



## **MEMORIA ANUAL 2022**

### Secretaria general Pilar Ureta Lyon

## INTRODUCCIÓN

Señoras y señores, muy buenas tardes.

Iniciamos este año académico con alegría y optimismo, no solo porque confiamos en nuestro modelo institucional, sino porque hemos dado fe pública de su calidad. Los resultados de los procesos de acreditación, admisión y adjudicación de fondos públicos dan cuenta de la consolidación de nuestro proyecto universitario, orientado a formar personas que sienten la responsabilidad de servir a su país. Además, al vernos enfrentados a los problemas de salud que afectaron a nuestro Rector, comprobamos que el sistema de gobierno colegial sustenta las bases de nuestro desarrollo, como podemos apreciar en este video. [\[VER VIDEO\]](#)

Con estos testimonios, comprobamos que la calidad de la Universidad de los Andes se desprende de todas las personas que damos vida a esta comunidad universitaria inspirada en sus valores, que pone énfasis en el trabajo bien hecho, en el fomento de la excelencia y en la mejora continua de su quehacer, a través de las funciones de docencia, investigación y vinculación con el medio.

## DOCENCIA

Los desafíos de la docencia fueron abordados por el Rector en su reencuentro con el claustro de profesores, oportunidad en que se refirió a la importancia del crecimiento del cuerpo académico y su dedicación para generar una relación virtuosa con los estudiantes; así como a su excelencia académica, que continuamos promoviendo en beneficio de nuestros estudiantes y de la búsqueda de la verdad.

Destaca en ellos el deseo de seguir perfeccionándose, ya sea a través del Diplomado en Docencia Universitaria, como mediante el plan de formación docente, que ayuda a comprender mejor al ser humano y renovar la enseñanza en el aula, además de los concursos de innovación docente, que los mantienen a la vanguardia en metodologías para hacer el aprendizaje más eficaz e importar buenas prácticas desde las mejores universidades del mundo.

Estas materias de innovación docente son ampliamente valoradas en un mundo interconectado, como evidencia el congreso internacional *Collab Tech*, que reunió a expertos sobre sistemas colaborativos en educación, o el primer modelo de enfermería de práctica profesional del país, publicado en una revista de alto impacto. Para mantenernos así de actualizados, los comités curriculares analizan los avances en materia curricular y pedagógica, mientras la calidad docente de los profesionales de nuestra clínica es reconocida en la encuesta de evaluación de campo clínico.



La categorización académica rige la trayectoria de nuestros profesores en consideración a sus méritos, por lo que reconoce este esfuerzo intelectual y nos permite fomentar el crecimiento del cuerpo docente, establecer parámetros para su promoción y desarrollo y promover la excelencia de sus labores docentes e investigativas en beneficio de la sociedad. Como pilar de nuestro modelo educativo, el asesoramiento universitario también se reconoce en el Acto Académico Aniversario, marcado por el primer discurso del Rector José Antonio Guzmán en su regreso al trabajo universitario, en el que agradeció a quienes hicieron posible la continuidad del gobierno de nuestra casa de estudios.

En esta oportunidad, la profesora de la Facultad de Filosofía y Humanidades Paula Baldwin dictó la clase magistral. Y en otro aniversario, distinguimos el recorrido de quienes cumplieron tres décadas acompañándonos con sus virtudes y a quienes han dedicado 20 años a labores académicas y administrativas en esta institución. Asimismo, el liderazgo en enfermería y la trayectoria en nutrición les valió reconocimientos nacionales e internacionales a profesoras de la Salud, al igual que en las escuelas de Medicina y de Fonoaudiología dos académicos fueron distinguidos por universidades extranjeras, mientras que profesoras de las ciencias económicas y de la filosofía fueron elegidas entre las 100 mujeres líderes por relevar el rol de la mujer.

Los estudiantes se benefician de este liderazgo en un campus que fue pionero en volver a la presencialidad y que adquirió la impronta de Campus Saludable, con un nuevo impulso a la vida sana, el buen trato y la salud mental. Nuestras altas tasas de retención se apoyan en este esfuerzo por su bienestar y queremos seguir convocando a jóvenes con proyección, por lo que nos esforzamos por ofrecerles oportunidades para alcanzar una educación de calidad con becas propias, que genera la comunidad universitaria. Es el caso del Giving Day, que además de superar la meta propuesta, logró animar al mayor número de donantes en sus cuatro años y motivó a otras casas de estudio a sumarse a la cultura de la filantropía. Mención especial merece nuestra nueva beca “Profesores para Chile”, pionera en el sistema universitario y orientada a fomentar las vocaciones por las carreras de educación, contribuyendo a la matrícula nacional a futuro.

