que permiten fortalecer nuestra calidad: la Acreditación de la Universidad y la Planificación Estratégica Institucional.

La primera es un proceso de autoevaluación del trabajo que hemos realizado en los últimos cinco años, que contribuye a nuestro sistema de aseguramiento de la calidad, además de dar fe pública del nivel de nuestro proyecto universitario, y que concluye con el proceso de acreditación este año. La segunda es una mirada de futuro, que en los próximos cinco años nos compromete con la sociedad, a través de una docencia integral e innovadora y una investigación interdisciplinaria y colaborativa, abierta a nuevas áreas del saber, en sintonía con el crecimiento de la Universidad, y nuestra vocación de permanencia. A través de sus focos estratégicos, daremos un nuevo impulso a los tres pilares de nuestro quehacer, cuyo último año repasamos a continuación: la docencia, la investigación y la vinculación con el medio.

### **DOCENCIA**

El principal fundamento para una educación de calidad son, por supuesto, nuestros profesores, cuya propia formación integral fue el eje medular del último claustro académico, en el que se analizaron las bases del nuevo Plan de Formación y se abordó el desarrollo de nuestra racionalidad crítica, de acuerdo con los ideales de la



Universidad. Así se entiende que hayamos querido incorporar su experiencia en el Consejo Superior, a través del derecho a voz y voto de un profesor titular, y que el nuevo Reglamento de Profesores esté orientado a fomentar el crecimiento del cuerpo académico, para continuar estimulando la excelencia de las labores de docencia y de investigación que cada uno pone en práctica en servicio de la sociedad y a establecer parámetros de promoción y desarrollo, que los animen a seguir avanzando en su carrera académica, dándole reconocimiento a su trayectoria profesional.

También distinguimos a quienes destacan por su excelencia docente en los ojos de sus estudiantes y a quienes se esfuerzan por innovar en su forma de realizar clases y proponer nuevas metodologías para difundir el conocimiento entre las nuevas generaciones. En esta línea, las carreras de la salud se adjudicaron un fondo ministerial para desarrollar un modelo de aprendizaje que incorpora simulación virtual, proyecto que permitirá optimizar el uso de campos clínicos y potenciar la preparación de los estudiantes, entre otros beneficios. En paralelo, el FDI sobre Educación a distancia avanza en infraestructura y plataformas para llevar la enseñanza hacia nuevas fronteras.

Las unidades académicas reciben acompañamiento para incorporar esta innovación curricular tanto en educación a distancia como en el aula. Los campos clínicos son un claro ejemplo, pues en todos se mantuvo la docencia presencial, complementada con herramientas virtuales, para dar continuidad a la formación de nuestros estudiantes y acompañarlos en el desarrollo de su carrera desde primer año hasta egresar.

Ellos son quienes nos animan a seguir mejorando, por lo que cada año nos esforzamos por atraer a los jóvenes con mayor proyección, abriendo siempre las posibilidades para que cualquier alumno talentoso, y con deseos de estudiar en nuestra Universidad, tenga la oportunidad de hacerlo, gracias al apoyo de la comunidad universitaria que, abrazando la cultura de la filantropía, volvió a superar la meta en nuestro tercer Giving Day.

Para todos estos estudiantes creamos opciones pioneras en Chile, que les abren las puertas para ser profesionales del mundo con una licenciatura en International Business más la opción de título en Ingeniería Comercial. Y vemos con satisfacción que son recibidas con entusiasmo por las nuevas generaciones, al igual que todas nuestras carreras de pregrado y programas de Bachillerato, que nos mantienen como la tercera universidad en Chile en promedio PDT, sello de calidad que también se evidencia en las acreditaciones de nuestras carreras de pregrado y en sus procesos de certificación voluntarios. Todo ello nos anima a seguir formando a nuevas generaciones interesadas en lograr cambios sociales a través de la educación, Facultad que abrió dos innovadoras menciones para Pedagogía Básica y Educación de Párvulos.



Al otro lado de este camino, observamos con alegría cómo salen al mundo nuevos profesionales, que llevan el sello UANDES a todos los rincones del país, cargados de conocimientos, aptitudes y valores. Para que se cumpla este modelo académico, trabajamos por garantizar una formación transversal que permita comprender de forma integral los conocimientos, así como velar por el acompañamiento espiritual de la comunidad universitaria. También por lograr la congruencia entre la formación y el ejercicio profesional, como lo demuestran el Modelo de Enfermería UANDES y la nueva Unidad de Docencia, Investigación y Desarrollo Profesional de nuestra clínica universitaria, cuyo objetivo es contribuir a la formación de los alumnos del área de la salud. De la misma manera, nuestro Centro de Salud UANDES en San Bernardo amplía las posibilidades de ejercer la práctica clínica, con todas las medidas de seguridad, y de entregar un servicio de consejería y patrocinio para asuntos jurídicos a través de los estudiantes de Derecho. Mientras que, en el campus, los estudiantes de Psicología fortalecen su ejercicio práctico en las nuevas salas de simulación y la Escuela de Nutrición y Dietética ofrece atención nutricional a la comunidad universitaria, sumándose a las franjas clínicas de Kinesiología y Fonoaudiología, en un círculo virtuoso entre docencia y servicio.