En el último proceso de Admisión, la Universidad de los Andes se consolidó entre las preferidas de los estudiantes y la mayoría de las carreras subió su puntaje de corte. Por lo tanto, en marzo recibimos a una nueva cohorte de jóvenes, ávidos por aprender, que eligen nuestro modelo educativo centrado en el estudiante, y que se sustenta en un cuerpo académico idóneo, el currículum formativo de alto nivel y metodologías que contribuyen al aprendizaje.

Ellos podrán optar a una doble titulación en Odontología con la Universidad Internacional de Cataluña y estudiar en la facultad líder en odontología digital en Latinoamérica, postular a pasantías en el Consejo de Defensa del Estado a lo largo del país o servir a la comunidad desde el nuevo Centro Asistencial Docente del campus o desde nuestra clínica universitaria, donde reciben una formación integral centrada en la persona y aprenden en la práctica con reconocidos profesionales, al igual que en nuestro Centro de Salud UANDES en la comuna de San Bernardo. En este campo clínico entregamos atención ambulatoria en diferentes especialidades a los habitantes



del sector Sur de Santiago. Entre las novedades del último año, la Escuela de Psicología y la Facultad de Medicina expandieron la Unidad de Salud Mental, mientras que Nutrición y Dietética inició su actividad docente asistencial.

Todo aporta a nuestro modelo de formación integral, orientado a desarrollar habilidades más allá de la competencia técnica, estimulando el diálogo y la reflexión, el pensamiento crítico y creativo, centrados en las necesidades del ser humano y los principios éticos de inspiración cristiana, destacando por su cultura y capacidad de tomar decisiones en un entorno interdisciplinario. Para potenciar estos talentos generamos instancias de participación e integración, además de reconocer la armonía que producen sus variadas voces y de premiar el esfuerzo de quienes integran una mente sana con un cuerpo sano. Y recibimos su gratitud con resultados concretos, que nos enorgullecen y que evidencian que el deporte es en sí mismo una escuela de virtudes, como la organización, la constancia, la superación, la resiliencia y el trabajo en equipo, valores que han demostrado ante toda Latinoamérica.

En América del Norte han intercambiado conocimientos sobre ética, política y liderazgo y en el campus han compartido nuevamente sus experiencias con jóvenes de otras latitudes, pues pudimos retomar la movilidad internacional presencial, después de dos años de pandemia, generando un intercambio de ideas que aporta cultura y nuevas perspectivas en el aula, las que luego se despliegan alrededor del mundo en beneficio de quienes más lo necesitan.

Este espíritu de servicio favorece a las comunidades del país con trabajos que cumplen una década ayudando a las personas o con las nuevas misiones San Lucas de la Pastoral de Medicina. Porque poner los conocimientos académicos al servicio de los demás es fundamental en nuestro modelo educativo y por eso los trabajos TRIP convocan a los estudiantes para acompañar a las comunidades con los conocimientos de sus carreras. Así, gracias a proyectos como Fronteras UANDES, Forjadores de los Andes o Raíces UANDES, cientos de estudiantes impactan la vida de miles de personas, además de formarse integralmente en la diversidad de actividades que ofrecemos para complementar su vida universitaria.

La Federación de Estudiantes pone sus esfuerzos en vincular a los alumnos con la actualidad y año a año asume el desafío de fortalecer el sentido de comunidad, el bienestar y la experiencia universitaria, especialmente a raíz de la pandemia, para que salgan al encuentro formativo en espacios de creatividad o aspiren a seguir perfeccionándose interdisciplinariamente.

Con este foco, pueden optar al nuevo Magíster en Innovación Sostenible, que reúne a unidades académicas y administrativas en un trabajo conjunto; al Magíster en Derecho de Familia e Infancia, desarrollado entre Derecho y Ciencias de la Familia; o al Magíster en Docencia Universitaria en Ciencias de la Salud, organizado por las facultades del área.

Las especialidades médicas creadas por la Escuela de Postgrado de Medicina se orientan a satisfacer la necesidad de especialistas a nivel nacional y se suman a las cuatro especialidades



acreditadas recientemente por la CNA. Todo esto demuestra el avance del postgrado en términos de calidad integral, respuesta a las necesidades de los profesionales, innovación y crecimiento estratégico de la Universidad.

A ello se suma el avance en programas de educación continua, que facilitan la permanente actualización de contenidos de los profesionales y los animan a continuar su formación con variadas propuestas, por ejemplo, mediante el convenio que amplía las facilidades para profesionalizar la enseñanza de la religión católica, a través de nuestra Pedagogía Media en Religión, y de la orientación familiar, que imparte el Instituto de Ciencias de la Familia hace un cuarto de siglo.

También celebraron su aniversario la Facultad de Odontología, con diversas actividades académicas y recreativas; la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, en un encuentro con académicos, alumni y funcionarios, que además aprobó el primer paso en su proceso para la acreditación internacional; y la Escuela de Enfermería, con un seminario internacional, entre otras iniciativas, que dan cuenta del crecimiento de nuestras unidades académicas.

## INVESTIGACIÓN

Los programas de Doctorado reflejan la madurez que va alcanzando nuestro proyecto universitario, formando a investigadores de excelencia con sello UANDES, quienes ahora pueden optar al nuevo Doctorado en Ciencias Odontológicas, para contribuir al conocimiento como lo han hecho todos nuestros programas a lo largo de los años y con el reciente reconocimiento de la Comisión Nacional de Acreditación para Filosofía, Derecho y Ciencias de la Ingeniería.

Porque la búsqueda de la verdad es esencial para nuestra misión y se refleja en las publicaciones científicas en revistas de impacto que realizan nuestros investigadores, como es el caso del Centro de Investigación e Innovación Biomédica, cuyos estudios alcanzan cada vez mayor repercusión. Asimismo, los libros que editan año a año contribuyen al conocimiento universal en temas legales, educacionales, humanistas o económicos y se suman a la colaboración científica con sus pares a través de numerosos capítulos de libros, que pueden quedar disponibles en nuestra Biblioteca.

Esta contribución intelectual es reconocida por sus pares, quienes designaron al profesor Braulio Fernández como miembro correspondiente de la Academia Chilena de la Lengua y al profesor Daniel Mansuy para ocupar el sillón N° 30 de la Academia Chilena de Ciencias Sociales, Políticas y Morales, sumándose a los expertos UANDES que conforman las prestigiosas academias del Instituto de Chile. Además, la comunidad intelectual reconoció su experiencia para la revisión de investigaciones en los concursos de la Agencia Nacional de Investigación; el aporte de nuestros profesores al desarrollo del conocimiento en las ciencias de la Ingeniería; y su trayectoria en el área de la Salud física y mental, entre otros.



Este aporte al conocimiento es estimulado mediante nuevos incentivos a las publicaciones, además del tradicional Fondo universitario de Apoyo a la Investigación, que promueve la investigación de calidad a través de proyectos, apoyos, incentivos y formación, impulsando a académicos en etapa inicial de su carrera para desarrollar su línea de investigación y generar nuevas publicaciones; a jóvenes investigadores con grado académico de doctor, para realizar proyectos junto a investigadores consolidados de la Universidad; a equipos interdisciplinarios cuya investigación aborda temas del Ideario UANDES; y a investigadores para que avancen hacia la adjudicación de proyectos Fondecyt.

La tasa de investigaciones vigentes en este concurso de la ANID sigue al alza, lo que refleja el nivel de las propuestas y el trabajo de las unidades académicas para generar las condiciones para su desarrollo. Por ejemplo, en el último concurso de Iniciación nuestra Universidad logró la notable tasa de adjudicación de 73%, lo que significa que la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo adjudicó 14 proyectos de los 19 presentados por nuestros investigadores. En la convocatoria para los Fondecyt Regular, luego de la revisión realizada por los grupos de estudio integrados por pares académicos, la ANID entregó fondos de investigación a otros 13 proyectos, vinculados a las Humanidades, a las Ciencias Sociales y a las Ciencias de la Salud. Mientras que en la convocatoria de Postdoctorado aumentamos la adjudicación respecto del año pasado.