Esta práctica se nutre de la reflexión académica, por lo que los ayudantes reciben formación en habilidades pedagógicas, acompañadas de una cultura de integridad, cuya política comenzamos a trabajar. Sus valores nos deben guiar en un mundo intercultural y globalizado, por lo que el proyecto de aprendizaje internacional colaborativo a distancia se ha ido integrando como factor permanente para el currículo de las carreras. También dimos continuidad al desarrollo internacional del liderazgo con el programa University Innovation Fellows y nuestros estudiantes pudieron volver a vivir una experiencia internacional fuera de Chile luego de dos años, algunos mediante becas de reconocimiento académico.

En el campus han seguido desarrollando otras facetas de su formación integral, a través de actividades culturales y deportivas, cuyos representantes fueron reconocidos en la gala anual, acompañados de la primera orquesta compuesta por alumnos. La música también se hizo sentir con el Festival de la Voz y con la innovadora puesta en escena del teatro musical de la ADAE, inmerso en la naturaleza de nuestros jardines. En este contexto natural, el deporte reunió a estudiantes de Ingeniería Comercial con jóvenes de III y IV medio y se pudieron desarrollar las olimpiadas Interfacultades nuevamente.

La palabra ayudó a expresar lo más profundo del ser humano en medio de tiempos difíciles, mientras que los líderes de proyectos sociales organizaron diversas actividades para visibilizar la importancia del compromiso social, como la iniciativa de unir a alumnos y tutores para apoyar la educación escolar de sectores vulnerables. Nuestros trabajos voluntarios TRIP continuaron ayudando a las comunidades de Angol y Ovalle en invierno, con cápsulas educativas sobre temas de salud y apoyo jurídico, y acompañándolas nuevamente en verano, atendiendo cerca de 500 casos judiciales,



comunicacionales y de salud. Y son los propios representantes estudiantiles quienes promueven esta vida universitaria como parte de la formación integral.

En el ámbito de postgrado y educación continua, la matrícula de programas de doctorado, magíster y especialidades de la salud logró alto interés, lo que se condice con los resultados de acreditación, que nos permitieron cerrar el año con nuestros seis programas de Doctorado acreditados. También se acreditaron especialidades odontológicas, por parte de la Comisión Nacional de Acreditación, y del área de la Medicina, Facultad que tuvo la oportunidad de celebrar sus primeras tres décadas de historia con un acto académico conmemorativo.

Con esta trayectoria dio inicio a nuevas especialidades, de acuerdo con la realidad epidemiológica del país, y abrió el nuevo Departamento de Dermatología. La Facultad de Odontología también estrenó su estructura de Departamentos y Comité Académico, para gestionar el aumento de su complejidad, mientras que la Facultad de Enfermería y Obstetricia abrió la especialidad de Oncología.

El ESE Business School recibió a los primeros alumnos de sus nuevos Máster en gestión de empresas y en gestión del emprendimiento, dando cuenta del desarrollo alcanzado en sus programas regulares de postgrado, a pesar de la pandemia, y graduó a la primera generación del Máster en Desarrollo e Inversión Inmobiliaria.

En medio de un año complejo y desafiante, se tituló la primera generación del Magíster en Estudios Políticos y se duplicó el interés por el Magíster en Filosofía Aplicada, además de dar inicio al Magíster en Dirección de Personas. La Facultad de Derecho firmó un convenio para entregar educación continua a miembros del poder judicial y los Estudios Teatrales abrieron el telón con un nuevo Diplomado, entre otros novedosos programas. De hecho, los diplomados y la educación continua en general alcanzaron muy buenos resultados y tuvieron la oportunidad de llegar a nuevos públicos gracias a la educación a distancia, incluso con certificación SENCE para facilitar el acceso a organizaciones privadas.

Muchas de estas actividades se realizaron bajo una modalidad híbrida, pero avanzando decididamente hacia la presencialidad durante el año, gracias a todos los esfuerzos institucionales por cumplir los protocolos indicados por la autoridad sanitaria, que nos permiten seguir encontrándonos en un campus diseñado para vivir nuestro modelo de educación personalizada.