La ANID anima la investigación asociativa, por ejemplo, con el concurso de Fomento a la Vinculación Internacional, que benefició a tres académicos UANDES en su última convocatoria. Entre estos instrumentos destacan las iniciativas Milenio, en las que participan nuestros académicos. Al finalizar su quinto año, el Instituto Milenio de Investigación en Óptica fue aprobado con calificación sobresaliente para continuar su investigación sobre las propiedades de la luz durante el siguiente quinquenio. El Instituto Milenio para la Investigación del Cuidado, con más de 50 publicaciones, inauguró la Sala MICARE en el campus para alojar a investigadores de diferentes áreas del saber y formar una red de colaboración. En esta línea de investigación, Marcela Tenorio se adjudicó una segunda iniciativa Milenio, para el estudio transdisciplinario del ejercicio de la ciudadanía en personas con discapacidad, mientras que el Núcleo Milenio para Mejorar la Salud Mental de Adolescentes y Jóvenes firmó convenios con dos Municipalidades.

Siguiendo esta línea interdisciplinaria, la UANDES se convirtió en la primera universidad Iberoamericana en ganar un fondo sobre privacidad digital de Meta, y el grupo GTECH de Ingeniería se adjudicó fondos del concurso Anillos Regular de Fondecyt, para el estudio del hidrógeno verde; la Escuela de Nutrición y Dietética se adjudicó el primer FONDEQUIP de nuestra casa de estudios, destinado a investigación en el CiiB; y el proyecto Basal IMPACT, en colaboración con las universidades Católica, de Chile, Católica de Valparaíso y La Frontera, fue lanzado oficialmente y su director lo presentó ante las principales sociedades de investigación.

Para colaborar en investigación biomédica e ingeniería, la Universidad firmó un convenio con el Centro Basal para el Desarrollo de la Nanociencia y la Nanotecnología; creó el nuevo Centro de Investigación en Medicina de Precisión Oral junto a la Universidad de La Frontera; y reformuló el



Centro de Envejecimiento para contribuir con una mirada transdisciplinar a las personas mayores; además de lanzar el Centro de Investigación e Innovación en Lectura.

La difusión de uno de sus estudios articuló la red "Por un Chile que Lee", impulsada por el Ministerio de Educación, y dos académicos de la Facultad de Derecho fueron nominados para redactar la propuesta de nueva Constitución, demostrando que la investigación académica es un aporte real para la vida de las personas, como explica este video. [[VER VIDEO](#)]

Estas iniciativas comprueban que buscar la verdad es una forma de servir, de igual manera que los cinco proyectos de Investigación y Desarrollo en Acción adjudicados, que marcaron un hito al ubicarnos en el cuarto lugar nacional de esta convocatoria. También nos adjudicamos un Fondo Nacional de Proyectos Inclusivos, sobre espectro autista, y un Fondo de Investigación y Desarrollo en Salud, sobre alteraciones de tobillo y pie. Contamos con dos contratos tecnológicos, uno para un software de reconocimiento facial y otro sobre biomoléculas de la quínoa, y con un Concurso de Investigación Tecnológica para Medicina dental. Además, nos adjudicamos dos Fondos Crea y Valida de CORFO, uno para tratamiento dental y el segundo para el *spinoff* Pregnóstica. Esta investigación se integrará mejor con la salud en la Unidad de Ensayos Clínicos, donde profesionales desarrollarán tratamientos para mejorar la calidad de vida a los pacientes.

Jóvenes investigadoras de la Clínica y del CiiB obtuvieron Fondos de Apoyo a la Innovación con sus equipos, y otras dos académicas se adjudicaron proyectos en el concurso Inicia tu Idea, junto a la Universidad de La Frontera, con la que continuamos fortaleciendo nuestros vínculos para desarrollar investigación y postgrado. Hacia el norte, entregamos financiamiento a tres proyectos de investigación en áreas productivas de alto impacto junto a investigadores de la Universidad Católica del Norte, y creamos Kalpa, programa de formación de *startups* de base tecnológica en Antofagasta. Mientras en el campus, nuestra Incubadora de Innovación Social seleccionó 10 proyectos para acceder a herramientas y mentores del programa.