## INVESTIGACIÓN

En materia de Investigación, nuestro primer Fondo Basal para Centros Científicos y Tecnológicos de Excelencia, IMPACT, el proyecto más grande que nos hemos adjudicado en cuanto a recursos, marca un nuevo hito en nuestro desarrollo, pues su naturaleza



interdisciplinaria y colaborativa permitirá que la Universidad avance significativamente en el trabajo científico la próxima década, beneficiando a las personas con medicina traslacional, como explican a continuación algunos de los protagonistas de esta historia.

[\[video IMPACT\]](#)

Como pudimos apreciar en el video, el Centro IMPACT muestra la madurez alcanzada en Investigación, Desarrollo e Innovación. Así, este año obtuvimos una alta tasa de adjudicación de proyectos en el Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico de la ANID, lo que nos mantiene con un alto porcentaje de dedicación a los proyectos Fondecyt en todo nivel. En el concurso de Iniciación logramos cifras históricas, tanto en el número de iniciativas como en su diversidad disciplinaria, alcanzando una tasa de adjudicación superior a 50%. El concurso Regular siguió esta misma tendencia, con la mayor tasa de adjudicación de los últimos años para unidades académicas de las más diferentes áreas del saber, superando la media nacional. Y en Postdoctorado continuamos adelante con novedosos proyectos, a pesar de la pandemia, además de recibir a nuevos investigadores para seguir innovando en docencia e investigación.

Internamente, nuestro Fondo de Ayuda a la Investigación también impulsa a nuestros académicos a seguir avanzando hacia nuevos conocimientos, a través de diferentes concursos que promueven la investigación de calidad, en colaboración con mentores de nuestra casa de estudios y reúne a equipos interdisciplinarios, que se adentran en nuestro Ideario en busca de respuestas centradas en la persona. Al igual que a nuestros estudiantes, quienes son motivados a insertarse en el mundo de la investigación, entregándoles las herramientas necesarias para despertar su vocación. La amplia variedad de libros sobre sociedad, economía, ciencias, literatura, emprendimiento, leyes, proceso constituyente y otros tantos temas de interés para el país, son otra forma a través de la cual nuestros investigadores aportan con su voz académica en el debate público.

Las publicaciones científicas siguen este mismo camino de divulgación del conocimiento, mostrando un constante aumento, tanto en la cantidad de artículos como en su calidad. Asimismo, los investigadores de nuestra Clínica universitaria duplicaron el número de proyectos presentados, mientras que nuestros académicos comparten sus publicaciones con sus pares a través del sistema PURE, como sucede con el estudio logrado junto a la Universidad de Pensilvania acerca de la dotación de enfermeras. El proyecto colaborativo I3 está orientado a acompañar este tipo de cooperación internacional.

De esta manera profundizamos la interacción con nuestros investigadores, que son reconocidos en Chile y el mundo. Por ejemplo, en Medicina se distinguió internacionalmente la labor de años dedicados a la ciencia en beneficio de las personas.



Las Ciencias Económicas y Empresariales incorporaron a sus profesores a grupos de estudio de la Universidad de Toronto y de Fondecyt. La Ingeniería reconoció los talentos y el aporte de nuestros académicos, particularmente el desarrollado por mujeres en ciencias aplicadas alrededor del mundo. Y en las Humanidades, el profesor Miguel Donoso fue distinguido con uno de los grandes honores nacionales para la trayectoria académica.

Por su parte, la Universidad eligió a la nueva directiva de su Comité Ético Científico, con aprobación de la Seremi de Salud, y otorgó el grado académico de Doctor a 23 profesionales de cinco áreas del saber, en una solemne ceremonia. Los estudiantes también se suman a esta búsqueda de la verdad junto a sus carreras, y lo hacen en temas tan vigentes como la investigación que determinó que una muestra bucal detecta el Covid-19 de forma confiable, confirmando que vincular ciencia y tecnologías innovadoras nos lleva por el camino correcto para generar un impacto en la sociedad.

Un hito en este sentido fue la adjudicación de las seis postulaciones presentadas al concurso Crea y Valida, que muestra la relevancia de interactuar con la empresa para dar solución a problemas concretos. También podemos mencionar otros concursos de la ANID, como son los cuatro proyectos ganadores de los Fondef IDeA en temas ambientales, de salud, jurídicos y de educación, un fondo francés para estudiar aspectos específicos de las células madre o el Premio de Investigación Clínica otorgado al equipo que evalúa la regeneración de la pulpa dental. Esta tecnología fue patentada en Estados Unidos, mientras que el biopurificador de aire logró su patente en Chile, y Dialect recibió el premio de innovación Avonni. Esta constante transferencia tecnológica fue reconocida nuevamente por la Oficina de Transferencia y Licenciamiento de la ANID.

Internamente, la quinta versión de nuestro concurso Inicia tu Idea continúa potenciando la relación virtuosa público-privada, mientras que el Fondo de Apoyo a la Innovación refuerza los proyectos tecnológicos para alcanzar su potencial, dando cuenta de la consolidación de las investigaciones biomédicas, pero que no son las únicas que nos motivan.

Por eso, la Incubadora de Innovación Social busca canalizar y acompañar este tipo de iniciativas de alumnos, alumni y académicos, cuyos proyectos son susceptibles de ser fortalecidos y escalados para dar una respuesta concreta que solucione la problemática por la cual fueron ideados. Para ello se creó, además, el Fondo de Ayuda a la Innovación Social, que en su primera convocatoria premió a un proyecto para las personas mayores con dependencia. Y si hablamos de cuidado, el lanzamiento oficial del Instituto Milenio para la Investigación del Cuidado marca un hito relevante en nuestro aporte para la inclusión de personas vulnerables, y que es el resultado del constante trabajo que nuestros académicos realizan junto a equipos multidisciplinarios de otras universidades.



Por ello los convenios que logramos con diferentes casas de estudio son tan relevantes, pues facilitan e impulsan el trabajo conjunto entre instituciones orientadas a encontrar soluciones innovadoras, entre ellas, alianzas para impactar en transporte y accesibilidad universal o en temas asociados a subsidios habitacionales, entre otros factores que afectan la vida pública. En este sentido, el Observatorio Constitucional POLIS, integrado por tres unidades académicas, proyecta nuestra voz para aportar con datos, estudios y opiniones académicas en una de las discusiones ciudadanas más importantes del último tiempo.

## VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Como Universidad hemos participado activamente en el hemiciclo de este debate, a través de las voces de nuestros profesores de diferentes áreas del saber, que entregan ideas fundamentadas sobre los temas de análisis. Esta misma línea han seguido los Encuentros por Chile, mediante los cuales hemos abierto las puertas de nuestra casa de estudios a variadas visiones, hemos conversado sobre el futuro del país con sus protagonistas y hemos presentado diferentes posiciones de interés para los ciudadanos, alcanzando a un amplio público, con temáticas que van desde la crisis social y el proceso constituyente, hasta las personas mayores y el sistema económico.

Nuestros académicos participaron en mesas de expertos que reúnen al Estado, la empresa y la sociedad civil para avanzar en temas como inclusión laboral, cuidado del paciente y admisión universitaria. Un comité multidisciplinar elaboró un documento sobre persona y familia para la nueva Constitución, mientras que el Programa PASOS benefició a más de 700 escolares y sus comunidades. Un equipo de educadores e ingenieros capacitaron a profesores de colegio en metodologías de enseñanza basada en proyectos y los niños fueron los beneficiarios de un libro que apoya su desarrollo socioemocional. Gracias a un proyecto de título, la ciudadanía tuvo la posibilidad de reconocer las noticias falsas que circulan, y a través de la investigación pudo acceder a estudios realizados con la Asociación Chilena de Agencias de Publicidad.

La Clínica Universidad de los Andes inauguró su Centro de Cáncer, con equipos multidisciplinarios y estrategias de detección precoz para ofrecer una medicina personalizada y cuidados paliativos. El mismo año implementó 26 camas críticas para colaborar con otros servicios de salud a raíz de la pandemia y ejecutó una gran campaña para la vacunación Covid. Además, formó parte de dos interesantes estudios clínicos asociados a esta enfermedad multisistémica. Con todo, se esforzó por realizar 293 procedimientos de beneficencia, junto a la Fundación UANDES, dando solución a pacientes en listas de espera de hospitales públicos.

En el Centro de Salud UANDES de San Bernardo, pacientes del SENDA recibieron atención odontológica, gracias a un convenio con la Facultad; Terapia Ocupacional



inauguró el Centro Asistencial Docente en el campus para atender a niños en condición de vulnerabilidad y, en un interesante proyecto, 16 niños de La Pintana tuvieron la oportunidad de acercarse a la ciencia junto a investigadores del CiiB y estudiantes del Doctorado en Biomedicina.

El ESE Business School lanzó un centro para el desarrollo de iniciativas sociales, orientado a que actores de la sociedad civil compartan mejores prácticas, mientras que profesores del país analizaron las nuevas bases curriculares de la religión católica durante el lanzamiento del Centro para la Enseñanza de la Religión.