Una alumna del Magíster en Innovación Sostenible recibió un premio Avonni, mientras que el académico Javier Enrione fue reconocido por Gel Skin, tecnología de la plataforma GEL-X, patentada en Chile por el Instituto Nacional de Propiedad Industrial. Con trabajos como este, el portafolio UANDES alcanzó su mayor cantidad de tecnologías y su principal número de patentes.

Institucionalmente, uno de los principales impulsos fue la adjudicación del fondo INeS, orientado a aumentar nuestra capacidad para gestionar y desarrollar investigación aplicada, innovación y emprendimiento a través de un modelo integral, que permita abordar los desafíos del entorno social, económico y productivo desde la academia, para dar solución a sus problemas concretos.

## VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Este compromiso nos mueve a cooperar con nuestros pares para intercambiar ideas que den solución a los desafíos académicos y fomentar la innovación y colaboración de norte a sur, en un



encuentro por el futuro de Chile. Nos unimos a la red colaborativa de universidades para enriquecer el proceso legislativo desde la academia y colaboramos con los municipios para generar proyectos bidireccionales que atiendan las necesidades de nuestro entorno. Pues ciencia, tecnología, conocimiento e innovación son fundamentales para la discusión, particularmente cuando el proceso constituyente abre paso a nuevas definiciones, como la protección de la familia.

Por ello buscamos impactar en ámbitos como la formación de liderazgos para personas con discapacidad; su inclusión laboral y la capacitación de sus cuidadores para un mejor acompañamiento; en la formación de microempresarios de sectores vulnerables, para que puedan potenciar sus emprendimientos; en la mediación familiar y métodos de resolución de conflictos para Honduras o en disminuir la brecha digital en Ecuador, con proyectos de telecomunicaciones; en la capacitación de equipos de salud de Puerto Aysén para prevenir conductas suicidas; o en el análisis de la formación docente y las políticas públicas sobre pedagogía; entre otras iniciativas.

Los congresos y seminarios permiten compartir este conocimiento de estudios generales con el mundo; reflexionar acerca de los pilares de la enseñanza de la religión y metodologías innovadoras; reunir a investigadores de Humanidades y Ciencias a 500 años de la navegación alrededor del mundo; estudiar la equidad de género en la industria marítimo portuaria de nuestro país; reunir a grandes especialistas en neurología de diferentes partes del mundo; tender puentes que contribuyan a comprender la representación en los teatros públicos; formar líderes políticos y sociales para intervenir activamente en la discusión pública; razonar acerca del Estado de Bienestar y la vigencia de *La Política* de Aristóteles; buscar soluciones a problemas de la contingencia nacional y las políticas públicas; así como analizar los grandes temas de la actualidad nacional, a raíz del proceso constituyente, que ha marcado la discusión en nuestro país, o del devenir de la comunidad internacional para ayudar a entender, por ejemplo, el conflicto entre Rusia y Ucrania.

Esta contingencia nacional e internacional también fue abordada por nuestros académicos a través de los medios de comunicación, ayudando a comprender temas complejos, como el proceso constituyente, la reforma previsional y estado de la educación, entre otros contenidos de interés, como el regreso del Rector a la actividad académica. El compromiso de cada uno por ser una voz reconocida en el debate público, de acuerdo con nuestra Planificación Estratégica Institucional, posicionó a nuevos voceros entre aquellos ya consolidados para que nuestra gestión de prensa aumentara significativamente, incluyendo nuestra cada vez mayor presencia en medios regionales del norte y sur del país, de acuerdo con los objetivos de la comunicación corporativa.

En el ámbito docente asistencial, la Clínica inauguró su Centro de Enfermedades Respiratorias y Alergias; consolidó la Unidad de Cirugía Mayor Ambulatoria y el Centro del Cáncer, que dio inicio al proyecto de Trasplante de Médula Ósea y a la Central para preparar quimio e inmunoterapia. Se creó la Dirección de Experiencia al Paciente, con el fin de permear la cultura de servicio, y el programa de beneficencia finalizó su cuarto año superando las 1.100 cirugías gratuitas de alta complejidad para reducir las listas de espera en el servicio público, mientras que la Facultad de



Odontología se adjudicó una licitación para dar atención gratuita en el Centro de Salud en San Bernardo.

La salud de las personas está en el foco de nuestros alumni, quienes realizan una labor compasiva con sus pacientes; se preocupan por ofrecer atención ambulatoria de calidad a personas que viven en la calle o un segundo hogar para que niños puedan vivir con sus familiares al final de su vida; son reconocidas como jóvenes líderes por gestionar residencias sanitarias en pandemia y por relevar a la familia en la discusión pública con su investigación; son distinguidas como Mujeres Líderes por fortalecer liderazgos femeninos en los barrios, promover la educación postpandemia y la discusión constitucional, llevar su emprendimiento hasta Norteamérica y ser pionera en liderar un importante gremio del país; incluso, por ser Líder Emergente Espacial, según la Federación Internacional Astronáutica.

También están a cargo de la Clínica Jurídica de la Facultad de Derecho de la Universidad de los Andes, del Consultorio Jurídico gratuito de la Fundación Necedal y de la primera oficina de mediación para Carabineros en la Región Metropolitana. Defienden los colores de la bandera nacional en los juegos de la Organización Deportiva Suramericana, acompañan a los deportistas del Team Chile para competir más allá de nuestras fronteras y apoyan a la roja femenina del fútbol Sub-20.

Y continúan en contacto con su *alma mater* en encuentros que profundizan su foco social o que les permiten formar redes para acompañar el desarrollo laboral de los egresados, y apoyarse entre sí a lo largo de Chile y alrededor del mundo. La Universidad también acompaña a sus alumni y estudiantes para desarrollar proyectos de innovación social, impulsados por el mismo espíritu de *Challengers*, que abre oportunidades a jóvenes de Santiago, Antofagasta, Temuco y Punta Arenas, convocándolos para proponer soluciones a problemas de la sociedad.

La comunidad universitaria concursó con propuestas que sirven y crean valor en el primer “Fondo de Incentivo de Vinculación con el Medio” y compartió experiencias sobre la metodología de Aprendizaje + Servicios en el segundo encuentro Compromiso UANDES, donde reconocimos a una iniciativa que ha dejado huella en las personas, con apoyo de la investigación y la docencia, así como a un trabajo conjunto que ha generado un impacto positivo en lo social y académico.

Nuestra Biblioteca se proyecta como un espacio de apoyo al aprendizaje y la cultura y el campus, como uno de encuentro para disfrutar en familia con talleres, exposiciones o recreaciones históricas. El Museo de Artes reabrió sus puertas con una instalación textil que invita a interrogarse sobre la espiritualidad y que busca integrar a las personas en una experiencia cultural y sensorial, que se abre camino mediante convenios de colaboración con entidades especializadas en patrimonio para redescubrir los paisajes y la riqueza de nuestro país, a través de la mirada de exploradores y fotógrafos o a generar reflexiones sobre la naturaleza y el cuidado del medio ambiente.





También apoyamos a jóvenes músicos junto a la Corporación de Amigos del Municipal, en una alianza que permite a la Orquesta de Cámara del Teatro Municipal de Santiago compartir sus talentos en otro escenario, donde quienes recién despiertan a la música pueden descubrir, jugar y participar en un paseo melódico, y cerramos el año con un maravilloso espectáculo músico-teatral de villancicos populares.

## CIERRE

El foco de este trabajo siempre han sido las personas, y los equipos de servicio interno y externo que nos acompañan no son la excepción. Por ello capacitamos a nuestros auxiliares y proveedores con herramientas de crecimiento personal y profesional, compartimos con ellos gratos momentos para agradecerles su trabajo y para que lleven a sus familias esa alegría y esperanza de un trabajo bien hecho.

Todos estos avances fueron observados por estudiantes, alumni, académicos, administrativos y empleadores durante nuestro proceso de autoevaluación institucional participativo que, luego de un arduo trabajo, culminó con la decisión de la Comisión Nacional de Acreditación de reconocernos con un nivel de excelencia en todas las áreas, dando fe pública de que somos una universidad con docencia e investigación de alta calidad y orientadas al servicio del país. Por este profundo compromiso, agradecemos a cada uno, y por ese trabajo minucioso del día a día que supera con creces el tiempo de esta memoria.

Muchas gracias.

Santiago, jueves 21 de abril de 2023.