Nuestros alumnos también se movilizan para dar respuesta a las necesidades actuales de nuestra sociedad en variados ámbitos, los que son reconocidos por impactar a diversos grupos con ideas innovadoras y sustentables. Como se demuestra en el área de la educación escolar con proyectos que recorren el país o con la prevención en salud, que tiene un importante papel, gracias a los Operativos que realizan las diferentes carreras.

Asimismo, nuestros alumni orientan sus esfuerzos para ayudar y acompañar a las personas en situación de vulnerabilidad a través de los conocimientos y habilidades adquiridos durante el estudio de sus respectivas profesiones, que les han hecho ser merecedores de reconocimientos y que los llevan a buscar nuevas formas de solucionar problemas a través de la innovación, así como a comunicar lo que sucede en el mundo a variadas audiencias. Pero también destacan en otras áreas muy diferentes a sus carreras de origen, manifestando su espíritu de servicio y su empeño por el trabajo bien hecho en los sinuosos caminos del mundo. Muchos alumni han tenido la oportunidad de potenciar su desarrollo laboral gracias a iniciativas y alianzas orientadas especialmente a acompañarlos en etapas que pueden ser más complejas. Y para profundizar el vínculo entre ellos, se ha ido conformando una red de embajadores entre diferentes países.

La internacionalización es fundamental para nuestra casa de estudios, por lo que continuamos firmando convenios con diferentes universidades, favoreciendo que nuestros académicos puedan profundizar en sus conocimientos con pasantías en el extranjero. E incluso, puedan apoyar a los seleccionados nacionales de diferentes deportes en las principales competencias alrededor del mundo. Y si de deportes se trata, el nuevo Centro de Estudios del Fútbol busca aportar docencia, innovación y ciencia a la pasión de multitudes.

Otra pasión que nos mueve son las artes. Por ello invitamos a seis artistas nacionales a “iluminar lo cotidiano” mediante un concurso escultórico, para reflejar el mensaje de san Josemaría en la vida universitaria, a través de una obra que pronto nos acompañará en el campus. Nuestro Museo de Artes se iluminó con nueva tecnología, gracias a un fondo del Servicio Nacional del Patrimonio Cultural. Napoleón, los 700 años del Dante



y la exploración del Polo Norte formaron parte de nuestras actividades de Extensión Cultural online, en asociación con especialistas en cada tema. Las Sesiones Camerata UANDES llevaron la música del campus a las pantallas, en compañía del Ballet Nacional y el poeta Raúl Zurita, hasta que pudimos volver a encontrarnos en nuestro tradicional concierto de Navidad en Las Condes y, por primera vez, en San Bernardo, junto a los vecinos y funcionarios de nuestro Centro de Salud.

Los medios de comunicación también nos invitan a participar en la discusión social, con temas como el proceso constituyente y las elecciones, la vacunación y la pandemia, el empleo y las pensiones o el envejecimiento y la salud mental. Nuestros académicos son quienes aportan con el análisis, los datos y una opinión fundamentada para facilitar al público la comprensión de estas realidades, a veces complejas, dejando ver lo que no es evidente, además de relacionarse con sus pares para abordar los desafíos que enfrentan las universidades en su quehacer. Entre ellos, el Rector realza aquellos temas que influyen en la misión universitaria y, por tanto, en el país.

Estas iniciativas y muchas más forman parte de nuestro Compromiso UANDES por conectar, servir y crear valor de manera bidireccional y permanente con la sociedad, llevando nuestra política y modelo de vinculación con el medio a un mensaje concreto, que demuestra el rol de la academia para el desarrollo del país.

## CIERRE

Con esta visión cerramos una nueva memoria de actividades, que con estos y otros avances, grandes y pequeños, van dando vida a nuestra Universidad. Avances que se hacen posibles gracias a las personas, que dan lo mejor de sí para sacar adelante este proyecto. Por ello aprovechamos oportunidades como esta para recordar a quienes, como nuestro querido Carlos García, han compartido este sueño con nosotros. Y agradecemos especialmente las oraciones de la comunidad universitaria y de nuestro Rector Honorario, quien, a través de sus cartas, nos anima a continuar nuestras tareas con ilusión y empeño. En nombre del Consejo de Rectoría, agradezco especialmente a cada uno de ustedes, alumnos, profesores, directivos, administrativos, alumni, donantes, amigos y a todos quienes nos han acompañado en este último año, de alegrías y penas, dificultades y logros, para seguir ofreciendo nuestro sello UANDES al servicio del país. Muchas gracias.

Santiago, jueves 21 de abril de 2022.